

MRCB

MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD
7994-D

FINANCIAL REPORT
LAPORAN KEWANGAN

08





Financial Statements

2 Directors' Report [6 Statements by Directors](#) 6 Statutory Declaration [7 Independent Auditors' Report](#)
9 Income Statements [10 Balance Sheets](#) 12 Consolidated Statement of Changes in Equity
[13 Company Statement of Changes in Equity](#) 14 Cash Flow Statements [17 Notes to the Financial Statements](#)

Directors' Report

The Directors hereby submit their annual report to the members together with the audited financial statements of the Group and of the Company for the financial year ended 31 December 2008.

PRINCIPAL ACTIVITIES

The Company is principally an investment holding company. The Company also engages in construction related activities, infrastructure, property development and investment and provision of management services to its subsidiaries.

The Group is principally engaged in property development and investment, building services, environmental engineering, infrastructure and engineering and construction related activities.

There have been no significant changes in the nature of the activities of the Group and of the Company during the financial year.

FINANCIAL RESULTS

	Group RM'000	Company RM'000
Profit/(loss) for the financial year attributable to:		
Equity holders of the Company	(56,638)	50,781
Minority interests	(5,076)	–
	(61,714)	50,781

DIVIDENDS

The Company paid a first and final dividend in respect of the financial year ended 31 December 2007 of 1.2% or 1.2 sen per ordinary share less income tax of 26%, amounting to RM8,058,929 on 15 July 2008.

The Directors do not recommend the payment of any dividend for the financial year ended 31 December 2008.

RESERVES AND PROVISIONS

All material transfers to or from reserves and provisions during the financial year are shown in the financial statements.

DIRECTORS

The names of the directors of the Company in office since the date of the last report and at the date of this report are:

Datuk Azlan Mohd Zainol (Chairman)
 Shahril Ridza Ridzuan (Group Managing Director)
 Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar
 Abdul Rahman Ahmad
 Dr. Roslan A Ghaffar
 Datuk Ahmad Zaki Zahid
 Mohamad Lotfy Mohamad Noh
 Dato' Dr. Mohd Shahari Ahmad Jabar (retired on 27 May 2008)

In accordance with Article 101 of the Company's Articles of Association, Shahril Ridza Ridzuan and Datuk Ahmad Zaki Zahid retire from office at the forthcoming Annual General Meeting and, being eligible, offer themselves for election.

DIRECTORS' BENEFITS

During and at the end of the financial year, no arrangements subsisted to which the Company is a party, being arrangements with the object or objects of enabling Directors of the Company to acquire benefits by means of the acquisition of shares in, or debentures of, the Company or any other body corporate except for options over shares granted by the Company to Executive Directors of the Group pursuant to the Employees' Share Option Scheme (ESOS).

Since the end of the previous financial year, no Director of the Company has received or become entitled to receive any benefit (other than Directors' remuneration and benefits disclosed in Note 12 to the financial statements) by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the Director or with a firm of which he is a member, or with a company in which he has a substantial financial interest.

According to the Register of Directors' Shareholdings, particulars of the interests of a Director who held office at the end of the financial year in shares and options over shares in the Company and its related corporations were as follows:

Company

	No. of ordinary shares of RM1.00 each			
	At 1.1.2008	Acquired	Sold	At 31.12.2008
Shahril Ridza Ridzuan	800,000	–	–	800,000

	Number of options over ordinary shares of RM1.00 each			
	At 1.1.2008	Granted	Exercised	At 31.12.2008
Shahril Ridza Ridzuan	1,000,000	–	–	1,000,000

The other Directors in office at the end of the financial year did not hold any interest in shares in or debentures of the Company and its related corporations.

Directors' Report (cont'd)

EMPLOYEES' SHARE OPTION SCHEME

The Malaysian Resources Corporation Berhad's Employees' Share Option Scheme (2007/2012 ESOS or the Scheme) was approved by shareholders at an Extraordinary General Meeting held on 29 May 2007 and became effective on 31 October 2007 for a period of five (5) years.

The details of the 2007/2012 ESOS are contained in the Bye-Laws and the salient features thereof are set out in Note 31 to the financial statements.

Details of options granted to a Director are disclosed in the section on Directors' Benefits in this report.

STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS

Before the income statements and balance sheets of the Group and of the Company were made out, the Directors took reasonable steps:

- (a) to ascertain that proper action had been taken in relation to the writing off of bad debts and the making of allowance for doubtful debts and satisfied themselves that all known bad debts had been written off and that adequate allowance had been made for doubtful debts; and
- (b) to ensure that any current assets, other than debts, which were unlikely to realise in the ordinary course of business their values as shown in the accounting records of the Group and of the Company had been written down to an amount which they might be expected so to realise.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances:

- (a) which would render the amounts written off for bad debts or the amount of the allowance for doubtful debts in the financial statements of the Group and of the Company inadequate to any substantial extent; or
- (b) which would render the values attributed to current assets in the financial statements of the Group and of the Company misleading; or
- (c) which have arisen which render adherence to the existing method of valuation of assets or liabilities of the Group and of the Company misleading or inappropriate.

No contingent or other liability has become enforceable or is likely to become enforceable within the period of twelve months after the end of the financial year which, in the opinion of the Directors, will or may affect the ability of the Group or of the Company to meet their obligations when they fall due.

STATUTORY INFORMATION ON THE FINANCIAL STATEMENTS (cont'd)

At the date of this report, there does not exist:

- (a) any charge on the assets of the Group or of the Company which has arisen since the end of the financial year which secures the liability of any other person; or
- (b) any contingent liability of the Group or of the Company which has arisen since the end of the financial year.

At the date of this report, the Directors are not aware of any circumstances not otherwise dealt with in this report or the financial statements which would render any amount stated in the financial statements misleading.

In the opinion of the Directors:

- (a) the results of the Group's and of the Company's operations during the financial year were not substantially affected by any item, transaction or event of a material and unusual nature except as disclosed in the income statements, significant events during the financial year as disclosed in Note 49 to the financial statements; and
- (b) there has not arisen in the interval between the end of the financial year and the date of this report any item, transaction or event of a material and unusual nature likely to affect substantially the results of the operations of the Group or of the Company for the financial year in which this report is made.

AUDITORS

The auditors, PricewaterhouseCoopers, have expressed their willingness to continue in office.

In accordance with a resolution of the Board of Directors dated 31 March 2009.



SHAHRIK RIDZA RIDZUAN
Group Managing Director



DR. ROSLAN A GHAFFAR
Director

Statements by Directors

Pursuant to Section 169(15) of the Companies Act, 1965

We, **SHAHRIK RIDZA RIDZUAN** and **DR. ROSLAN A GHAFAR**, two of the Directors of **MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**, state that, in the opinion of the Directors, the financial statements set out on pages 9 to 93 are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Group and of the Company as at 31 December 2008 and of the results and cash flows of the Group and of the Company for the financial year ended on that date in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and the MASB Approved Accounting Standards in Malaysia for Entities Other than Private Entities.

In accordance with a resolution of the Board of Directors dated 31 March 2009.



SHAHRIK RIDZA RIDZUAN
Group Managing Director



DR. ROSLAN A GHAFAR
Director

Statutory Declaration

Pursuant to Section 169(16) of the Companies Act, 1965

I, **CHONG CHIN ANN**, the Officer primarily responsible for the financial management of **MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**, do solemnly and sincerely declare that the financial statements set out on pages 9 to 93 are, in my opinion, correct and I make this solemn declaration conscientiously believing the same to be true, and by virtue of the provisions of the Statutory Declarations Act, 1960.



CHONG CHIN ANN

Subscribed and solemnly declared by the abovenamed **CHONG CHIN ANN** at **KUALA LUMPUR**, Malaysia on 31 March 2009.

Before me,

MOHAN A.S. MANIAM (NO.W521)

No.50, Jalan Hang Lekiu,
50100 Kuala Lumpur.



COMMISSIONER FOR OATHS



Independent Auditors' Report

To The Members of Malaysian Resources Corporation Berhad (Company No. 7994 D)

REPORT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

We have audited the financial statements of Malaysian Resources Corporation Berhad, which comprise the balance sheets as at 31 December 2008 of the Group and of the Company, and the income statements, statements of changes in equity and cash flow statements of the Group and the Company for the year ended 31 December 2008, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes, as set out on pages 9 to 93.

Directors' Responsibility for the Financial Statements

The directors of the Company are responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with MASB Approved Accounting Standards in Malaysia for Entities Other than Private Entities and the Companies Act 1965. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditors' Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgement, including the assessment of risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the directors, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements have been properly drawn up in accordance with MASB Approved Accounting Standards in Malaysia for Entities Other than Private Entities and the Companies Act 1965 so as to give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Company as of 31 December 2008 and of its financial performance and cash flows for the year then ended.

Independent Auditors' Report

To The Members of Malaysian Resources Corporation Berhad (Company No. 7994 D) (cont'd)

REPORT ON OTHER LEGAL AND REGULATORY REQUIREMENTS

In accordance with the requirements of the Companies Act, 1965 in Malaysia, we also report the following:

- a In our opinion, the accounting and other records and registers required by the Act to be kept by the Company and its subsidiaries of which we have acted as auditors have been properly kept in accordance with the provisions of the Act.
- b We have considered the financial statements and the auditors' reports of all the subsidiaries of which we have not acted as auditors which are indicated in Note 47 to the financial statements.
- c We are satisfied that the financial statements of the subsidiaries that have been consolidated with the Company's financial statements are in form and content appropriate and proper for the purpose of the preparation of the financial statements of the Group and we have received satisfactory information and explanation required by us for those purpose.
- d The audit reports on the financial statements of the subsidiaries did not contain any qualification or any adverse comment made under Section 174(3) of the Act.

OTHER MATTERS

This report is made solely to the members of the Company, as a body, in accordance with Section 174 of the Companies Act 1965 in Malaysia and for no other purpose. We do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF: 1146)

Chartered Accountants

MOHAMMAD FAIZ BIN MOHAMMAD AZMI

(No. 2025/03/10 (J))

Chartered Accountant

Kuala Lumpur
31 March 2009

Income Statements

For the Financial Year Ended 31 December 2008

	Note	Group		Company	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Revenue	7	788,552	903,702	459,400	536,322
Cost of sales	8	(684,203)	(661,667)	(416,001)	(480,594)
Gross profit		104,349	242,035	43,399	55,728
Other operating income:					
- gain/(loss) on divestment/disposal	9	32,022	(24,650)	17,595	200
- others	9	41,762	27,409	42,614	23,539
Selling and distribution costs		(2,755)	(3,345)	(1,031)	(1,102)
Administrative expenses		(50,295)	(52,390)	(18,976)	(18,221)
Other operating expenses:					
- write back of/(allowance for) impairment losses		70	(8,257)	(2,886)	(15,783)
- write back of/(allowance for) doubtful debts					
• subsidiaries		–	–	6,905	(11,262)
• associate		117	1,353	117	1,353
• others		(17,105)	(1,097)	–	–
- others		(63,109)	(35,658)	(17,343)	(16,023)
Finance costs	13	(72,097)	(89,499)	(17,089)	(6,548)
Share of results of associates		(546)	11,254	–	–
Share of results of jointly controlled entities		(14,568)	2,676	–	–
Profit/(loss) before tax	10	(42,155)	69,831	53,305	11,881
Tax expense	14	(19,559)	(25,954)	(2,524)	(1,100)
Profit/(loss) for the financial year		(61,714)	43,877	50,781	10,781
Attributable to:					
Equity holders of the Company		(56,638)	40,745	50,781	10,781
Minority interests		(5,076)	3,132	–	–
Profit/(loss) for the financial year		(61,714)	43,877	50,781	10,781
Earnings per share attributable to the ordinary equity holders of the Company (sen)					
- Basic	15	(6.2)	4.7		
- Diluted	15	–	–		

Balance Sheets

as at 31 December 2008

		Group		Company	
	Note	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
ASSETS					
Non-current assets					
Property, plant and equipment	16	61,327	79,821	24,779	55,858
Investment properties	17	146,512	106,689	44,436	–
Prepaid land lease payments	18	131,520	18,327	–	–
Land held for property development	19(a)	533,965	505,802	–	3,800
Expressway development expenditure	20	–	–	–	–
Subsidiaries	21	–	–	567,859	317,810
Associates	22	162,472	99,520	162,966	81,101
Jointly controlled entities	23	–	11,188	4,070	–
Other investments	24	379	379	379	379
Goodwill on consolidation	6	–	–	–	–
Deferred tax assets	25	24,646	1,386	–	–
		1,060,821	823,112	804,489	458,948
Current assets					
Inventories	26	21,461	32,290	7,607	19,262
Property development costs	19(b)	216,517	297,755	–	–
Trade and other receivables	27	480,736	478,225	160,537	98,083
Amounts due from subsidiaries	27	–	–	467,163	207,519
Amounts due from jointly controlled entities	27	50,249	44,920	65,041	38,549
Tax recoverable		1,982	4,434	–	687
Marketable securities	29	1,807	2,371	1,787	2,335
Bank balances and deposits	30	1,082,438	423,157	126,489	212,658
		1,855,190	1,283,152	828,624	579,093
Total assets		2,916,011	2,106,264	1,633,113	1,038,041

	Note	Group		Company	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
EQUITY					
Capital and reserves attributable to equity holders of the Company					
Share capital	31	907,537	907,537	907,537	907,537
Reserves		(272,370)	(202,006)	(239,353)	(282,076)
		635,167	705,531	668,184	625,461
Minority interests		17,214	68,858	–	–
Total equity		652,381	774,389	668,184	625,461
LIABILITIES					
Non-current liabilities					
Loan stocks at cost	33	9,590	9,590	–	–
Provisions for other liabilities and charges	34	9,069	9,582	–	–
Sukuk	35	–	612,345	–	–
Senior Sukuk	36(a)	827,007	–	–	–
Post-employment benefit obligations	37	10,345	10,214	3,030	2,860
Long term borrowings	38	235,093	–	–	–
Long term liabilities	39	98,993	94,537	–	–
Deferred tax liabilities	25	34,402	19,282	–	–
		1,224,499	755,550	3,030	2,860
Current liabilities					
Provisions for other liabilities and charges	34	12,513	1,850	–	–
Trade and other payables	40	477,322	455,846	110,590	77,107
Amounts due to subsidiaries	40	–	–	310,514	332,613
Current tax liabilities		3,673	299	327	–
Short term borrowings	42	545,623	18,330	540,468	–
Sukuk	35	–	100,000	–	–
		1,039,131	576,325	961,899	409,720
Total liabilities		2,263,630	1,331,875	964,929	412,580
Total equity and liabilities		2,916,011	2,106,264	1,633,113	1,038,041

Consolidated Statement of Changes in Equity

for the Financial Year Ended 31 December 2008

Attributable to equity holders of the Company

	Share capital (Note 31) RM'000	Share premium (Note 32) RM'000	Currency translation differences RM'000	Share option reserve RM'000	Accumulated losses RM'000	Total RM'000	Minority interests RM'000	Total equity RM'000
At 1 January 2008	907,537	79,894	160	5,828	(287,888)	705,531	68,858	774,389
Currency translation arising in the financial year	-	-	334	-	-	334	-	334
Disposal of a foreign subsidiary	-	-	(557)	-	-	(557)	-	(557)
Acquisition of additional interest in subsidiaries	-	-	-	-	(5,445)	(5,445)	(48,279)	(53,724)
Dividend								
- financial year ended 31 December 2007	-	-	-	-	(8,058)	(8,058)	-	(8,058)
- financial year ended 31 December 2008	-	-	-	-	-	-	(363)	(363)
Issue of share capital								
- ordinary shares	-	-	-	-	-	-	2,073	2,073
- preference shares	-	-	-	-	-	-	1	1
Loss for the financial year	-	-	-	-	(56,638)	(56,638)	(5,076)	(61,714)
At 31 December 2008	907,537	79,894	(63)	5,828	(358,029)	635,167	17,214	652,381
At 1 January 2007	768,186	-	11	704	(328,794)	440,107	66,079	506,186
Issue of share capital (Note 31)								
- exercise of options under ESOS	75,815	9,996	-	-	-	85,811	-	85,811
- private placement	63,536	68,619	-	-	-	132,155	-	132,155
Employees' share option scheme (Note 31)								
- options granted	-	-	-	6,490	-	6,490	-	6,490
- options expired	-	1,279	-	(1,366)	87	-	-	-
Currency translation arising in the financial year	-	-	149	-	-	149	-	149
Dividends								
- financial year ended 31 December 2007	-	-	-	-	74	74	(402)	(328)
Issue of ordinary share capital	-	-	-	-	-	-	49	49
Profit for the financial year	-	-	-	-	40,745	40,745	3,132	43,877
At 31 December 2007	907,537	79,894	160	5,828	(287,888)	705,531	68,858	774,389

Company Statement of Changes in Equity

for the Financial Year Ended 31 December 2008

	Non-distributable				
	Share Capital (Note 31) RM,000	Share premium (Note 32) RM'000	Share option reserve RM'000	Accumulated losses RM'000	Total RM'000
At 1 January 2008	907,537	79,894	5,828	(367,798)	625,461
First and final dividend - financial year ended 31 December 2007	-	-	-	(8,058)	(8,058)
Profit for the financial year	-	-	-	50,781	50,781
At 31 December 2008	907,537	79,894	5,828	(325,075)	668,184
At 1 January 2007	768,186	-	704	(378,666)	390,224
Issue of share capital (Note 31)					
- exercise of options under ESOS	75,815	9,996	-	-	85,811
- private placement	63,536	68,619	-	-	132,155
Employees' share option scheme (Note 31)					
- options granted	-	-	6,490	-	6,490
- options expired	-	1,279	(1,366)	87	-
Profit for the financial year	-	-	-	10,781	10,781
At 31 December 2007	907,537	79,894	5,828	(367,798)	625,461

Cash Flow Statements

for the Financial Year Ended 31 December 2008

Note	Group		Company	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
OPERATING ACTIVITIES				
Profit/(loss) attributable to equity holders of the Company	(56,638)	40,745	50,781	10,781
Adjustments for:				
Tax	19,559	25,954	2,524	1,100
Minority interests	(5,076)	3,132	–	–
Share of results of:				
- associates	546	(11,254)	–	–
- jointly controlled entities	14,568	(2,676)	–	–
Dividend income	(65)	(17)	(7,348)	(6,332)
Finance costs	66,312	82,760	16,087	5,594
Impairment (gain)/losses on:				
- subsidiaries	–	–	2,972	7,527
- other investment	(634)	7,350	(634)	7,350
- marketable securities	564	907	548	906
- goodwill	–	153	–	–
Discount for investment in subsidiary	(93)	–	(93)	–
Allowance for doubtful debts	16,988	(256)	(7,022)	9,909
Write back of expressway development expenditure	–	(90)	–	–
Expressway development expenditure written off	–	90	–	–
Inventories:				
- written down	531	3,303	–	–
- written off	1,584	–	–	–
Land held for property development written off	11,760	–	–	–
Property, plant and equipment:				
- depreciation	9,496	6,327	1,490	823
- impairment loss	–	716	–	–
- written off	9	225	0	3
- net (gain)/loss on disposal	(9)	(2,165)	26	(2)
Depreciation for investment property	2,686	2,611	74	–
Amortisation of prepaid lease rental	335	336	–	–
Provision for:				
- liabilities and charges	11,128	176	–	–
- post-employment benefits	1,773	1,742	469	435
Amortisation of Bonds issuance expenses	–	2,432	–	–
Amortisation of Sukuk issuance expenses	5,785	6,739	–	–
Bad debts written off	–	1,070	–	–
(Gain)/loss on divestment/disposal of				
- subsidiaries	(20,667)	–	(6,240)	–
- associates	(11,355)	24,650	(11,355)	(200)
Interest income	(19,233)	(7,046)	(24,222)	(7,624)

Note	Group		Company	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
OPERATING ACTIVITIES (cont'd)				
Employees' share option scheme				
- value of service provided	–	6,490	–	1,893
Unrealised loss on currency translation differences	334	–	–	–
Realised gains on transactions with associate	(5,923)	(3,187)	–	–
Unrealised gains on transactions with associate	(6)	–	–	–
	44,259	191,217	18,057	32,163
Changes in working capital:				
Decrease in property development costs	50,370	144,999	3,800	6,899
Decrease in inventories	8,713	59,840	11,655	65,656
Increase in receivables	(3,656)	(208,924)	(62,347)	(17,052)
(Increase)/decrease in amounts due from subsidiaries (net)	–	–	(274,837)	125,079
(Increase)/decrease in amounts due from associates (net)	(695)	17	10	64
Increase in amount due from jointly controlled entities (net)	(8,396)	(45,634)	(26,492)	(38,549)
Decrease in amounts due to related parties (net)	(754)	(988)	(800)	(126)
Decrease in payables	57,940	126,185	34,071	38,982
Net cash from operations	147,781	266,712	(296,883)	213,116
Interest received	19,233	7,046	24,222	7,624
Dividends received from:				
- subsidiaries	–	–	784	–
- an associate	4,607	–	4,607	–
- marketable securities	47	13	47	8
Tax refunded	3,160	4,688	1,184	1,876
Tax paid	(25,034)	(4,957)	(782)	–
Interest paid	(79,321)	(53,960)	(14,874)	(2,574)
Credit facilities arrangement fees paid	(2,875)	(3,891)	(1,002)	(954)
Retirement benefits paid	(1,642)	(347)	(299)	(33)
Liability and charges paid	(553)	(1,159)	–	–
(Pledged)/released of bank balances and fixed deposits as security value	(744,571)	(22,835)	(9,870)	35,633
Net cash flow from operating activities	(679,168)	191,310	(292,866)	254,696

Cash Flow Statements

for the Financial Year Ended 31 December 2008 (cont'd)

		Group		Company	
	Note	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
INVESTING ACTIVITIES					
Proceeds from disposal/dilution of:					
- shares in a subsidiary		6,241	–	6,241	–
- shares in an associate		12,356	–	12,356	–
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		899	5,284	42	2
Proceeds from disposal of assets held for sale		–	264,267	–	–
Net cash flow from disposal of interest in a subsidiary	5	(43)	–	–	–
Purchase of property, plant, equipment		(34,351)	(66,964)	(14,990)	(55,798)
Purchase of prepaid land lease payments		(113,528)	–	–	–
Redemption of other investment		640	311	640	311
Subscription of shares in					
- subsidiaries		(51,649)	49	(252,929)	(16,204)
- associates		(82,867)	(41,001)	(82,867)	(41,001)
- a jointly controlled entity		(4,070)	–	(4,070)	–
- other investment		(6)	–	(6)	–
Net cash flow from investing activities		(266,378)	161,946	(335,583)	(112,690)
FINANCING ACTIVITIES					
Proceed from term loans		1,602,634	6,188	540,468	–
Repayment of term loans		(724,878)	(366,518)	–	(167,554)
Issue of share capital		–	139,351	–	139,351
Issue of share premium		–	78,615	–	78,615
Dividend paid		(8,058)	–	(8,058)	–
Dividends paid by a subsidiary to minority interest		(363)	(328)	–	–
Net cash flow from financing activities		869,335	(142,692)	532,410	50,412
CHANGES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS					
		(76,211)	210,564	(96,039)	192,418
FOREIGN CURRENCY TRANSLATION DIFFERENCE					
		–	(40)	–	–
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE FINANCIAL YEAR					
		272,512	61,988	208,853	16,435
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE FINANCIAL YEAR					
	43	196,301	272,512	112,814	208,853

Notes to the Financial Statements

31 December 2008

1 GENERAL INFORMATION

The Company is principally an investment holding company. The Company also engages in construction related activities, infrastructure, property development and investment and provision of management services to its subsidiaries.

The Group is principally engaged in property development and investment, building services, environmental engineering, infrastructure and engineering and construction related activities.

The principal activities of the subsidiaries, jointly controlled entities and associates are described in Note 47 to the financial statements.

The Company is a public limited liability company, incorporated and domiciled in Malaysia, and listed on the Main Board of the Bursa Malaysia Securities Berhad.

The address of the registered office and principal place of business of the Company is as follows:

Level 21, 1 Sentral
Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Unless otherwise stated, the following accounting policies have been applied consistently in dealing with items that are considered material in relation to the financial statements. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

2.1 BASIS OF PREPARATION

The financial statements of the Group and of the Company have been prepared in accordance with the provisions of the Companies Act, 1965 and Financial Reporting Standards (FRS), the MASB Approved Accounting Standards in Malaysia for Entities Other than Private Entities.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in this summary of significant accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with Financial Reporting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenues and expenses during the reported financial year. It also requires Directors to exercise their judgement in the process of applying the Company's accounting policies. Although these estimates and judgement are based on the Directors' best knowledge of current events and actions, actual results may differ.

The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in Note 3 to the financial statements.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.1 BASIS OF PREPARATION (cont'd)

(a) Standards, amendments to published standards and interpretations that are effective.

The new accounting standards, amendments to published standards and Interpretation Committee ("IC") Interpretations to existing standards effective for the financial year beginning 1 January 2008 are as follows:

- | | |
|------------------------|---|
| • FRS 112 | Income Taxes |
| • FRS 120 | Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance |
| • Amendment to FRS 121 | The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates – Net Investment in a Foreign Operation |
| • IC Interpretation 1 | Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities |
| • IC Interpretation 2 | Members' Shares in Co-operative Entities and Similar Instruments |
| • IC Interpretation 5 | Rights to Interests arising from Decommission, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds |
| • IC Interpretation 6 | Liabilities arising from Participating in a Specific Market – Waste Electrical and Electronic Equipment |
| • IC Interpretation 7 | Applying the Restatement Approach under FRS129 ²⁰⁰⁴ Financial Reporting in Hyperinflationary Economies |
| • IC Interpretation 8 | Scope of FRS 2 |

Amendments to FRS 120, 121, IC Interpretation 1, 2, 5, 6, 7, 8 are not relevant to the Group and the Company. The adoption of FRS 112 did not result in substantial changes to the Group's and the Company's accounting policies and did not have any significant financial impact on the financial statements of the Group and the Company.

(b) Standards, amendments to published standards and interpretations to existing standards that are not yet effective and have not been early adopted.

The new standards and IC Interpretations that are mandatory for the Group's and the Company's financial year beginning 1 January 2009 or later financial years, but which the Group has not early adopted, are as follows:

FRS 139 Financial Instruments Recognition and Measurement (effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2010). The Group will apply this standard from financial year beginning 1 January 2010. The Group has applied the transitional provision in the standard which exempts entities from disclosing the possible impact arising from the initial application of the standard on the financial statements of the Group and the Company.

FRS 8 Operating Segments (effective for annual period beginning on or after 1 July 2009). FRS 8 replaces FRS 114²⁰⁰⁴ Segment Reporting. The new standard requires a 'management approach', under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes.

IC Interpretation 9 Reassessment of Embedded Derivatives (effective for annual period beginning on or after 1 January 2010). IC Interpretation 9 requires an entity to assess whether an embedded derivative is required to be separated from the host contract and accounted for as a derivative when the entity first becomes a party to the contract. Subsequent reassessment is prohibited unless there is a change in the terms of the contract that significantly modifies the cash flows that otherwise would be required under the contract, in which case reassessment is required.

IC Interpretation 10 Interim Financial Reporting and Impairment (effective for annual period beginning on or after 1 January 2010). IC Interpretation 10 prohibits the impairment losses recognised in an interim period on goodwill and investments in equity instruments and in financial assets carried at cost to be reversed at a subsequent balance sheet date.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.2 ECONOMIC ENTITIES IN THE GROUP

(a) Subsidiaries

Subsidiaries are those corporations, partnerships or other entities (including special purpose entities) in which the Group has power to exercise control over the financial and operating policies so as to obtain benefits from their activities, generally accompanying a shareholding of more than one half of the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entity.

Subsidiaries are consolidated using the purchase method of accounting.

Subsidiaries that were consolidated prior to 1 January 2002 are in accordance with Malaysia Accounting Standard 2 'Accounting for Acquisitions and Mergers', the generally accepted accounting principles prevailing at that time.

The Group has taken advantage of the exemption provided by FRS 122₂₀₀₄ and FRS 3 to apply these standards prospectively. Accordingly, business combinations entered into prior to the respective effective dates have not been restated to comply with these standards.

Under the purchase method of accounting, subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are de-consolidated from the date that control ceases. The cost of an acquisition is measured as the fair value of the assets given, equity instruments issued and liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interest. The excess of the cost of acquisition over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired at the date of acquisition is reflected as goodwill. See accounting policy Note 2.7 on goodwill. If the cost of acquisition is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognised directly in the income statement.

Minority interest represents that portion of the profit or loss and net assets of a subsidiary attributable to equity interests that are not owned, directly or indirectly through subsidiaries, by the parent. It is measured at the minorities' share of the fair value of the subsidiaries' identifiable assets and liabilities at the acquisition date and the minorities' share of changes in the subsidiaries' equity since that date.

Where more than one exchange transaction is involved, any adjustment to the fair values of the subsidiary's identifiable assets, liabilities and contingent liabilities relating to previously held interests of the Group is accounted for as a revaluation.

Intragroup transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated but considered an impairment indicator of the asset transferred. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

The gain or loss on disposal of a subsidiary is the difference between net disposal proceeds of the Group's share of its net assets as of the date of disposal including the cumulative amount of any exchange differences that relate to the subsidiary and is recognised in the consolidated income statement.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.2 ECONOMIC ENTITIES IN THE GROUP (cont'd)

(b) Transactions with Minority Interests

For purchases of a subsidiary's equity shares from minority interests for cash consideration and the purchase price is established at fair value, the accretion of the Group's interests in the subsidiary is treated as purchase of equity interest under the acquisition method of accounting. The identifiable assets and liabilities acquired are adjusted to their fair values, with the resulting difference being attributed to goodwill or negative goodwill.

Disposals of equity shares to minority interests for cash consideration and at fair value result in gains and losses for the Group and are recorded in the income statement. The gain or loss is the difference between the Group's share of net assets immediately before and immediately after the disposal and a ratable portion of goodwill is realised.

For purchases or disposals from or to minority interests for consideration other than cash and not at fair value, the accretion or dilution of the Group's interests is treated as an equity transaction between the subsidiary and its shareholders. The difference between the Group's share of net assets immediately before and immediately after the change in stake and any consideration received or paid is adjusted to or against the Group's reserves.

All other changes in stakes and changes in composition of the Group are treated as equity transactions between the Group and its majority and minority shareholders. The difference between the Group's share of net assets before and after the change, and any consideration received or paid is adjusted to or against the Group's reserves.

(c) Associates

Associates are those corporations, partnerships or other entities in which the Group exercises significant influence, but which it does not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the associates but not the power to exercise control over those policies.

Investments in associates are accounted for by using the equity method of accounting and are initially recognised at cost. The Group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition, net of any accumulated impairment loss. Refer accounting policy on impairment of assets as set out in Note 2.21 to the financial statements.

The Group's share of its associates' post-acquisition profits or losses is recognised in the income statement, and its share of post-acquisition movements in reserves is recognised in reserves. The cumulative post-acquisition movements are adjusted against the carrying amount of the investment. When the Group's share of losses in an associate equals or exceeds its interest in the associate, including any other unsecured receivables, the Group's interest is reduced to nil and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates; unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence on impairment of the asset transferred. Where necessary, in applying the equity method, adjustments are made to the financial statements of associates to ensure consistency of accounting policies with the Group.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.2 ECONOMIC ENTITIES IN THE GROUP (cont'd)

(d) Jointly controlled entities

Jointly controlled entities are corporations, partnership or other entities over which there is a contractually agreed sharing of control by the Group with one or more parties where the strategic financial and operating decisions relating to the entities require unanimous consent of the parties sharing control.

Investments in jointly controlled entities are stated at cost. Where an indication of impairment exists, the carrying value of the investment is assessed and written down immediately to its recoverable amount. Refer to accounting policy on impairment of assets as set out in Note 2.21 to the financial statements.

Results and interests in jointly controlled entities are equity accounted in the venturer's financial statements of the Group.

Equity accounting involves recognising the venturer's share of the post acquisition results of jointly controlled entities in the income statement and its share of post acquisition movements within reserves in reserves. The cumulative post acquisition movements are adjusted against the cost of the investment and include goodwill on acquisition (net of accumulated impairment losses).

The Group recognises the portion of gains or losses on the sale of assets by the Group to the joint venture that is attributable to the other venturers. The Group does not recognise its share of profits or losses from the joint venture that result from the purchase of assets by the Group from the joint venture until it resells the assets to an independent party. However, a loss on the transaction is recognised immediately if the loss provides evidence of a reduction in the net realisable value of current assets or an impairment loss.

Where necessary, adjustments have been made to the financial statements of jointly controlled entities to ensure consistency of accounting policies with those of the Group.

2.3 FOREIGN CURRENCIES

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency). The financial statements are presented in Ringgit Malaysia, which is the Group's and the Company's functional and presentation currency.

(b) Transactions and balances

Foreign currency transactions are translated into the functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at year-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in the income statement.

The principal closing rates used in translation of foreign currency amounts were as follows:

Foreign currency	31.12.2008 RM	31.12.2007 RM
1 UAE Dirham	–	0.90
100 Thai Baht	9.96	10.96

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.3 FOREIGN CURRENCIES (cont'd)

(b) Transactions and balances (cont'd)

Group companies

The results and financial position of all the group entities (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- assets and liabilities for each balance sheet presented are translated at the closing rate at the date of that balance sheet;
- income and expenses for each income statement are translated at average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated at the rate on the dates of the transactions); and
- all resulting exchange differences are recognised as a separate component of equity.

On consolidation, exchange differences arising from the translation of the net investment in foreign operations are taken to shareholders' equity. When a foreign operation is partially disposed of or sold, exchange differences that were recorded in equity are recognised in the income statement as part of the gain or loss on sale.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of a foreign entity are treated as assets and liabilities of the foreign entity and translated at the closing rate.

2.4 INVESTMENTS

Investments in subsidiaries, jointly controlled entities and associates are shown at cost. Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the investment is assessed and written down immediately to its recoverable amount. See accounting policy Note 2.21 to the financial statements on impairment of assets. An allowance for diminution in value is made where, in the opinion of the Directors, there is a decline other than temporary in the value of such investments. Where there has been a decline other than temporary in the value of an investment, such a decline is recognised as an expense in the financial year in which the decline is identified.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and its carrying amount is charged or credited to the income statement.

Investments in other non-current investments are shown at cost.

Marketable securities (within current assets) are carried at the lower of cost and market value, determined on an aggregate portfolio basis by category of investments.

Cost is based on the weighted average basis. Market value is calculated by reference to stock exchange quoted selling prices at the close of business at the balance sheet date. Increases or decreases in the carrying amount of marketable securities are credited or charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and its carrying amount is charged or credited to the income statement.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.5 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for freehold land which is not depreciated. Freehold land is not depreciated as it has an infinite life. Construction in progress are also not depreciated as these assets are not available for use. Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial year in which they are incurred.

Other property, plant and equipment are depreciated on the straight line basis to write off the cost of the assets, or their revalued amounts to their residual values over their estimated useful lives summarised as follows:

Buildings	2%
Plant and machinery	5% - 20%
Furniture, fittings, office equipment and computers	5% - 33 1/3%
Motor vehicles	20% - 33 1/3%

Residual values and useful lives of assets are reviewed, and adjusted if appropriate, at each balance sheet date.

Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the asset is assessed and written down immediately to its recoverable amount. Refer to accounting policy on impairment of assets as set out in Note 2.21 to the financial statements.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with carrying amount and are credited or charged to the income statement.

2.6 INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties, comprising principally buildings, are held for long term rental yields or for capital appreciation or both, and are not occupied by the Group.

Investment properties are stated at cost less any accumulated depreciation and impairment losses. Investment properties are depreciated on the straight line basis to write off the cost of the assets to their residual values over their estimated useful lives of 50 years.

On disposal of an investment property, or when it is permanently withdrawn from use and no future economic benefits are expected from its disposal, it shall be derecognised (eliminated from the balance sheet). The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is credited or charged to the income statement in the financial year of the retirement or disposal.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.7 INTANGIBLE ASSETS

Goodwill represents the excess of the cost of acquisition of subsidiaries, jointly controlled entities and associates over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets at the date of acquisition. Goodwill on acquisitions of subsidiaries occurring on or after 1 January 1995 are included in the balance sheet as intangible assets.

Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on the disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash-generating units or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the synergies of the business combination in which the goodwill arose. The Group allocates goodwill to each business segment in each country in which it operates. See accounting policy Note 2.21 to the financial statements on impairment of assets.

2.8 LEASES

Finance Lease

Leases of property, plant and equipment where the Group and the Company assume substantially all the benefits and risks of ownership are classified as finance leases.

Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a periodic constant rate of interest on the balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in borrowings. The interest element of the finance charges is charged to the income statement over the lease period.

The Directors have applied the transitional provisions issued by the Malaysian Accounting Standards Board on adoption of FRS 117 'Lease' which allows the prepaid lease payments to be stated at its previous year's valuation less amortisation. Accordingly, the valuation has not been updated.

Leasehold land are amortised over the period of the respective leases which range from 66 years to 99 years. Amortisation is computed on the straight line method to write off the cost of each asset over its estimated useful life. The principal annual depreciation rate for related building is 2% per annum.

Property, plant and equipment acquired under finance leases are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the assets and the lease term.

Operating Lease

Leases of assets where a significant portion of the risk and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives from the lessor) are charged to the income statement on the straight-line basis over the lease period.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.9 PROPERTY DEVELOPMENT ACTIVITIES

(a) Land held for property development

Land held for property development consists of land or such portion thereof on which no significant development work has been undertaken or where development activities is not expected to be completed within the normal operating cycle. Such land is classified as non-current asset and is stated at cost less impairment losses.

Cost associated with the acquisition of land includes the purchase price of the land, professional fees, stamp duties, commissions, conversion fees and other relevant levies. Where the Group and the Company had previously recorded the land at revalued amount, it continues to retain this amount as its surrogate cost as allowed by FRS 201²⁰⁰⁴ 'Property Development Activities'. Where an indication of impairment exists, the carrying amount of the asset is assessed and written down immediately to its recoverable amount. Refer to accounting policy on impairment of assets as set out in Note 2.21 to the financial statements.

Land held for property development is transferred to property development costs (under current assets) (Note 2.9(b)) when development activities have commenced and can be completed within the Group's and the Company's normal development cycle.

Borrowing costs are capitalised in accordance with Note 2.22 to the financial statements. All other borrowing costs are expensed to income statement.

(b) Property development costs

Property development costs comprise costs associated with the acquisition of land or such portion thereof and all costs directly attributable to development activities or that can be allocated on a reasonable basis to these activities.

Property development costs are transferred from land held for property development (Note 2.9(a)) when physical development activities have commenced and can be completed within the Group's and the Company's normal development cycle.

Property development costs are recognised when incurred.

When the outcome of the development activity can be estimated reliably, property development revenue and expenses are recognised by using the stage of completion method. The stage of completion is measured by reference to the proportion that property development costs incurred bear to the estimated total costs for the property development.

When the outcome of a development activity cannot be reliably estimated, property development revenue is recognised only to the extent of property development costs incurred that is probable will be recoverable; property development costs on the development units sold are recognised when incurred.

Irrespective of whether the outcome of a property development activity can be estimated reliably, when it is probable that total property development costs (including expected defect liability expenditure) will exceed total property development revenue, the expected loss is recognised as an expense immediately.

Property development costs not recognised as an expense are recognised as an asset and are stated at the lower of cost and net realisable value.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.9 PROPERTY DEVELOPMENT ACTIVITIES (cont'd)

(b) Property development costs (cont'd)

Borrowing costs are capitalised in accordance with Note 2.22 to the financial statements. All other borrowing costs are expensed to the income statement.

Where revenue recognised in the income statement exceed billings to purchasers, the balance is shown as accrued billings under trade and other receivables (within current assets). Where billings to purchasers exceed revenue recognised in the income statement, the balance is shown as progress billings under trade and other payables (within current liabilities).

2.10 EXPRESSWAY DEVELOPMENT EXPENDITURE

Expressway development expenditure represents costs incurred, which includes borrowing cost relating to the financing of the development.

The total development expenditure incurred for the project will be amortised over the remaining concession period upon completion of the construction of the expressway and commencement of collection of toll revenues. The amount capitalised is charged as an expense in the income statement in the financial year in which it is identified that no future economic benefits are expected to flow from the expressway development expenditure.

2.11 INVENTORIES

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

The cost of unsold properties comprises cost associated with the acquisition of land, direct costs and related allocation costs attributable to property development activities.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and applicable variable selling expenses.

2.12 RECEIVABLES

Receivables are carried at invoice amount less allowance for doubtful debts. The allowance is established when there is objective evidence that the Group and the Company will not be able to collect all amounts due according to the original terms of receivables. Bad debts are written off during the financial year in which they are identified with certainty that its recovery is remote.

2.13 CONSTRUCTION CONTRACTS

A construction contract is a contract specifically negotiated for the construction of an asset or a combination of assets that are closely interrelated or interdependent in terms of their design, technology and functions or their ultimate purpose or use.

Construction contracts are recognised when incurred. Contract revenue is recognised based on percentage of completion method. The stage of completion of a construction contract is measured by reference to the proportion that contract costs incurred for work performed to date to the estimated total costs for the contract. Costs incurred in the year in connection with future activity on a contract are excluded from contract costs in determining the stage of completion. They are presented as recoverables, prepayments or other assets, depending on their nature.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.13 CONSTRUCTION CONTRACTS (cont'd)

When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue is recognised only to the extent of contract costs incurred that it is probable will be recoverable.

Irrespective of whether the outcome of a construction contract can be estimated reliably when it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognised as an expense immediately.

The aggregate of the costs incurred and the attributable profit/loss recognised on each contract is compared against the progress billings up to the end of the financial year. Where costs incurred and recognised profit (less recognised losses) exceed progress billings, the balance is shown as 'Amounts due from customers on contracts' under trade and other receivables. Conversely, where progress billings exceed costs incurred and attributable profit, the balance is shown as 'Amounts due to customers on contracts' under trade and other payables.

Included in the Group construction contract is an expressway under construction with deferred billings term. The expressway project refers to the Eastern Dispersal Link Highway project in Johor Bahru.

2.14 EMPLOYEE BENEFITS

(a) Short term employee benefits

The Group and the Company recognise a liability and an expense for bonuses and profit-sharing, based on a formula that takes into consideration the profit attributable to the Company's shareholders after certain adjustments. The Group and the Company recognise a provision where contractually obliged or where there is a past practice that has created a constructive obligation.

Wages, salaries, paid annual leave and sick leave, bonuses, and non-monetary benefits are accrued in the financial year in which the associated services is rendered by employees of the Group and the Company.

(b) Post-employment benefits

The Group and the Company have various post-employment benefit schemes in accordance with local conditions and practices. These benefits plans are either defined contribution or defined benefit plans.

A defined contribution plan is a pension plan under which the Group and the Company pay fixed contributions into a separate entity (a fund) and will have no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employee benefits relating to employee service in the current and prior financial years. A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors, such as age, years of service or compensation.

Defined contribution plan

The Group's and the Company's contributions to defined contribution plan are charged to the income statement in the financial year to which they relate. Once the contributions have been paid, the Group and the Company have no further payment obligations. Prepaid contributions are recognised as an asset to the extent that a cash refund or a reduction in the future payments is available.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.14 EMPLOYEE BENEFITS (cont'd)

(b) Post-employment benefits (cont'd)

Defined benefit plan

The Group and the Company provide for unfunded retirement benefits to eligible employees that have been in the service of the Group and the Company for a continuous period of at least ten (10) years.

This scheme is closed to new employees since 1 September 2002.

The Group determines the present value of the defined benefit obligation with sufficient regularity such that the liability recognised in the financial statements does not differ materially from the amount that would have been determined as at that date. The defined benefit obligation, calculated using the projected unit credit method, is determined by a qualified independent actuary after considering the estimated future cash outflows using the market yields at the valuation date of high quality corporate bonds. The latest actuarial valuation was carried out on 27 December 2005.

The current service cost recognised in the income statement is calculated based on the present value of the benefits accruing over the financial year following the valuation date with reference to the number of eligible employees and projected final salaries.

Actuarial gains and losses arise from experience adjustments and changes in actuarial assumptions. The amount of net actuarial gains and losses recognised in the income statements is based on the expected average remaining working lives of the related employees participating in the defined benefit plan.

Past service costs are recognised immediately in income statements, unless the changes to the plan are conditional on the related employees remaining in service for a specified period of time (the vesting period). In this case, the past service costs are amortised on a straight line basis over the vesting period.

(c) Share-based compensation

The Group and the Company operate an equity-settled, share-based compensation plan for the employees of the Group and of the Company. The fair value of the employee services received in exchange for the grant of the share options is recognised as an expense in the income statement over the vesting periods of the grant with a corresponding increase in equity.

The total amount to be expensed over the vesting period is determined by reference to the fair value of the share options granted, excluding the impact of any non-market vesting conditions (for example, profitability and sales growth targets). Non-market vesting conditions are included in assumptions about the number of options that are expected to vest. At each balance sheet date, the Group and the Company revise its estimates of the number of share options that are expected to vest. It recognises the impact of the revision of original estimates, if any, in the income statement, with a corresponding adjustment to equity.

The proceeds received net of any directly attributable transaction costs are credited to share capital (nominal value) and share premium when the options are exercised.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.15 PROVISIONS

Provisions are recognised when the Group and the Company have a present legal or constructive obligation as a result of past events, when it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and when a reliable estimate of the amount can be made. Where the Group and the Company expect a provision to be reimbursed (for example, under an insurance contract), the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. Provisions are not recognised for future operating losses.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

(a) Guaranteed rental scheme and liquidated ascertained damages

The Group provides for estimated liability on projects still under progress/guarantee period at the balance sheet date. This provision is calculated based on contract agreements/past histories.

(b) Other provisions

The Group also recognises the estimated concession fees that is payable to the Government of Malaysia at the balance sheet date in relation to the concession to operate, manage and maintain the Kuala Lumpur central railway station by a subsidiary. The provision is calculated based on the effective date as stated in the Concession Agreement.

2.16 SUKUK

The Sukuk are Islamic securities issued in accordance with the Syariah principle of Musyarakah. Sukuk issued by the Group are stated at net proceeds received on issue. The Sukuk issuance expenses which represents the difference between the net proceeds and the total amount of the payment of the Sukuk are allocated to the periods over the term of the Sukuk at a constant rate on the carrying amounts and are charged to the income statement.

2.17 SENIOR AND JUNIOR SUKUK

The Senior and Junior Sukuk (Sukuk) are Islamic securities issued in accordance with the Syariah principle of Istisna'. Sukuk issued by the Group are stated at net proceeds received on issue. The Sukuk issuance expenses which represents the difference between the net proceeds and the total amount of the payment of the Sukuk are allocated to the periods over the term of the Sukuk at a constant rate on the carrying amounts. Both the finance charge and issuance expenses are capitalised in the construction costs of the Eastern Dispersal Link Highway project.

2.18 CASH AND CASH EQUIVALENTS

For the purpose of the cash flow statements, cash and cash equivalents comprise cash in hand, bank balances, demand deposits, short term, highly liquid investments with original maturities of three months or less and bank overdrafts. Bank overdrafts are presented within borrowings in current liabilities on the balance sheet.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.19 CONTINGENT LIABILITIES AND CONTINGENT ASSETS

The Group and the Company do not recognise a contingent liability but discloses its existence in the financial statements. A contingent liability is a possible obligation that arises from past events whose existence will be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events beyond the control of the Group and the Company or a present obligation that is not recognised because it is not probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation. A contingent liability also arises in the extremely rare circumstance where there is a liability that cannot be recognised because it cannot be measured reliably.

A contingent asset is a possible asset that arises from past events whose existence will be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events beyond the control of the Group and the Company. The Group and the Company do not recognise contingent assets but disclose its existence where inflows of economic benefits are probable, but not virtually certain.

In the acquisition of subsidiaries by the Group under a business combinations, the contingent liabilities assumed are measured initially at their fair value at the acquisition date, irrespective of the extent of any minority interests.

The Group recognises separately the contingent liabilities of the acquirees as part of allocating the cost of a business combination where their fair values can be measured reliably. Where the fair values cannot be measured reliably, the resulting effect will be reflected in the goodwill arising from the acquisitions and the information about the contingent liabilities acquired are disclosed in the financial statements.

Subsequent to the initial recognition, the Group measures the contingent liabilities that are recognised separately at the date of acquisition at the higher of the amount that would be recognised in accordance with the provisions of FRS 137 and the amount initially recognised less, when appropriate, cumulative amortisation recognised in accordance with FRS 118.

2.20 INCOME TAX

Current tax expense is determined according to the tax laws of each jurisdiction in which the Group operates and include all taxes based upon the taxable profits.

Deferred tax is recognised in full, using the liability method, on temporary differences arising between the amounts attributed to assets and liabilities for tax purposes and their carrying amounts in the financial statements. However, deferred tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss.

Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences or unused tax losses can be utilised.

Deferred tax is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries, associates and joint ventures except where the timing of the reversal of the temporary difference can be controlled and it is probable that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.

Deferred tax is determined using tax rates (and tax laws) that have been enacted or substantially enacted by the balance sheet date and are expected to apply when the related deferred tax asset is realised or the deferred tax liability is settled.

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.21 IMPAIRMENT OF NON – FINANCIAL ASSETS

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there is separately identifiable cash flows (cash-generating units). Non-financial assets other than goodwill that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

The impairment loss is charged to the income statement. Impairment losses on goodwill are not reversed. In respect of other assets, any subsequent increase in recoverable amount is recognised in the income statement.

2.22 INTEREST CAPITALISATION

Interest incurred on borrowings to finance the construction of property, plant and equipment is capitalised as part of the cost of the asset during the period of time that is required to complete and prepare the assets for its intended use. Interests relating to property development activities, construction contracts are accounted for in a similar manner. All other borrowings costs are expensed.

2.23 REVENUE RECOGNITION

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and services in the ordinary course of the Group's and the Company's activities. Revenue is shown net of service tax, returns, rebates and discounts and after eliminating sales within the Group.

The Group and the Company recognise revenue when the amount of revenue can be reliably measured, it is probable that future economic benefits will flow to the entity and specific criteria have been met for each of the Group's and the Company's activities as described below. The amount of revenue is not considered to be reliably measurable until all contingencies relating to the sale have been resolved. The Group and the Company base its estimates on historical results, taking into consideration the type of customer, the type of transaction and the specifics of each arrangement.

Revenue relating to long term engineering contracts and property development activities are accounted for using the percentage of completion method.

Other revenues earned by the Group and the Company are recognised on the following bases:

Rental income	- on the accrual basis
Interest income	- on the accrual basis
Dividend income	- when the shareholder's right to receive payment is established

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

2 SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (cont'd)

2.24 FINANCIAL INSTRUMENTS

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one enterprise and a financial liability or equity instrument of another enterprise.

A financial asset is any asset that is cash, a contractual right to receive cash or another financial asset from another enterprise, a contractual right to exchange financial instruments with another enterprise under conditions that are potentially favourable, or an equity instrument of another enterprise.

A financial liability is any liability that is a contractual obligation to deliver cash or another financial asset to another enterprise, or to exchange financial instruments with another enterprise under conditions that are potentially unfavourable.

(i) Financial instruments recognised on the balance sheet

Financial instruments are recognised on the balance sheet when the Group is a party to the contractual provisions of the instrument. Financial instruments are classified as liabilities or equity in accordance with the substance of the contractual arrangement. The particular recognition method adopted for financial instruments recognised on the balance sheet is disclosed in the individual accounting policy associated with each item.

(ii) Financial instruments not recognised on the balance sheet

The Group and the Company do not have any off balance sheet financial instruments.

2.25 SEGMENT REPORTING

Segment reporting is presented for enhanced assessment of the Group's and of the Company's risks and returns. Business segments provide products or services that are subject to risk and returns that are different from those of other business segments. Geographical segments provide products or services within a particular economic environment that is subject to risks and returns that are different from those components operating in other economic environments.

Segment revenue, expense, assets and liabilities are those amounts resulting from the operating activities of a segment that are directly attributable to the segment and the relevant portion that can be allocated on a reasonable basis to the segment. Segment revenue, expense, assets and liabilities are determined before intragroup balances and intragroup transactions are eliminated as part of the consolidation process, except to the extent that such intragroup balances and transactions are between group enterprises with a single segment.

3 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS

Estimates and judgements are continually evaluated by the Directors and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

3.1 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The Group and the Company make estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, rarely equal the related actual results. To enhance the information content of the estimates, certain key variables that are anticipated to have material impact to the Group's and the Company's results and financial position are tested for sensitivity to changes in the underlying parameters. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below:

(a) Estimate impairment of development cost and property, plant and equipment

The Group carried out the impairment test based on a variety of estimation including value-in-use of the cash generating unit (CGU) to which the development costs and property, plant and equipment are allocated. Estimating the value-in-use requires the Group to make an estimate of the expected future cash flows from the CGU and also to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

(b) Revenue recognition

Property development

The Group and the Company recognise property development revenue and expenses in the income statements by using the stage of completion method. The stage of completion is determined by the proportion that property development cost incurred for work performed to date bear to the estimated total property development costs.

Significant judgement is required in determining the stage of completion, the extent of the property development costs incurred, the estimated total property development revenue and costs, as well as the recoverability of the development projects. In making the judgement, the Group evaluates based on past experience and by relying on the work of specialists.

Construction contracts

The Group and the Company recognise contract revenue based on percentage of completion method. The stage of completion is measured by reference to the proportion that contract costs incurred for work performed to date to the estimated total costs for the contract. Significant judgement is required in determining the stage of completion, the extent of the contract costs incurred, the estimated total contract revenue (for contracts other than fixed price contracts) and contract costs, as well as the recoverability of the contracts. Total contract revenue also includes an estimation of the recoverable variation works that are recoverable from the customers. In making the judgement, the Group relied on past experience and work of specialists.

(c) Fair value of ESOS

In determining the fair value of options as disclosed in Note 31 to the financial statements, judgement is required in respect of assumptions used in arriving at the fair value. In arriving at the assumptions used, the Group relied on past experience and work of specialists.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

3 CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS (cont'd)

3.2 CRITICAL JUDGEMENT IN APPLYING THE ENTITY'S ACCOUNTING POLICIES

In determining and applying accounting policies, judgement is often required in respect of items where the choice of specific policy could materially affect the reported results and financial position of the Group. The following accounting policies require subjective judgement, often as a result of the need to make estimates about the effect of the matters that are inherently uncertain.

Classification between investment properties and property, plant and equipment

The Group has developed certain criteria based on FRS 140 in making judgement whether a property qualifies as an investment property. Investment property is a property held to earn rentals or for capital appreciation or both.

4 FINANCIAL RISK MANAGEMENT

(a) The Group's activities expose it to a variety of financial risks, including interest rate risk, liquidity and cash flow risks and credit risk. The Group's overall financial risk management objective is to ensure that the Group creates value for its shareholders. The Group focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the financial performance of the Group. Financial risk management is carried out through risk reviews, internal control systems and adherence to Group financial risk management policies. The Group does not trade in financial instruments.

(i) Interest rate risk

The Group finances its operations through operating cash flows and borrowings which are principally denominated in Ringgit Malaysia. The Group's policy is to derive the desired interest rate profile through a mix of fixed and floating rate banking facilities and private debt securities.

(ii) Liquidity and cash flow risk

The Group manages its liquidity risk by maintaining sufficient levels of cash or cash convertible investments and available credit facilities to meet its working capital requirements.

(iii) Credit risk

Credit risk is the potential loss from a transaction in the event of default by the counterparty during the term or upon settlement of the transaction. The Group seeks to control credit risk by setting counterparty limits and/or obtaining bank guarantees where appropriate, and ensuring that the sale of products and services are made to customers with appropriate credit histories, and through application of other stringent credit policies.

(b) Fair values for disclosure purposes

The carrying amounts of the following financial assets and liabilities approximate their fair values due to the relatively short term maturity of these financial instruments: deposits, cash and bank balances, receivables and payables (including non-trade amounts due to/from group companies) and short term borrowings.

4 FINANCIAL RISK MANAGEMENT (cont'd)

(b) Fair values for disclosure purposes (cont'd)

The fair values of the non-current quoted investments are represented by their market values as disclosed in Note 24 to the financial statements.

The fair values of long term borrowings (including Sukuk) are estimated using discounted cash flow analysis. The carrying values of the long term borrowings (including Sukuk) repayable within one year approximate their fair values based on the prevailing borrowing rates of similar borrowings obtainable by the Group and the Company.

5 DISPOSAL OF A SUBSIDIARY

The effects of the disposals on the financial positions of the Group were as follows:

	At date of disposal 2008 RM'000
Net assets disposed:	
Trade and other receivables	181
Cash and bank balances	3,289
Trade and other payables	(640)
Bank overdraft	(2,563)
Net assets	267
Assignment of amount due from subsidiary	(13,896)
Net assets disposed	(13,629)
Gain on disposal	13,755
Realization of currency translation reserve	557
Total consideration receivable from disposal	683
Less: Cash and bank balances	(3,289)
Add: Bank overdraft	2,563
Net cash from disposal of interest in a subsidiary	(43)

On 29 April 2008, the Group completed the disposal of its entire equity interest in Al Fattan MRCB Construction Co. (L.L.C.) for a total consideration of RM126,000.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

5 DISPOSAL OF A SUBSIDIARY (cont'd)

The effects of disposal in financial year ended 31 December 2008 on the results of the Group for the current financial year were as follows:

	2008 RM'000
Revenue	51,407
Operating cost	(60,762)
Loss from operation	(9,355)
Finance cost	(1,206)
Loss before taxation	(10,561)
Taxation	-
Loss after taxation	(10,561)

6 GOODWILL ON CONSOLIDATION

The carrying amount of goodwill on consolidation is as follows:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Goodwill on consolidation	10,153	10,153
Less: Accumulated impairment loss	(10,153)	(10,153)
	-	-

7 REVENUE

	Group		Company	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Property development	168,398	416,719	27,733	227,189
Construction contracts	551,052	438,647	407,323	285,511
Investment property income	14,813	11,601	-	-
Building services	29,718	21,231	-	-
Rental income	10,816	9,674	-	-
Rendering of other services	13,690	5,813	-	-
Dividend income (gross)	65	17	7,348	6,332
Management fees	-	-	15,779	16,077
Interest income from loan stock	-	-	1,217	1,213
	788,552	903,702	459,400	536,322

8 COST OF SALES

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Construction contract costs	541,067	411,825	400,545	278,446
Property development costs	85,636	151,628	3,800	135,559
Cost of inventories sold	9,575	60,696	11,656	66,589
Building services	19,934	15,221	–	–
Others	27,991	22,297	–	–
	684,203	661,667	416,001	480,594

9 OTHER OPERATING INCOME

Gain/(loss) on divestment/disposal of:

- subsidiary	20,667	–	6,240	–
- associate	11,355	(24,650)	11,355	200
	32,022	(24,650)	17,595	200

Others comprise:

Interest income from:

- subsidiaries	–	–	7,546	1,416
- fixed deposits	6,858	5,889	4,823	4,043
- others	12,375	1,157	10,636	952
	19,233	7,046	23,005	6,411

Rental income:

- land and buildings	12,737	9,792	12,784	9,304
- other assets	418	197	–	–
	13,155	9,989	12,784	9,304

Others

	9,374	10,374	6,825	7,824
	41,762	27,409	42,614	23,539

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

10 PROFIT/(LOSS) BEFORE TAX

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Profit/(loss) before tax is arrived at after charging/(crediting):				
Auditors' remuneration				
- statutory audit	493	493	127	109
- other services	296	413	119	157
Staff costs (including remuneration of executive directors) (Note 11)	54,247	56,125	15,085	15,563
Property, plant and equipment:				
- depreciation	9,496	6,327	1,490	823
- impairment loss	-	716	-	-
- written off	9	225	0	3
- net (gain)/loss on disposal	(9)	(2,165)	26	(2)
Amortisation of prepaid lease rental	335	336	-	-
Depreciation on investment properties	2,686	2,611	74	-
Impairment (gain)/losses on:				
- subsidiaries	-	-	2,972	7,527
- other investments	(634)	7,350	(634)	7,350
- marketable securities	564	907	548	906
- goodwill	-	153	-	-
Write back of expressway development expenditure	-	(90)	-	-
Expressway development written off	-	90	-	-
Inventories written down	531	3,303	-	-
Rental of:				
- premises	12,033	6,235	11,271	7,428
- motor vehicles	12	58	-	11
- office equipment	400	245	65	63
Bad debts written off	-	1,070	-	-
Inventories written off	1,584	-	-	-
Land held for property development written off	11,760	-	-	-
Provision for liabilities and charges	11,128	176	-	-
Amortisation of Bonds issuance expenses	-	2,432	-	-
Amortisation of Sukuk issuance expenses	5,785	6,739	-	-
Net realised loss on foreign exchange	4	-	-	-

Direct operating expenses from investment properties that generated rental income of the Group and of the Company during the financial year amounted to RM17,983,370 (2007: RM17,188,156) and RM74,184 (2007: RM Nil) respectively.

11 STAFF COSTS

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Wages, salaries and bonus	39,865	37,059	10,428	9,733
Defined contribution plan	4,682	4,400	1,553	1,317
Defined benefit plan (Note 37)	1,773	1,742	469	435
Share options (Note 31)	–	6,490	–	1,893
Other employee benefits	7,927	6,434	2,635	2,185
	54,247	56,125	15,085	15,563

The number of persons employed by the Group and the Company at the end of the financial year amounted to 994 (2007: 929) and 155 (2007: 160) respectively.

12 DIRECTORS' REMUNERATION

The Directors of the Company in office during the financial year were as follows:

Non-executive Directors

Datuk Azlan Mohd Zainol (Chairman)
 Abdul Rahman Ahmad
 Dato' Ahmad Hj. Ibnihiajar
 Dr. Roslan A Ghaffar
 Datuk Ahmad Zaki Zahid
 Mohamad Lotfy Mohamad Noh
 Dato' Dr. Mohd Shahari Ahmad Jabar (retired on 27 May 2008)

Executive Director

Shahril Ridza Ridzuan (Group Managing Director)

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

12 DIRECTORS' REMUNERATION (cont'd)

The aggregate amounts of remuneration received/receivable by Directors of the Company for the financial year were as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Non-executive Directors:				
- fees	345	352	313	340
- emoluments	60	60	60	60
	405	412	373	400
Executive Director:				
- salaries and bonus	780	700	780	700
- defined contribution plan	180	164	180	164
- share options	–	142	–	142
- other employee benefits	138	142	138	142
	1,098	1,148	1,098	1,148
	1,503	1,560	1,471	1,548
Benefits-in-kind				
Executive Director	15	15	15	15

During the previous financial year, the Executive Director of the Company was granted options under the Malaysian Resources Corporation Berhad's Employees' Share Option Scheme (2007/2012 ESOS) on the same terms and conditions as those offered to other employees of the Group (Note 31) as follows:

Year ended 31.12.2008

Grant date	Expiry date	Exercise price RM/share	Number of options over ordinary shares of RM1.00 each			
			At 1.1.2008	Granted	Exercised	At 31.12.2008
2007/2012 ESOS						
21 Dec 2007	30 Oct 2012	3.00	1,000,000	–	–	1,000,000
			1,000,000	–	–	1,000,000

13 FINANCE COSTS

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Arrangement fees for borrowings	2,875	3,891	1,002	954
Interest expense on:				
- term loans	13,819	6,338	13,819	2,653
- bank overdraft, trust receipts and bills payable	137	191	—	—
- hire purchase	196	157	3	8
- loan stock	673	671	—	—
- intercompany advances	—	—	2,241	2,933
- others	1,165	368	24	—
Finance charge on Al-Bai Bithaman Ajil Islamic Debt Securities (BalDS)	—	17,402	—	—
Finance charge on Sukuk	9,132	25,514	—	—
Amortisation of premium on early redemption of Sukuk or BalDS	33,090	20,706	—	—
Amortisation of Sukuk issue cost	5,785	6,739	—	—
Put option fee on Sukuk	1,229	3,716	—	—
Cost of accretion of liability (Note 39)	3,996	3,806	—	—
	72,097	89,499	17,089	6,548

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

14 TAX

(a) Tax charged/(credited) for the financial year

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
In Malaysia:				
Current tax	29,538	2,254	3,494	1,255
(Over)/under accruals in prior years	(1,182)	2,852	(970)	(155)
	28,356	5,106	2,524	1,100
Deferred tax (Note 25)	(8,797)	20,848	–	–
Tax expense	19,559	25,954	2,524	1,100
Current tax				
Current year	29,538	2,254	3,494	1,255
(Over)/under accruals in prior years	(1,182)	2,852	(970)	(155)
	28,356	5,106	2,524	1,100
Deferred tax				
Origination and reversal of temporary differences	(18,301)	30,328	–	–
Benefit from previously unrecognised tax losses	9,504	(9,480)	–	–
	(8,797)	20,848	–	–
	19,559	25,954	2,524	1,100

14 TAX (cont'd)

(b) Numerical reconciliation of income tax expense/(credit)

The explanation of the relationship between tax expense and profit/(loss) before tax is as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Profit/(loss) before tax	(42,155)	69,831	53,305	11,881
Tax calculated at the Malaysian tax rate of 26% (2007: 27%)	(10,960)	18,854	13,859	3,208
Tax effects of:				
Income not subject to tax	(10,212)	(9,007)	(4,568)	(1,004)
Expenses not deductible for tax purposes	30,673	18,555	586	7,857
Utilisation of previously unrecognised tax losses	(15,308)	(11,253)	(2,864)	(9,139)
Utilisation of current year tax losses	(316)	–	–	–
Movement of previously unrecognised deductible temporary differences	(6,174)	2,733	–	–
Under/(over) accruals of tax in prior years	(1,182)	2,852	(970)	(155)
Under accruals of deferred tax in prior years	14,739	278	–	–
Tax credit	(1,894)	(3,299)	–	–
Effect of tax rates for small and medium enterprises	(102)	(60)	–	–
Current year tax losses not utilised	8,255	3,909	–	–
Other deductible temporary differences not recognised	10,187	1,423	–	–
Tax effects of substantively enacted changes in statutory tax rate for year of assessment 2008 and subsequent years	1,056	969	–	333
Group relief	–	–	(4,316)	–
Tax on share of income in jointly controlled entity	797	–	797	–
Tax expense	19,559	25,954	2,524	1,100

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

15 EARNINGS PER SHARE

(a) Basic earnings per share

Basic earnings per share of the Group is calculated by dividing the net profit/(loss) attributable to ordinary equity holders of the Company for the financial year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

	Group	
	2008	2007
Net profit/(loss) attributable to the equity holders of the Company (RM'000)	(56,638)	40,745
Weighted average number of ordinary shares in issue ('000)	907,537	859,714
Basic earnings/(loss) per share (sen)	(6.2)	4.7

(b) Diluted earnings per share

The Group is not presenting its diluted earnings per share based on the 2007/2012 ESOS as the fair value of the issued ordinary shares as at 31 December 2008 was lower than the exercise price. Therefore, no consideration for adjustment in the form of increase in the number of shares was used in calculating the potential dilution of the earnings per share.

16 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Freehold land and buildings RM'000	Plant and machinery RM'000	Furniture, fittings, office equipment and computers RM'000	Motor vehicles RM'000	Construction in progress RM'000	Total RM'000
Group						
2008						
Cost						
At 1.1.2008	7,948	6,675	42,560	6,593	49,616	113,392
Additions	3,074	335	13,892	2,942	14,108	34,351
Reclassification	14,980	(2)	60	–	(57,488)	(42,450)
Disposals	–	–	(3,120)	(723)	–	(3,843)
Written off	–	–	(23)	–	–	(23)
At 31.12.2008	26,002	7,008	53,369	8,812	6,236	101,427
Accumulated depreciation						
At 1.1.2008	250	2,108	27,811	2,686	–	32,855
Charge for the financial year	146	430	7,583	1,337	–	9,496
Released on disposal	–	–	(2,645)	(308)	–	(2,953)
Written off	–	–	(14)	–	–	(14)
At 31.12.2008	396	2,538	32,735	3,715	–	39,384
Accumulated impairment losses						
At 1.1.2008/31.12.2008	–	–	716	–	–	716
Net book value						
At 31.12.2008	25,606	4,470	19,918	5,097	6,236	61,327

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

16 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

	Freehold land and buildings RM'000	Plant and machinery RM'000	Furniture, fittings, office equipment and computers RM'000	Motor vehicles RM'000	Construction in progress RM'000	Total RM'000
Group						
2007						
Cost						
At 1.1.2007	11,336	2,687	31,829	5,377	–	51,229
Additions	–	3,988	11,603	1,757	49,616	66,964
Disposals	(3,388)	–	(211)	(541)	–	(4,140)
Written off	–	–	(514)	–	–	(514)
Currency translation difference	–	–	(147)	–	–	(147)
At 31.12.2007	7,948	6,675	42,560	6,593	49,616	113,392
Accumulated depreciation						
At 1.1.2007	516	1,606	23,700	2,004	–	27,826
Charge for the financial year	73	502	4,619	1,133	–	6,327
Released on disposal	(339)	–	(210)	(472)	–	(1,021)
Written off	–	–	(289)	–	–	(289)
Currency translation difference	–	–	(9)	21	–	12
At 31.12.2007	250	2,108	27,811	2,686	–	32,855
Accumulated impairment losses						
At 1.1.2007	–	–	–	–	–	–
Charge for the financial year	–	–	716	–	–	716
At 31.12.2007	–	–	716	–	–	716
Net book value						
At 31.12.2007	7,698	4,567	14,033	3,907	49,616	79,821

16 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

Detailed land and buildings of the Group are as follows:

	Freehold land RM'000	Buildings RM'000	Total RM'000
Group			
2008			
Cost			
At 1.1.2008	6,269	1,679	7,948
Additions	–	3,074	3,074
Reclassification	14,980	–	14,980
At 31.12.2008	21,249	4,753	26,002
Accumulated depreciation			
At 1.1.2008	–	250	250
Charge for the financial year	–	146	146
At 31.12.2008	–	396	396
2007			
Cost			
At 1.1.2007	6,269	5,067	11,336
Disposal	–	(3,388)	(3,388)
At 31.12.2007	6,269	1,679	7,948
Accumulated depreciation			
At 1.1.2007	–	516	516
Charge for the financial year	–	73	73
Released on disposal	–	(339)	(339)
At 31.12.2007	–	250	250
Net book value			
At 31.12.2008	21,249	4,357	25,606
At 31.12.2007	6,269	1,429	7,698

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

16 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

	Freehold land RM'000	Furniture, fittings, office equipment and computers RM'000	Motor vehicles RM'000	Construction in progress RM'000	Total RM'000
Company					
2008					
Cost					
At 1.1.2008	–	9,402	215	52,328	61,945
Additions	–	399	172	14,419	14,990
Reclassification	16,000	–	–	(60,511)	(44,511)
Disposals	–	(2,599)	(167)	–	(2,766)
At 31.12.2008	16,000	7,202	220	6,236	29,658
Accumulated depreciation					
At 1.1.2008	–	5,881	206	–	6,087
Charge for the financial year	–	1,461	29	–	1,490
Released on disposal	–	(2,531)	(167)	–	(2,698)
At 31.12.2008	–	4,811	68	–	4,879
2007					
Cost					
At 1.1.2007	–	6,073	215	–	6,288
Additions	–	3,470	–	52,328	55,798
Disposals	–	(136)	–	–	(136)
Written off	–	(5)	–	–	(5)
At 31.12.2007	–	9,402	215	52,328	61,945
Accumulated depreciation					
At 1.1.2007	–	5,205	197	–	5,402
Charge for the financial year	–	814	9	–	823
Released on disposal	–	(136)	–	–	(136)
Written off	–	(2)	–	–	(2)
At 31.12.2007	–	5,881	206	–	6,087
Net book value					
At 31.12.2008	16,000	2,391	152	6,236	24,779
At 31.12.2007	–	3,521	9	52,328	55,858

16 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (cont'd)

Property, plant and equipment with net book value amounting to RM16,000,000 (2007: RM6,269,002) of the Group and of the Company has been charged as security for borrowings and other credit facilities (Note 42).

Included in property, plant and equipment of the Group are the net book values of the following assets acquired under hire purchase terms:

	Net book value	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Group		
Furniture, fittings, office equipment and computers	–	322
Motor vehicles	3,455	2,420
	3,455	2,742

17 INVESTMENT PROPERTIES**Buildings and Improvements**

	At 1.1.2008 RM'000	Additions RM'000	At 31.12.2008 RM'000
Group - 2008			
At cost	180,758	42,509	223,267
		Charge for the financial year	At 31.12.2008 RM'000
	At 1.1.2008 RM'000	RM'000	
Accumulated depreciation	37,055	2,686	39,741
Accumulated impairment losses	37,014	–	37,014

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

17 INVESTMENT PROPERTIES (cont'd)

Buildings and improvements

	At 1.1.2007/ 31.12.2007 RM'000
--	---

Group - 2007

At cost	180,758
---------	---------

	At 1.1.2007 RM'000	Charge for the financial year RM'000	At 31.12.2007 RM'000
Accumulated depreciation	34,444	2,611	37,055

Accumulated impairment losses	37,014	–	37,014
-------------------------------	--------	---	--------

	2008 RM'000	2007 RM'000
Net book value	146,512	106,689

	At 1.1.2008 RM'000	Additions RM'000	At 31.12.2008 RM'000
--	--------------------------	---------------------	----------------------------

Company - 2008

At cost	–	44,510	44,510
---------	---	--------	--------

	At 1.1.2008 RM'000	Charge for the financial year RM'000	At 31.12.2008 RM'000
Accumulated depreciation	–	74	74

	2008 RM'000
Net book value	44,436

17 INVESTMENT PROPERTIES (cont'd)

The building of the Company with net book value of RM44,436,336 (2007: RM Nil) is charged as security for term loan facilities of the Company (Note 42).

The fair value of the properties as at the balance sheet date was estimated as RM206,587,978 (2007: RM123,007,573) by the Directors. The valuation was based on an active market for all properties.

At 31 December 2008, there were no contractual obligations for future repairs and maintenance. (2007: RM Nil).

18 PREPAID LAND LEASE PAYMENTS

Detailed prepaid land lease payments of the Group are as follows:

	Leasehold land		
	At 1982 valuation RM'000	At cost RM'000	Total RM'000
Group			
2008			
At 1.1.2008	10,823	19,595	30,418
Additions	–	113,528	113,528
At 31.12.2008	10,823	133,123	143,946
Accumulated amortisation			
At 1.1.2008	3,909	1,357	5,266
Charge for the financial year	186	149	335
At 31.12.2008	4,095	1,506	5,601
Accumulated impairment losses			
At 1.1.2008/31.12.2008	515	6,310	6,825

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

18 PREPAID LAND LEASE PAYMENTS (cont'd)

	Leasehold land		
	At 1982 valuation RM'000	At cost RM'000	Total RM'000
Group			
2007			
At 1.1.2007/31.12.2007	10,823	19,595	30,418
Accumulated amortisation			
At 1.1.2007	3,722	1,208	4,930
Charge for the financial year	187	149	336
At 31.12.2007	3,909	1,357	5,266
Accumulated impairment losses			
At 1.1.2007/31.12.2007	515	6,310	6,825
Net book value			
At 31.12.2008	6,213	125,307	131,520
At 31.12.2007	6,399	11,928	18,327

There are no prepaid land lease payments of the Group charged as security for term loan facilities (2007: RM Nil).

The net book value of the revalued land, had this asset been carried at cost less accumulated amortisation and impairment losses, is as follows:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Group		
Prepaid land lease payment	3,356	3,521

The prepaid land lease payment of a subsidiary is stated at Directors' valuation based on a valuation by independent valuer in 1982 using the fair market value basis.

The prepaid land leases have unexpired periods of leases ranging from 36 years to 84 years.

19 PROPERTY DEVELOPMENT ACTIVITIES

19(a) Land held for property development

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Freehold land, at cost	158,383	283,462		3,785
Freehold land, at valuation	6,687	6,687	–	–
Leasehold land, at cost	12,238	15,629	–	–
Leasehold land, at valuation	42,356	42,356	–	–
Development expenditure	345,427	198,670	–	319
	565,091	546,804	–	4,104
Less: Accumulated impairment losses	(31,126)	(41,002)	–	(304)
	533,965	505,802	–	3,800
At start of year	505,802	805,213	3,800	3,800
Acquisition of freehold land	74,013	50,789	–	100,000
Development expenditure incurred	2,020	5,953	–	–
Transfer to property development costs (Note 19(b))	(82,185)	(365,996)	(3,800)	(100,000)
Reclassification from property development costs – current (Note 19(b))	46,075	9,843	–	–
Written off	(11,760)	–	–	–
At end of year	533,965	505,802	–	3,800

Land held for property development comprises land costs, deemed land cost in respect of the KL Central development project and infrastructure costs incurred to date in respect of future development projects.

Included in the carrying value of land held for property development is an amount of RM486,244,593 (2007: RM438,149,137) relating to the KL Central development project undertaken by Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd, a subsidiary of the Company. This development comprises commercial, residential, recreational properties and a transportation hub. The expected completion date of the entire development is 2015. The subsidiary's directors have reviewed and approved a seven (7) year period cash flow projection in deriving the value in use calculation. The cash flow projections were based on financial budgets approved by the subsidiary's directors. Key assumptions used in the cash flows/value in use calculations are as follows:

- (i) Discount rate at 7.7%
- (ii) The projects will be launched on the assumed due dates and the project cash flows will occur as projected.
- (iii) Proceeds from sales will be received as projected.
- (iv) The subsidiary will be engaged in the sale of land and development property.

Based on the value in use calculation, the subsidiary's directors have concluded that no impairment loss is required.

The Group reviews annually whether the land held for property development has suffered any impairment in accordance with the accounting policy stated in Note 2.21 to the financial statements.

The freehold land of a subsidiary was previously charged as security for Sukuk (Note 35).

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

19 PROPERTY DEVELOPMENT ACTIVITIES (cont'd)

19(b) Property development costs

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At start of year				
- land, at cost	114,153	73,399	-	32,000
- land, at valuation	4,077	4,077	-	-
- development costs	363,737	340,864	-	98,586
- accumulated costs charged to income statement	(184,212)	(275,161)	-	(123,687)
	297,755	143,179	-	6,899
Costs incurred during the year				
- transfer from land held for property development (Note 19(a))				
- land, at cost	81,204	112,975	3,800	100,000
- land, at valuation	-	-	-	-
- development cost	981	253,021	-	-
	82,185	365,996	3,800	100,000
- development costs	61,003	57,578	-	28,660
	143,188	423,574	3,800	128,660
Reclassification to land held for property development-non-current (Note 19(a))				
- land, at cost	(12,428)	-	-	-
- development costs	(33,647)	(9,843)	-	-
	(46,075)	(9,843)	-	-
Costs charged to income statement	(177,984)	(258,742)	(3,800)	(135,559)
Transfer to inventories				
- land, at cost	-	(19)	-	-
- land, at valuation	(6)	-	-	-
- development costs	(361)	(394)	-	-
	(367)	(413)	-	-
Reversal upon completion of projects				
- land, at cost	(45,635)	(72,202)	-	(132,000)
- land, at valuation	(4,071)	-	-	-
- development costs	(270,560)	(277,489)	-	(127,246)
- accumulated costs charged to income statement	320,266	349,691	-	259,246
At end of year	216,517	297,755	-	-

19 PROPERTY DEVELOPMENT ACTIVITIES (cont'd)**19(b) Property development costs** (cont'd)

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Analysed as follows:				
- land, at cost	137,294	114,153	-	-
- land, at valuation	-	4,077	-	-
- development costs	121,153	363,737	-	-
- accumulated costs charged to income statement	(41,930)	(184,212)	-	-
	216,517	297,755	-	-

Included in development expenditure are the following charges made during the financial year:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Interest capitalised	8,338	165	-	165
			Group	
			2008	2007
			%	%
Capitalisation rate used to determine the amount of borrowing costs eligible for capitalisation in subsidiaries			4.3	-

The interest capitalised by certain subsidiaries was in relation to loan specifically obtained for property development activities.

The freehold land of certain subsidiaries are pledged as security for term loan facilities (Note 38).

20 EXPRESSWAY DEVELOPMENT EXPENDITURE

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Expressway development expenditure	18,058	18,058
Less: Accumulated impairment losses	(18,058)	(18,058)
	-	-

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

21 SUBSIDIARIES

	Company	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Unquoted shares at cost in Malaysia	798,273	551,881
Less: Accumulated impairment losses		
- At start of financial year	(234,071)	(226,544)
- Charge to income statement	(2,973)	(7,527)
- Written back	6,630	—
	(230,414)	(234,071)
	567,859	317,810
Loan stocks at cost	17,333	17,333
Less: Accumulated impairment losses		
- At start of financial year	(17,333)	(17,333)
- Charge to income statement	—	—
	(17,333)	(17,333)
	—	—
	567,859	317,810

The loan stocks issued by a subsidiary pursuant to a Joint Venture Agreement dated 18 April 1996 was due for redemption on 1 January 2002 at 100% of its nominal value for all loan stocks not previously redeemed or purchased together with all accrued interest thereon. The joint venture parties have consented to extend the redemption to 31 December 2016, or within 6 months from the completion of joint venture project, whichever shall be earlier under the Supplemental Joint Venture Agreement dated 19 February 2003.

Included in the cost of investment in unquoted shares was RM195,722,274 being the Junior Sukuk issued by a subsidiary which was fully subscribed by the Company (Note 36(b)).

The Group's effective equity interest in the subsidiaries, their respective principal activities and country of incorporation are set out in Note 47 to the financial statements.

22 ASSOCIATES

In Malaysia

Unquoted investments at cost
Share of post-acquisition accumulated profit
Unrealised gains

Less: Accumulated impairment losses

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Unquoted investments at cost	174,493	92,627	167,375	85,510
Share of post-acquisition accumulated profit	10,569	15,722	–	–
Unrealised gains	(17,762)	(4,001)	–	–
	167,300	104,348	167,375	85,510
Less: Accumulated impairment losses	(4,828)	(4,828)	(4,409)	(4,409)
	162,472	99,520	162,966	81,101

Analysis of associates is as follows:

Group's share of tangible assets
Group's share of intangible assets

Group's share of net assets
Goodwill on acquisition

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Group's share of tangible assets	137,095	99,367
Group's share of intangible assets	–	–
Group's share of net assets	137,095	99,367
Goodwill on acquisition	25,377	153
	162,472	99,520

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

22 ASSOCIATES (cont'd)

The Group's share of revenue, results, assets and liabilities of the associates are as follows:

	Group	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Revenue	88	41,125
Share of results of associates	(546)	11,254
Non-current assets	328,011	171,502
Current assets	92,506	176,719
Current liabilities	(31,660)	(14,757)
Non-current liabilities	(234,000)	(234,097)
	154,857	99,367
Goodwill on acquisition	25,377	153
Unrealised gains	(17,762)	–
Net assets	162,472	99,520

The Group's effective equity interest in the associates, their respective principal activities and country of incorporation are set out in Note 47 to the financial statements.

23 JOINTLY CONTROLLED ENTITIES

	Group		Company	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Share of net assets of jointly controlled entities	–	11,188	4,070	–

The Group's share of the assets and liabilities of jointly controlled entities are as follows:

	Group	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Non-current assets	–	2
Current assets	67,456	51,437
Current liabilities	(3,989)	(40,251)
Non-current liabilities	(59,708)	–
	3,759	11,188
Unrealised profit	(3,759)	–
	–	11,188

23 JOINTLY CONTROLLED ENTITIES (cont'd)

The Group's share of the revenue and expenses of jointly controlled entities are as follows:

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Revenue	(13,169)	26,378
Other operating income	-	31
Other operating expense	(1,399)	(23,733)
Share of results of a jointly controlled entities	(14,568)	2,676

The reversal of the Group's share of revenue of a jointly controlled entity was due to adjustment to the estimation of recoverable variation works based on specialist's assessments.

The Group's effective equity interest in the jointly controlled entities, their respective principal activities and country of incorporation are set out in Note 47 to the financial statements.

24 OTHER INVESTMENTS

	Group and Company	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
At cost:		
Shares in a corporation, quoted outside Malaysia	910	910
Less: Accumulated impairment losses	(840)	(840)
	70	70
Unquoted investments	11,549	12,184
Less: Accumulated impairment losses	(11,240)	(11,875)
	309	309
	379	379
Market value of quoted shares	34	97

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

25 DEFERRED TAX

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when the deferred taxes relate to the same tax authority. The following amounts, determined after appropriate offsetting, are shown in the balance sheet:

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Deferred tax assets	24,646	1,386
Deferred tax liabilities	(34,402)	(19,282)
	(9,756)	(17,896)

The movements during the financial year relating to deferred tax are as follows:

At start of financial year	(17,896)	2,952
(Charged)/credit to income statement (Note 14)		
- property, plant and equipment	(313)	(355)
- development property	18,681	(29,870)
- accruals	14	109
- provisions	1	180
- tax losses	(9,586)	9,088
	8,797	(20,848)
Reclassification to current tax liabilities	(657)	–
At end of financial year	(9,756)	(17,896)

Subject to income tax

Deferred tax assets (before offsetting)

Property, plant and equipment	76	119
Development property	23,903	–
Accruals	398	652
Provisions	536	752
Tax losses	–	9,873
	24,913	11,396
Offsetting	(267)	(10,010)
Deferred tax asset (after offsetting)	24,646	1,386

25 DEFERRED TAX (cont'd)

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Deferred tax liabilities (before offsetting)		
Property, plant and equipment	(2,311)	(2,156)
Development property	(32,358)	(27,136)
	(34,669)	(29,292)
Offsetting	267	10,010
Deferred tax liabilities (after offsetting)	(34,402)	(19,282)

The amounts of deductible temporary differences and unused tax losses (which have no expiry date) for which no deferred tax assets are recognised in the balance sheet are as follow:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Deductible temporary differences	128,522	70,750	4,229	4,786
Tax losses	190,528	239,822	–	11,017

26 INVENTORIES

Raw materials	3,569	–	–	–
Completed properties for sale	17,007	30,283	7,220	17,753
Land held for sale	885	2,007	387	1,509
	21,461	32,290	7,607	19,262

The carrying value of inventories included RM8,943,834 (2007: RM10,114,932) stated at net realisable values.

Inventories where the net realisable values are expected to be below the carrying value have been written down. The amount written down during the year was RM531,427 (2007: RM3,303,395).

There were no inventories of the Group and of the Company pledged as security for bank borrowings (2007: RM Nil).

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

27 TRADE AND OTHER RECEIVABLES

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Trade receivables	107,154	221,439	18,240	39,350
Less: Allowance for doubtful debts	(21,768)	(21,208)	(2,369)	(2,369)
	85,386	200,231	15,871	36,981
Amounts due from customers on contracts (Note 28)	266,730	171,537	107,547	19,174
Accrued billings in respect of property development	10,070	1,575	–	–
Amounts due from associates	781	86	10	20
Amounts due from related parties	252	296	207	206
Deposits	18,117	7,507	1,631	942
Prepayments	1,270	20,017	–	–
Other receivables	148,821	109,821	61,917	67,406
Less: Allowance for doubtful debts	(50,691)	(32,845)	(26,646)	(26,646)
	117,517	104,500	36,902	41,702
	480,736	478,225	160,537	98,083
Amounts due from subsidiaries			776,397	523,973
Less: Allowance for doubtful debts			(309,234)	(316,454)
			467,163	207,519
Amounts due from jointly controlled entities	50,249	44,920	65,041	38,549

There were no loans and guarantee given to related parties, directors and key management of the Group and of the Company (and their families).

The Group's normal credit terms range from 7 days to 180 days (2007: 7 days to 180 days). Other credit terms are assessed and approved on a case-by-case basis.

27 TRADE AND OTHER RECEIVABLES (cont'd)

The above trade receivables balances are denominated in Ringgit Malaysia except for the currency exposure profile of trade receivables which is as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	107,154	204,024	18,240	39,350
UAE Dirham	–	17,415	–	–
	107,154	221,439	18,240	39,350

28 CONSTRUCTION CONTRACTS

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aggregate costs incurred to date	2,382,336	1,503,143	898,036	496,270
Attributable profits on contract works performed to date	83,113	53,470	23,174	11,893
Less: Provision for foreseeable losses	(20,846)	(10,639)	(4,638)	(135)
	2,444,603	1,545,974	916,572	508,028
Less: Progress billings	(2,221,108)	(1,415,438)	(812,809)	(511,323)
	223,495	130,536	103,763	(3,295)
Amounts due from customers on contracts (Note 27)	266,730	171,537	107,547	19,174
Amounts due to customers on contracts (Note 40)	(43,235)	(41,001)	(3,784)	(22,469)
	223,495	130,536	103,763	(3,295)
Retention sum on contracts, included under trade receivables	33,861	25,116	–	–

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

29 MARKETABLE SECURITIES

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
At cost				
Shares in corporations, quoted in Malaysia	2,505	611	2,270	376
Less: Accumulated impairment losses	(698)	(199)	(483)	–
	1,807	412	1,787	376
Other marketable securities, quoted in Malaysia	–	2,544	–	2,544
Less: Accumulated impairment losses	–	(585)	–	(585)
	–	1,959	–	1,959
	1,807	2,371	1,787	2,335
Market value of quoted shares	2,036	1,569	1,787	975
Market value of other quoted securities	–	3,228	–	3,228
	2,036	4,797	1,787	4,203

30 BANK BALANCES AND DEPOSITS

Deposits with licensed banks	338,801	230,641	92,239	196,375
Deposit with licensed financial institutions	677,122	3,000	10,023	–
Cash held under Housing Development Accounts	5,946	1,893	–	–
Cash and bank balances	60,569	187,623	24,227	16,283
	1,082,438	423,157	126,489	212,658

Included in the Group's and the Company's cash and bank balances and deposits with licensed banks and licensed financial institutions are restricted monies amounting to RM885,877,268 (2007: RM141,306,239) and RM13,675,324 (2007: RM3,804,392) respectively, (Note 43) representing:

- collateral pledged with licensed banks and/or licensed financial institutions by the Group and the Company for credit facilities granted and bank guarantee facilities issued to third parties;
- proceeds from the issue of Sukuk by a subsidiary net of permitted withdrawal at date of issue of Sukuk have been channelled to Designated Accounts for the Kuala Lumpur central railway station development project as provided under the terms and conditions of the Project Account Agreement (Note 35); and
- proceeds from the issue of Senior and Junior Sukuk by a subsidiary net of permitted withdrawal at date of issue of Sukuk have been channelled to Designated Accounts for the Eastern Dispersal Link Highway project as provided under the terms and conditions of the Project Account Agreement (Note 36).

30 BANK BALANCES AND DEPOSITS (cont'd)

Cash held under Housing Development Accounts represents receipts from purchasers of residential properties less payments or withdrawals provided under the Housing Developers (Control and Licensing) Act, 1966.

All the deposits, cash and bank balances of the Group and of the Company are denominated in Ringgit Malaysia.

The weighted average period effective interest rates per annum of deposits, cash and bank balances that were effective at the end of the financial year were as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	%	%	%	%
Deposits with licensed banks	3.16	3.40	3.16	3.49
Deposits with licensed financial institutions	3.58	3.30	2.99	–

The maturity periods of deposits with licensed banks and licensed financial institutions as at the financial year end were as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	days	days	days	days
Deposits with licensed banks	2 - 365	6 - 365	2 - 365	68 - 365
Deposit with licensed financial institutions	1 - 365	365	1	–

Bank balances and deposits are held at call except for the restricted monies.

31 SHARE CAPITAL

	Group and Company	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Authorised:		
2,000,000,000 ordinary shares of RM1.00 each	2,000,000	2,000,000
Issued and fully paid:		
Ordinary shares of RM1.00 each		
At 1 January	907,537	768,186
Exercise of option under 2002/2007 ESOS	–	75,815
Private placement	–	63,536
At 31 December	907,537	907,537

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

31 SHARE CAPITAL (cont'd)

Employees' Share Option Scheme

During the previous financial year, the Company had proposed a new Employees' Share Option Scheme (2007/2012 ESOS or the Scheme) following the expiry of the 2002/2007 ESOS on 5 September 2007. The 2007/2012 ESOS was approved by the shareholders at an Extraordinary General Meeting held on 29 May 2007 and became effective on 31 October 2007 for a period of five (5) years.

The details of the 2007/2012 ESOS are contained in the Bye Laws and the salient features thereof are as follows:

- (a) The Scheme is set up for the participation in the ordinary share capital of the Company only.

The total number of shares to be offered under the 2007/2012 ESOS shall not exceed 15% of the total number of issued and fully paid ordinary shares of the Company at any time during the tenure of the Scheme, which shall be in force for a period of five (5) years commencing 31 October 2007.

- (b) Eligible employees (including Executive Directors) are those who must have been confirmed in his/her position as an employee with a minimum of six (6) months continuous service on or prior to the date of offer of the 2007/2012 ESOS.
- (c) The Scheme is administered by an ESOS Committee which consists of such persons duly appointed by the Board from time to time.
- (d) An option granted under the 2007/2012 ESOS is capable of being exercised by the grantee by notice in writing to the Company commencing from the date of the offer and expiring on 30 October 2012.
- (e) Options granted for each year may be exercised in full or in such lesser number of shares.
- (f) The option price of each share shall be either at premium or at a discount of not more than 10% from the weighted average market price of the shares of the Company as stated in the Daily Official Listing issued by the Malaysia Securities Exchange Berhad for the five (5) market days immediately preceding the date of offer and shall not be less than the par value of the share.
- (g) An eligible employee can only participate in one ESOS implemented by any company in the Group at any one time.
- (h) All the new ordinary shares issued arising from the 2007/2012 ESOS shall rank pari passu in all respects with the existing ordinary shares of the Company.

Options expiring on 30 October 2012

Set out below are details of options over the ordinary shares of the Company granted under the 2007/2012 ESOS:

Tranche	Date	Price	No. of ordinary shares of RM1.00 each covered under options				At 31.12.2008
			At 1.1.2008	Granted	Exercised	Lapsed	
1	21 Dec 2007	RM3.00	41,135,000	—	—	(4,965,000)	36,170,000

All options granted were vested at the end of the financial year. Out of outstanding options, 36,170,000 units of the options were exercisable.

31 SHARE CAPITAL (cont'd)**Employees' Share Option Scheme** (cont'd)**Options expiring on 30 October 2012** (cont'd)

No option was exercised during the financial year and the options outstanding at year end had exercise price of RM3.00, and a weighted average remaining contractual life of 46 months.

All options granted during the option period will expire on 30 October 2012.

The fair value of the 41,135,000 options granted during the previous financial year determined using the Black-Scholes valuation model was RM0.14 per option. The significant inputs into the model were as follows:

	2007
Valuation assumptions:	
- expected volatility	33.3%
- expected dividend yield	Nil
- expected option life	12 months
Market closing share price at date of offer	RM2.36/share
Risk-free interest rate (per annum)	3.4%

2002/2007 ESOS expired on 5 September 2007

Set out below are details of 2002/2007 ESOS, which lapsed on 5 September 2007 over the ordinary shares of the Company:

2007

Tranche	Date	Price	No. of ordinary shares of RM1.00 each covered under options				At 31.12.2007
			At 1.1.2007	Granted	Exercised	Lapsed	
1	6 Sep 2002	RM1.06	18,425,000	–	(16,712,000)	(1,713,000)	–
2	26 May 2003	RM1.00	6,836,449	–	(6,836,449)	–	–
3	2 April 2004	RM1.00	8,020,925	–	(8,020,925)	–	–
4	6 June 2006	RM1.00	20,882,625	–	(20,882,625)	–	–
5	30 June 2006	RM1.00	19,092,400	–	(16,496,976)	(2,595,424)	–
6	21 June 2007	RM2.30	–	4,855,000	(4,606,500)	(248,500)	–
7	21 June 2007	RM2.33	–	2,467,275	(2,259,625)	(207,650)	–
			73,257,399	7,322,275	(75,815,100)	(4,764,574)	–

The remaining 4,764,574 options granted but unexercised lapsed on 5 September 2007. No outstanding options were exercised after the exercisable option period ended on 5 September 2007.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

31 SHARE CAPITAL (cont'd)

Employees' Share Option Scheme (cont'd)

2002/2007 ESOS expired on 5 September 2007 (cont'd)

7,322,275 options were granted during the previous financial year of which 6,866,125 were exercised during the financial year. The weighted average fair value of options exercised during the financial year determined using the Black-Scholes valuation model was RM0.11 and RM0.10 per option. The significant inputs into the model were as follows:

	2007
Valuation assumptions:	
- expected volatility	37%
- expected dividend yield	Nil
- expected option life	2.5 months
Market closing share price at date of offer	RM2.12/share
Risk-free interest rate (per annum)	3.5%

32 SHARE PREMIUM

	Group and Company	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
At 1 January	79,894	–
Exercise of options by eligible employees pursuant to the Company's 2002/2007 ESOS	–	11,275
Private placement	–	68,619
At 31 December	79,894	79,894

33 LOAN STOCKS AT COST

The loan stocks issued by a subsidiary pursuant to a Joint Venture Agreement dated 18 April 1996 were due for redemption on 1 January 2002. The joint venture parties have consented to extend the redemption to 31 December 2016, or within 6 months from the completion of joint venture project, whichever shall be earlier at 100% of its nominal value for all loan stocks not previously redeemed or purchased together with all accrued interest thereon under the Supplemental Joint Venture Agreement dated 19 February 2003.

The carrying values of the loan stocks approximate their fair values.

34 PROVISIONS FOR OTHER LIABILITIES AND CHARGES

	Group			
	Guaranteed rental scheme RM'000	Liquidated ascertained damages RM'000	Others RM'000	Total RM'000
At 1 January 2008	10,135	872	425	11,432
(Write back)/charged to income statement	–	(872)	12,000	11,128
Utilised during the financial year	(553)	–	–	(553)
Transfer to trade and other payables	–	–	(425)	(425)
	9,582	–	12,000	21,582
At 31 December 2008	9,582	–	12,000	21,582
At 1 January 2007	11,178	872	365	12,415
Charged to income statement	116	–	60	176
Utilised during the financial year	(1,159)	–	–	(1,159)
	10,135	872	425	11,432
At 31 December 2007	10,135	872	425	11,432
At 31 December 2008				
Current	513	–	12,000	12,513
Non-current	9,069	–	–	9,069
	9,582	–	12,000	21,582
At 31 December 2007				
Current	553	872	425	1,850
Non-current	9,582	–	–	9,582
	10,135	872	425	11,432

(a) Guaranteed rental scheme

Provisions for guaranteed rental scheme are made for anticipated losses on contracts undertaken by the Group.

(b) Liquidated ascertained damages

Provision for liquidated ascertained damages (LAD) is recognised for expected LAD claims based on the contract agreement.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

34 PROVISIONS FOR OTHER LIABILITIES AND CHARGES (cont'd)

(c) Others

Other provisions relate to:

- (i) provision made by a subsidiary for potential remedial works on the freehold land held by the subsidiary based on the estimate made by consultant.
- (ii) provision made by a subsidiary for concession fees payable to the Government of Malaysia in relation to the concession to operate, manage and maintain the Kuala Lumpur central railway station based on the effective date as stated in the Concession Agreement.

35 SUKUK

	Group 2007 RM'000
Sukuk Musyarakah (Sukuk) (nominal value)	720,000
Less: Unamortised cost of issue	(7,655)
	712,345
Sukuk	720,000
Less: Issuance expenses	(16,573)
Net proceeds	703,427
Accumulated amortisation of issuance expenses	8,918
	712,345
Representing Sukuk:	
Due within 12 months	100,000
Due after 12 months	612,345
	712,345

- (a) During the previous financial year, a subsidiary issued RM720 million Serial Sukuk Musyarakah (Sukuk) which proceeds were used to repurchase and cancel its outstanding RM920 million Al-Bai Bithaman Ajil Bonds. Tenure of the Sukuk ranges from 1 to 7 years from the date of issue and carry profit rates, which have been fixed in accordance with the Syariah principles, at profit ratio ranging from 4.44% to 5.22% per annum and are payable semi annually from its respective issue dates. The Sukuk are traded on the Scriptless Securities Trading System operated and managed by Bank Negara Malaysia.
- (b) The Sukuk is secured against land titles of the sub-divided plots of land that has been and are to be effected in stages based on the physical progress of the construction works on the Kuala Lumpur central railway station pursuant to the Supplementary Agreement to the Concession Agreement with the Government of Malaysia and Syarikat Harta dan Tanah Sdn. Bhd. (Note 19(a)). The Kuala Lumpur central railway station was completed since 1 March 2001.

35 SUKUK (cont'd)

(c) Proceeds from the issue of Sukuk were channelled to Designated Accounts. Permitted withdrawals relating to the KL Central development project from these Designated Accounts are subject to terms and conditions of the Project Account Agreement (Note 30).

(d) The maturity structures of the Sukuk were as follows:

	Group 2007 RM'000
Payable within one year	100,000
Payable between one and two years	120,000
Payable between two and five years	320,000
Payable after five years	180,000
	720,000

(e) Fair value 712,345

(f) The Sukuk was denominated in Ringgit Malaysia.

(g) The Sukuk was fully repaid on 4 April 2008.

36 SENIOR AND JUNIOR SUKUK**36(a) Senior Sukuk**

	Group 2008 RM'000
Senior Sukuk (nominal value)	845,000
Less: Unamortised cost of issue	(17,993)
	827,007
Senior Sukuk	845,000
Less: Issuance expenses	(18,710)
Net proceeds	826,290
Cumulation of amortisation of issuance expenses	717
	827,007

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

36 SENIOR AND JUNIOR SUKUK (cont'd)

36(b) Junior Sukuk

	Group 2008 RM'000
Junior Sukuk (nominal value)	199,000
Less: Unamortised cost of issue	(3,278)
	<u>195,722</u>
Junior Sukuk	199,000
Less: Issuance expenses	(3,371)
	<u>195,629</u>
Net proceeds	93
Cumulation of amortisation of issuance expenses	<u>195,722</u>

- (i) During the year, a subsidiary issued RM845 million Senior Sukuk and RM199 million Junior Sukuk which proceeds were used to finance the Eastern Dispersal Link Highway (EDL) project. Tenure of the Senior Sukuk ranges from 10.0 to 17.5 years and Junior Sukuk ranges from 18.0 to 19.5 years from the date of issue and carry profit rates, which have been fixed in accordance with the Syariah principles, at profit ratios ranging from 6.33% to 8.35% per annum for Senior Sukuk and 10.05% to 10.40% per annum for Junior Sukuk respectively. Both Sukuk are payable semi annually from its respective issue dates and traded on the Scriptless Securities Trading System operated and managed by Bank Negara Malaysia.
- (ii) Proceeds from the issue of both Sukuk were channelled to Designated Accounts. Permitted withdrawals relating to the EDL project from these Designated Accounts are subject to terms and conditions of the Project Account Agreement (Note 30).
- (iii) The Senior and Junior Sukuk are repayable in series of yearly redemption commencing from year 2018.
- (iv) Fair value

	Group 2008 RM'000
Senior Sukuk	624,570
Junior Sukuk	<u>68,282</u>
(v) The Junior Sukuk was fully subscribed by the Company (Note 21).	
(vi) Both Sukuk are denominated in Ringgit Malaysia.	

37 POST-EMPLOYMENT BENEFIT OBLIGATIONS

The Group and the Company provide for unfunded retirement benefits to eligible employees, those permanent employees who joined before 1 September 2002, that have been in the service of the Group and of the Company for a continuous period of at least ten (10) years.

The liability in respect of the defined benefit plan is the present value of the defined benefit obligation at the balance sheet date. The defined benefit obligation, calculated using the projected unit credit method, is determined by a qualified actuary on the basis of a triennial valuation and after considering the estimated future cash outflows using the market yields at the valuation date of high quality corporate bonds. The latest actuarial valuation was carried out on 27 December 2005.

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Defined benefit plan				
At 1 January	10,214	8,819	2,860	2,458
Charged to income statement (Note 11)	1,773	1,742	469	435
Utilised during the financial year	(1,642)	(347)	(299)	(33)
At 31 December	10,345	10,214	3,030	2,860

The amounts recognised in the Group's and the Company's balance sheets are analysed as follows based on valuation carried out on 27 December 2005:

Non-current

Present value of unfunded obligations	10,345	10,214	3,030	2,860
---------------------------------------	--------	--------	-------	-------

The expenses recognised in the Group's and the Company's income statements are analysed as follows:

Current service cost	1,086	1,044	299	266
Interest cost	610	612	172	171
Actuarial (gain)/loss recognised	77	86	(2)	(2)
Total included in staff costs (Note 11)	1,773	1,742	469	435

The above charge to the income statements was included in administrative expenses of the year.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

37 POST-EMPLOYMENT BENEFIT OBLIGATIONS (cont'd)

The principal actuarial assumptions used by the valuers in the valuation carried out on 27 December 2005 in respect of the Group's and the Company's defined benefit plan are as follows:

	Group and Company %
Discount rate	6.25
Expected rate of salary increases	4.00

38 LONG TERM BORROWINGS – SECURED

(a) The repayment period of the term loans are as follows:

	Group 2008 RM'000	2007 RM'000
Analysis of term loans:		
Payable within one year	782	–
Payable between one and two years	11,909	–
Payable between two and five years	223,184	–
	235,875	–
Representing term loans:		
Due within 12 months (Note 42)	782	–
Due after 12 months	235,093	–
	235,875	–

The long term loans were secured by first fixed charge over certain freehold property development land of certain subsidiaries (Note 19(b)).

	Group 2008 %	2007 %
(b) Weighted average year end effective interest rates per annum	4.33	–

	Group 2008 RM'000	2007 RM'000
(c) Fair value	201,899	–

(d) All borrowings were denominated in Ringgit Malaysia.

39 LONG TERM LIABILITIES

	Group	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Guaranteed return to a minority shareholder	92,920	89,114
Cost of accretion of liability (Note 13 & 45)	3,996	3,806
	96,916	92,920
Hire purchase creditors due after 12 months (Note 41)	2,077	1,617
	98,993	94,537
Fair value of long term liabilities:		
Guaranteed return to a minority shareholder (Note 45)	96,916	92,920
Hire purchase creditors due after 12 months (Note 41)	1,912	1,462
	98,828	94,382

40 TRADE AND OTHER PAYABLES

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Trade payables	230,451	168,767	66,246	9,288
Amounts due to customers on contracts (Note 28)	43,235	41,001	3,784	22,469
Progress billings in respect of property development	13,885	16,424	–	–
Amounts due to related parties	3,916	4,714	3,900	4,700
Hire purchase creditors due within 12 months (Note 41)	853	888	–	6
Other payables	130,929	158,347	31,774	35,409
Accruals	30,878	36,773	4,674	5,235
Accrued interest payable	23,175	28,932	212	–
	477,322	455,846	110,590	77,107
Amounts due to subsidiaries			310,514	332,613

The amounts due to subsidiaries are unsecured, have no fixed terms of repayment and carry average interests ranging from 0% to 3.75% (2007: 0% to 3.75%) per annum at the end of the financial year.

The amounts due to related parties are unsecured, interest free and have no fixed terms of repayment.

Credit terms of trade payables for the Group range from 14 days to 60 days (2007: 30 days to 60 days).

Credit terms of other payables for the Group range from 14 days to 60 days (2007: 14 days to 60 days).

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

40 TRADE AND OTHER PAYABLES (cont'd)

The above trade payable balances are denominated in Ringgit Malaysia except for the currency exposure profile of trade payables which is as follows:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	230,451	160,220	66,246	9,288
UAE Dirham	–	8,547	–	–
	230,451	168,767	66,246	9,288

41 HIRE PURCHASE CREDITORS

Analysis of hire purchase creditors:

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Payable within one year	976	994	–	9
Payable between one and two years	971	882	–	–
Payable between two and five years	1,409	952	–	–
Payable after five years	–	10	–	–
	3,356	2,838	–	9
Less: Finance charges	(426)	(333)	–	(3)
	2,930	2,505	–	6

Present value of hire purchase creditors:

	2008	2007		
	RM'000	RM'000		
Payable within one year	853	888	–	6
Payable between one and two years	1,036	773	–	–
Payable between two and five years	1,041	836	–	–
Payable after five years	–	8	–	–
	2,930	2,505	–	6

Representing hire purchase creditors:

	2008	2007		
	RM'000	RM'000		
Due within 12 months (Note 40)	853	888	–	6
Due after 12 months (Note 39)	2,077	1,617	–	–
	2,930	2,505	–	6

41 HIRE PURCHASE CREDITORS (cont'd)

- (a) The weighted average year end effective interest rates of hire purchase creditors range from 2.90% to 4.96% (2007: 2.90% to 5.60%) per annum.
- (b) The hire purchase creditors are denominated in Ringgit Malaysia.
- (c) The estimated fair value for hire purchase liabilities due after 12 months was RM1,912,428 (2007: RM1,462,243) (Note 39).

42 SHORT TERM BORROWINGS

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Secured:				
Bank overdrafts (Note 43)	260	9,339	–	–
Short term borrowings and other credit facilities	524,581	8,991	520,468	–
Term loans due within 12 months (Note 38)	782	–	–	–
	525,623	18,330	520,468	–
Unsecured:				
Short term borrowings and other credit facilities	20,000	–	20,000	–
	20,000	–	20,000	–
Total	545,623	18,330	540,468	–

The short term borrowings of the Group and the Company are secured by:

- legal charges over certain assets of the Company (Note 16 and 17)
- assignment of contract proceeds and memorandum of fixed deposits

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	%	%	%	%
Weighted average year end effective interest rates				
Bank overdrafts	7.50	4.39	–	–
Short term borrowings and other credit facilities	5.40	8.50	5.40	–
Term loan	4.28	–	–	–

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

43 CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bank balances and deposits (Note 30)	1,082,438	423,157	126,489	212,658
Bank overdrafts (Note 42)	(260)	(9,339)	–	–
	1,082,178	413,818	126,489	212,658
Less: Cash and bank balances and fixed deposits held as security value (Note 30)	(885,877)	(141,306)	(13,675)	(3,805)
	196,301	272,512	112,814	208,853

44 RELATED PARTY DISCLOSURES

The related parties with whom the Group and the Company transacted with during the financial year included the following:

Related parties	Nature of relationship
The New Straits Times Press (Malaysia) Berhad (NSTP)	An associate of Media Prima Berhad, which is deemed to be related by virtue of Encik Abdul Rahman Ahmad and Encik Shahril Ridza Ridzuan being common Directors of both NSTP and the Company.
Sistem Televisyen Malaysia Berhad (STMB)	A subsidiary of Media Prima Berhad, which is deemed to be related by virtue of Encik Abdul Rahman Ahmad being common Director of both STMB and the Company.

Significant related party transactions other than mentioned elsewhere in the financial statements are as follows:

(a) Transactions with related parties

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Rental income from STMB	1,179	1,075	1,179	1,075
Purchase of advertisement from NSTP and STMB	209	32	209	32
Management fees from subsidiaries	–	–	15,779	16,077
Sale commissions from a subsidiary	–	–	5,460	7,822
Sale of land to a jointly controlled entity	78,869	–	–	–

44 RELATED PARTY DISCLOSURES (cont'd)

(b) Key management compensation (including Executive Directors)

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Salaries and other short term employee benefits	5,299	5,539	3,513	3,586
Post employment benefits	782	1,541	501	939
Share based payments	–	570	–	400

45 CONTINGENT LIABILITIES

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Unsecured corporate guarantees given to financial institutions for:				
- credit facilities granted to subsidiaries	–	–	45,000	9,340
- trade and performance guarantees extended to third parties	216,734	33,086	188,139	–
Unsecured guaranteed return given to a minority shareholder	–	–	115,000	115,000
Litigations arising from business transactions	99,964	76,047	–	4,500
Share of liquidated ascertained damages of a jointly controlled entity	29,825	–	–	–

The unsecured guaranteed return is a contractual obligation made by the Company to a minority shareholder to guarantee the minimum return to their investment in the KL Central development project which is payable by 31 December 2012 or upon the completion of KL Central development project, whichever shall be the earlier. As at year end, the net present value of this guaranteed sum accounted for in the Group is RM96,915,652 (2007: RM92,919,669) (Note 39).

The litigation arising from business transactions and share of liquidated ascertained damages of a jointly controlled entity have not been provided for in the financial statements as the Board of Directors, based on legal advice, are of the opinion that the above claims are not likely to succeed and thus would not have a material effect on the financial position of the business of the Group and of the Company.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

46 CAPITAL COMMITMENT

	Group		Company	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Authorised capital expenditure not contracted for:				
- property, plant and equipment	10,125	15,611	597	2,469

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES

The Group's effective equity interest in the subsidiaries and associates as at 31 December 2008, their respective principal activities and country of incorporation are as follows:

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
SUBSIDIARIES:				
Excellent Bonanza Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	60.00	60.00
KONSORTIUM KOP-HG-MRCB-ISOPLAS	Design and build transmission line and substation	Unincorporated	100.00	100.00
Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	64.38	64.38
Held through 100% ownership by Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd.				
- Unity Portfolio Sdn. Bhd.	Property management	Malaysia	64.38	64.38
Landas Utama Sdn. Bhd.	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Utama Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by MRCB Utama Sdn. Bhd.				
- Country Annexe Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (formerly known as MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.)	Property development and property investment and management	Malaysia	100.00	60.00
MRCB Engineering Sdn. Bhd.	Engineering services and construction	Malaysia	100.00	100.00

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
Held through 100% ownership by MRCB Engineering Sdn. Bhd.				
- MRCB (Thailand) Ltd. β	Pre-operating	Thailand	100.00	100.00
Al Fattan MRCB Construction Co. (L.L.C.) β	Construction works	United Arab Emirates	–	100.00
MRCB Environmental Services Sdn. Bhd.	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 55% ownership by MRCB Environmental Services Sdn. Bhd.				
- MRCB Environment Sdn. Bhd.	Infrastructure and environmental engineering	Malaysia	55.00	55.00
MRCB Prasarana Sdn. Bhd.	Project management and investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by MRCB Prasarana Sdn. Bhd.				
- MRCB Lingkaran Selatan Sdn. Bhd.	Construction, development, design, project management, operations and maintenance and financing of the expressway known as Eastern Dispersal Link, Johor Bahru	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by MRCB Lingkaran Selatan Sdn. Bhd.				
- MRCB Southern Link Bhd.	Construction, development, design, project management and financing of expressway and infrastructure related project	Malaysia	100.00	100.00

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
MRCB Technologies Sdn. Bhd.	Information technology services and professional outsourcing	Malaysia	100.00	100.00
Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.	Property development and investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.				
- MR Properties Sdn. Bhd.*	Property development	Malaysia	100.00	100.00
- Bitar Enterprises Sdn. Bhd.*	Property investment	Malaysia	100.00	100.00
- Golden East Corporation Sdn. Bhd.*	Property development and management	Malaysia	100.00	100.00
- Seri Iskandar Utilities Corporation Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
- Sunrise Properties Sdn. Bhd.*	Property development	Malaysia	100.00	100.00
- Taiyee Development Sdn. Bhd.*	Property development	Malaysia	100.00	100.00
- MRCB Property Development Sdn. Bhd. *	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by MRCB Property Development Sdn. Bhd.				
- MRCB Cahaya Mutiara Sdn. Bhd.*	Property development and management	Malaysia	100.00	100.00

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
Held through 70% ownership by Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.				
- Seri Iskandar Development Corporation Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	70.00	70.00
- Kejuruteraan Dan Pembinaan Seri Lumut Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	70.00	70.00
Malaysian Resources Sentral Sdn. Bhd.	Provision of facility management	Malaysia	100.00	100.00
Milmix Sdn. Bhd.	Civil and infrastructure building contractor	Malaysia	100.00	100.00
Onesentral Park Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	51.00	51.00
Prema Bonanza Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	51.00	100.00
Semasa Sentral Sdn. Bhd.	Operation, management and maintenance of the Kuala Lumpur central railway station	Malaysia	100.00	100.00
Semasa Services Sdn. Bhd.	Building services	Malaysia	100.00	100.00
Semasa Parking Sdn. Bhd.	Car park management	Malaysia	100.00	100.00
Sooka Sentral Sdn. Bhd.	Operation, management and maintenance of retail centre	Malaysia	100.00	100.00
SynarGym Sdn. Bhd.	Managing and operating a fitness centre	Malaysia	100.00	100.00
Superview Development Sdn. Bhd.	Property development, management and shares trading	Malaysia	100.00	100.00

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
Transmission Technology Sdn. Bhd.	Engineering, construction and commissioning services to power transmission systems	Malaysia	100.00	55.00
Mafira Holdings Sdn. Bhd.*	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 38.6% ownership by Mafira Holdings Sdn. Bhd.				
- Zen Concrete Industries Sdn. Bhd. * β	Manufacturing and sale of pre-stressed spun concrete poles	Malaysia	38.60	38.60
MR Securities Sdn. Bhd.*	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by MR Securities Sdn. Bhd.				
- Semasa Security Sdn. Bhd.	Security guard services	Malaysia	100.00	100.00
MR Construction Sdn. Bhd.*	Construction	Malaysia	51.00	51.00
MR Enterprises Sdn. Bhd.*	Construction	Malaysia	100.00	100.00
MR Management Sdn. Bhd.*	Investment holding and management services	Malaysia	100.00	100.00
MRC Management (BVI) Ltd.# *	Investment trading	British Virgin Island	100.00	100.00
MR-H Piling and Civil Engineering (M) Sdn. Bhd.*	Piling and civil engineering	Malaysia	51.00	51.00
MRCB Ceramics Sdn. Bhd.*	Manufacturing, distribution and sale of ceramic tiles	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Dotcom Sdn. Bhd.*	Planning and management services	Malaysia	100.00	100.00

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
MRCB Intelligent System and Control Sdn. Bhd.*	System maintenance and application services and other technological applications	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Smart Sdn. Bhd. *	One-stop card technology service provider	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Land Sdn. Bhd.*	Project management and development services	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Property Management Sdn. Bhd. *	Property investment and management	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Trading Sdn. Bhd.*	Trading in building materials	Malaysia	100.00	100.00
Region Resources Sdn. Bhd.*	Quarry operations	Malaysia	100.00	100.00
Held through 100% ownership by Region Resources Sdn. Bhd.				
- Syarikat Gemilang Quarry Sdn. Bhd.*	Quarry operations	Malaysia	100.00	100.00
Sibexlink Sdn. Bhd.* α	Sale of business information and website development	Malaysia	100.00	100.00
Cheq Point (M) Sdn. Bhd.*	Charge card services and investment holding	Malaysia	75.00	75.00
Harmonic Fairway Sdn. Bhd.*	Investment holding	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Energy International Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
Malaysian Resources Technology Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Transmission & Distribution Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
Jewel Surprises Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Green Energy Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	100.00	100.00

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

47 SUBSIDIARIES, JOINTLY CONTROLLED ENTITIES AND ASSOCIATES (cont'd)

Name of enterprise	Principal activities	Country of incorporation	Effective equity interest	
			2008 %	2007 %
Held through 50% ownership by MRCB Green Energy Sdn. Bhd.				
- MRCB-OTC Hydro Sdn. Bhd.	Pre-operating	Malaysia	50.00	–
ASSOCIATES:				
GSB Sentral Sdn. Bhd. β	Property related development and outsourcing activities	Malaysia	40.00	–
Nuzen Corporation Sdn. Bhd. β	Investment holding	Malaysia	30.00	30.00
One IFC Sdn. Bhd. β	Investment holding	Malaysia	30.00	40.00
Penang Sentral Sdn. Bhd. β	Property development	Malaysia	49.00	100.00
Suasana Sentral Two Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	30.00	30.00
MRCB Multimedia Consortium Sdn. Bhd. β	Applications services relating to information and technologies	Malaysia	29.00	29.00
Kota Francais (M) Sdn. Bhd.* β	Franchising property management and consultancy	Malaysia	20.00	20.00
JOINTLY CONTROLLED ENTITIES				
TTSB-SPK Consortium β	Design and build transmission line and substation	Unincorporated	50.00	50.00
Cosy Bonanza Sdn. Bhd.	Property development	Malaysia	40.70	100.00

* Dormant

Subsidiary incorporated outside Malaysia having their accounting records prepared and maintained in Ringgit Malaysia

α This subsidiary is under creditors voluntary liquidation

All companies are audited by PricewaterhouseCoopers, Malaysia except for those indicated in β

48 SEGMENT REPORTING

The Group is organised into five main business segments:

- Engineering and construction
- Property development
- Infrastructure
- Building services
- Investment holding

Inter-segment revenue comprise mainly of construction contracts, property sales, building services, information technology contracts, management fees and dividend income between the various segments.

	Engineering and Construction RM'000	Property Development RM'000	Infrastructure RM'000	Building Services RM'000	Investment Holding & Others RM'000	Group RM'000
Year ended 31 December 2008						
Revenue						
Total revenue	501,326	200,065	96,835	35,961	23,649	857,836
Inter-segment revenue	(34,753)	(5,315)	–	(6,243)	(22,973)	(69,284)
External revenue	466,573	194,750	96,835	29,718	676	788,552
Results						
Segment results	(34,471)	32,233	10,555	4,145	13,361	25,823
Interest income						19,233
Finance costs						(72,097)
Share of results of jointly controlled entities and associates	(14,257)	(433)	(424)	–	–	(15,114)
Loss before tax						(42,155)
Tax expense						(19,559)
Loss after tax						(61,714)
Minority interests						5,076
Net loss for the financial year						(56,638)

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

48 SEGMENT REPORTING (cont'd)

	Engineering and Construction RM'000	Property Development RM'000	Infrastructure RM'000	Building Services RM'000	Investment Holding & Others RM'000	Group RM'000
At 31 December 2008						
Other information						
Assets						
Segment assets	287,337	957,688	1,155,195	22,542	304,149	2,726,911
Jointly controlled entities and associates	–	91,448	71,024	–	–	162,472
Tax recoverable and deferred tax assets						26,628
Total assets						2,916,011
Liabilities						
Segment liabilities	194,388	254,976	28,222	12,423	115,303	605,312
Interest bearing instruments						1,620,243
Current and deferred tax liabilities						38,075
Total liabilities						2,263,630
Other disclosures						
Capital expenditure	4,071	5,494	1,049	3,134	20,603	34,351
Depreciation and amortisation	2,993	4,404	885	1,062	3,173	12,517

48 SEGMENT REPORTING (cont'd)

	Engineering and Construction RM'000	Property Development RM'000	Infrastructure RM'000	Building Services RM'000	Investment Holding & Others RM'000	Group RM'000
Year ended 31 December 2007						
Revenue						
Total revenue	428,864	442,674	64,637	25,939	23,623	985,737
Inter-segment revenue	(50,062)	(3,619)	–	(4,744)	(23,610)	(82,035)
External revenue	378,802	439,055	64,637	21,195	13	903,702
Results						
Segment results	(4,882)	171,483	7,579	896	(36,722)	138,354
Interest income						7,046
Finance costs						(89,499)
Share of results of a jointly controlled entity and associates	2,676	11,282	(28)	–	–	13,930
Profit before tax						69,831
Tax expense						(25,954)
Profit after tax						43,877
Minority interests						(3,132)
Net profit for the financial year						40,745

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

48 SEGMENT REPORTING (cont'd)

	Engineering and Construction RM'000	Property Development RM'000	Infrastructure RM'000	Building Services RM'000	Investment Holding & Others RM'000	Group RM'000
At 31 December 2007						
Other information						
Assets						
Segment assets	226,057	1,324,248	48,865	14,078	376,488	1,989,736
Jointly controlled entity and associates	11,188	28,072	71,448	–	–	110,708
Tax recoverable and deferred tax assets						5,820
Total assets						2,106,264
Liabilities						
Segment liabilities	204,847	234,186	31,711	14,324	84,456	569,524
Interest bearing instruments						742,770
Current and deferred tax liabilities						19,581
Total liabilities						1,331,875
Other disclosures						
Capital expenditure	7,452	3,031	1,662	1,734	53,085	66,964
Depreciation and amortisation	2,733	4,300	623	794	824	9,274
Impairment loss	716	–	–	–	153	869

48 SEGMENT REPORTING (cont'd)

Capital expenditure consists of additions to property, plant and equipment (Note 16).

Secondary reporting format – geographical segments

The Group business segments operate in two main geographical areas during the financial year.

- Malaysia
- United Arab Emirates

During the financial year, the Group disposed off its business segment in the United Arab Emirates.

In determining the geographical segments of the Group, revenue is based on the country in which the customer is located. There is no revenue between the segments. Total assets and capital expenditure are determined based on where the assets are located.

49 SIGNIFICANT EVENTS DURING THE FINANCIAL YEAR

- (a) The Company had on 14 December 2007 entered into a Joint Venture and Shareholders Agreement with Pelaburan Hartanah Bumiputera Berhad to set up a 49:51 shareholding joint venture company named Penang Sentral Sdn. Bhd. (PSSB). The principal activity of PSSB is property development. The purpose of the joint venture company is to carry out the development of an Integrated Transportation Hub for Penang Island comprising of an integrated bus, taxi and railway terminal, provision for monorail services system, retail, residential and commercial components and services facilities and its related works (referred as the Penang Sentral Project).

PSSB had on the same day entered into a Turnkey Development Contract with MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (formerly known as MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.), a wholly owned subsidiary of the Company, for the provision of project development management services consisting design, construction, completion and maintenance of the Penang Sentral Project.

- (b) The Company had on 19 December 2007 entered into a Share Sale and Joint Venture Agreement with Gapurna Sdn. Bhd. (Gapurna) and GSB Sentral Sdn. Bhd. (GSBS), a wholly owned subsidiary of Gapurna, for the acquisition of 40% equity interest comprising 15,214,000 ordinary shares of RM1.00 each in GSBS from Gapurna for a cash consideration of RM40,376,560. The principal activities of GSBS are property related development and outsourcing activities.

GSBS is the beneficial owner of a piece of land measuring approximately 8,478 square meters known as Lot 348 held under Geran No.Hakmilik 40094, Bandar Kuala Lumpur. Lot 348 will be developed into an integrated development consisting of office towers and service apartments.

The acquisition was completed on 20 May 2008.

Notes to the Financial Statements

31 December 2008 (cont'd)

49 SIGNIFICANT EVENTS DURING THE FINANCIAL YEAR (cont'd)

- (c) The Company had on 22 January 2008 entered into a Joint Venture Agreement with Pelaburan Hartanah Bumiputera Berhad (PHBB) to set up a 51:49 shareholding joint venture company named Jewel Surprises Sdn. Bhd. (JSSB). The principal activity of JSSB is property investment and development.

JSSB had on the same day entered into a Lease Agreement with Promising Quality Sdn. Bhd. (PQSB), a wholly-owned subsidiary of PHBB, to lease a retail shopping complex with its associated car park bays to be developed by PQSB on Lot G, Kuala Lumpur Sentral for a term of 99 years.

Concurrently, PQSB had also entered into a Turnkey Development Contract with MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (formerly known as MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.), a wholly owned subsidiary of the Company, for the latter to provide the design and construction services to complete the development of a retail shopping complex and one office block on Lot G.

- (d) The Company had on 30 January 2008 entered into a Joint Venture and Shareholders Agreement with Quill Sentral Sdn. Bhd. and Kuwait Finance House (Malaysia) Berhad to set up a 44.5:37.5:18.0 shareholding joint venture company, named Cosy Bonanza Sdn. Bhd. (CBSB). The principal activity of CBSB is property development.

CBSB had on the same day entered into a Sale and Purchase Agreement with Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd., a subsidiary of the Company, to acquire a piece of land (Lot B) measuring approximately 7,503 square meters within the Kuala Lumpur Sentral development site for a cash consideration of RM133.0 million for the purpose of developing into office towers.

The land acquisition was completed on 25 March 2008.

- (e) The Company had on 13 February 2008 entered into a Joint Venture and Shareholders Agreement with Jitra Perkasa Sdn. Bhd. for the disposal of 1,000,000 ordinary shares of RM1.00 each in One IFC Sdn. Bhd. (One IFC) for a cash consideration of RM2,622,117. Pursuant to the disposal, the Company's equity interest in One IFC will be reduced from 40% to 30%.

The disposal was completed on 22 February 2008.

- (f) MRCB Engineering Sdn. Bhd. (MESB), a wholly owned subsidiary of the Company, had on 29 April 2008 entered into a share transfer agreement with Mr Musabah Rashid Al Fattan and Mr Rayed Musabbah Rashid Al Fattan (Mr Rayed). The agreement is to allow MESB to transfer its entire equity interest represented by 147 shares in Al Fattan MRCB Construction Company (L.L.C) to Mr Rayed for a cash consideration of AED147,000.

The share transfer was completed on the same day date.

49 SIGNIFICANT EVENTS DURING THE FINANCIAL YEAR (cont'd)

- (g) The Company had on 12 May 2008 entered into a Shares Sale and Purchase Agreement with Ybhg Dato' Zainuddin Hj Mohd Radzi and Ybhg Dato' Amiruddin Hj Mohd Radzi for the acquisition of the remaining 40% equity interest represented by 8,000,000 ordinary shares of RM1.00 each in MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (MSPSB) (formerly known as MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.) for a cash consideration of RM1.0 million (Proposed Acquisition). Upon completion of the Proposed Acquisition, MSPSB will become a wholly owned subsidiary of the Company.

The Proposed Acquisition was completed on 12 June 2008.

- (h) The Company had on 16 May 2008 entered into a Share Sale Agreement with Permodalan Nasional Berhad for the acquisition of the remaining 45% equity interest represented by 1,350,000 ordinary shares of RM1.00 each in Transmission Technology Sdn. Bhd. (TTSB) for a cash consideration of RM52,722,840. Upon completion of the acquisition, TTSB becomes a wholly owned subsidiary of the Company.

The acquisition was completed on the same date.

50 APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements have been approved for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors on 31 March 2009.



Laporan Kewangan

96 Laporan Pengarah [100 Penyata oleh Para Pengarah](#) 100 Akuan Berkanun [101 Laporan Juruaudit](#)
103 Penyata Pendapatan [104 Kunci Kira-Kira](#) 106 Penyata Perubahan dalam Ekuiti yang Disatukan
[107 Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat](#) 108 Penyata Aliran Tunai [111 Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan](#)

Laporan Pengarah

Para Pengarah dengan sukacitanya untuk membentangkan laporan tahunan mereka kepada ahli-ahli berserta penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

AKTIVITI UTAMA

Syarikat pada dasarnya adalah sebuah syarikat pegangan pelaburan. Syarikat juga terlibat dalam aktiviti-aktiviti berkaitan pembinaan, infrastruktur, pembangunan dan pelaburan hartanah dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat-syarikat subsidiarinya.

Kumpulan pada dasarnya terlibat dalam pembangunan dan pelaburan hartanah, perkhidmatan pengurusan bangunan, kejuruteraan alam sekitar, infrastruktur dan kejuruteraan dan aktiviti-aktiviti berkaitan pembinaan.

Tiada perubahan ketara berlaku terhadap bentuk dan aktiviti Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan/(kerugian) bagi tahun kewangan boleh diagihkan kepada:		
Pemegang ekuiti Syarikat	(56,638)	50,781
Kepentingan minoriti	(5,076)	–
	(61,714)	50,781

DIVIDEN

Syarikat telah membayar dividen pertama dan akhir bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007 sebanyak 1.2% atau 1.2 sen setiap saham biasa ditolak 26% cukai, berjumlah RM8,058,929 pada 15 Julai 2008.

Para Pengarah tidak mengesyorkan sebarang pembayaran dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Semua pindahan penting kepada atau daripada rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan ditunjukkan dalam penyata kewangan.

PARA PENGARAH

Nama para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sejak tarikh laporan lepas dan tarikh laporan ini terdiri daripada:

Datuk Azlan Mohd Zainol (Pengerusi)
 Shahril Ridza Ridzuan (Pengarah Urusan Kumpulan)
 Dato' Ahmad Hj. Ibnihajar
 Abdul Rahman Ahmad
 Dr. Roslan A Ghaffar
 Datuk Ahmad Zaki Zahid
 Mohamad Lotfy Mohamad Noh
 Dato' Dr. Mohd Shahari Ahmad Jabar (bersara pada 27 Mei 2008)

Menurut Artikel 101 Tatacara Pertubuhan Syarikat, Shahril Ridza Ridzuan dan Datuk Ahmad Zaki Zahid bersara daripada memegang jawatan di Mesyuarat Agung Tahunan akan datang, dan disebabkan layak, menawarkan diri mereka untuk dilantik semula.

MANFAAT PARA PENGARAH

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan yang membabitkan Syarikat sebagai salah satu pihak, dengan perkara atau perkara-perkara yang membolehkan para Pengarah Syarikat memperoleh manfaat melalui pengambilalihan saham atau debentur dalam Syarikat atau sebarang badan korporat lain kecuali opsyen ke atas saham yang diberi oleh Syarikat kepada Pengarah Eksekutif Kumpulan menurut Skim Opsyen Saham Pekerja (SOSP).

Sejak akhir tahun kewangan lepas, tiada Pengarah Syarikat yang telah menerima atau layak untuk menerima sebarang manfaat (selain daripada ganjaran Pengarah dan manfaat yang dinyatakan dalam Nota 12 kepada penyata kewangan) disebabkan oleh kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau sebuah badan berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma di mana beliau menjadi ahli, atau dengan syarikat yang beliau mempunyai kepentingan kewangan yang utama.

Menurut Daftar Pegangan Saham Pengarah, keterangan mengenai kepentingan Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan dalam saham dan opsyen ke atas saham Syarikat dan badan berkaitan dengannya adalah seperti berikut:

Syarikat

	Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu			
	Pada 1.1.2008	Dimiliki	Dijual	Pada 31.12.2008
Shahril Ridza Ridzuan	800,000	–	–	800,000

	Bilangan opsyen ke atas saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu			
	Pada 1.1.2008	Diberi	Dilaksana	Pada 31.12.2008
Shahril Ridza Ridzuan	1,000,000	–	–	1,000,000

Pengarah lain yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan ini tidak memegang sebarang kepentingan dalam saham atau debentur Syarikat dan syarikat-syarikat berkaitan dengannya.

Laporan Pengarah (samb.)

SKIM OPSYEN SAHAM PEKERJA

Skim Opsyen Saham Pekerja Malaysian Resources Corporation Berhad (Skim atau SOSP 2007/2012) telah diluluskan oleh pemegang saham di Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 29 Mei 2007 dan berkuatkuasa pada 31 Oktober 2007 untuk tempoh selama lima (5) tahun.

Butiran lanjut mengenai SOSP 2007/2012 terkandung di dalam Undang-Undang Kecil dan ciri-ciri utamanya dinyatakan di dalam Nota 31 kepada penyata kewangan.

Butiran mengenai opsyen yang telah diberikan kepada seorang Pengarah dinyatakan dalam seksyen ini berhubung Manfaat Pengarah di dalam laporan ini.

MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Sebelum penyata pendapatan dan kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat disiapkan, para Pengarah telah mengambil langkah-langkah sewajarnya:

- (a) untuk memastikan bahawa tindakan wajar telah diambil berhubung dengan penghapusan hutang-hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang-hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskira dan peruntukan yang mencukupi telah dibuat untuk hutang ragu; dan
- (b) untuk memastikan supaya sebarang aset semasa, selain daripada hutang-hutang yang tidak mungkin mencapai nilai bukunya dalam amalan biasa perniagaan seperti yang ditunjukkan di dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Syarikat telah dikurangkan nilainya kepada jumlah yang dianggarkan boleh diperolehi semula.

Pada tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan:

- (a) yang boleh menyebabkan hutang-hutang lapuk yang dihapuskira atau jumlah peruntukan bagi hutang-hutang ragu di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak mencukupi sehingga ke tahap yang ketara; atau
- (b) yang boleh menyebabkan kekeliruan terhadap nilai aset semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat; atau
- (c) yang berbangkit yang boleh menyebabkan kekeliruan atau kejanggalan kepada kaedah semasa penilaian aset atau tanggungan Kumpulan dan Syarikat.

Tiada tanggungan luar jangka atau tanggungan lain yang dikuatkuasakan atau berkemungkinan besar akan berkuatkuasa dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang pada pendapat para Pengarah akan atau mungkin memberi kesan terhadap keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menyelesaikan tanggungan apabila tiba masanya.

MAKLUMAT BERKANUN MENGENAI PENYATA KEWANGAN (samb.)

Pada tarikh laporan ini tidak wujud:

- (a) sebarang tuntutan ke atas aset Kumpulan atau Syarikat yang berbangkit sejak akhir tahun kewangan kerana menjamin tanggungan pihak lain; atau
- (b) sebarang tanggungan luar jangka Kumpulan dan Syarikat yang berbangkit sejak akhir tahun kewangan ini.

Para tarikh laporan ini, para Pengarah tidak mengetahui sebarang keadaan yang tidak diliputi di dalam laporan ini atau penyata kewangan ini yang boleh menyebabkan kekeliruan kepada sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

Pada pendapat para Pengarah:

- (a) keputusan-keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat pada tahun kewangan ini tidak terjejas dengan ketara oleh sebarang perkara, urusan atau peristiwa penting dan bersifat luar biasa kecuali seperti yang dizahirkan di dalam penyata pendapatan, peristiwa penting sepanjang tahun kewangan dan perubahan dalam dasar-dasar perakaunan seperti yang dinyatakan di Nota 49 kepada penyata kewangan; dan
- (b) tiada perkara, urusan atau peristiwa yang ketara atau luar biasa yang timbul di antara akhir tahun kewangan hingga tarikh laporan ini, yang boleh menjejaskan keputusan-keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat dengan ketara bagi tahun kewangan laporan ini dibuat.

JURUAUDIT

Juruaudit, PricewaterhouseCoopers, telah menyatakan kesanggupan untuk meneruskan perkhidmatan mereka.

Sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 31 Mac 2009.



SHAHRIK RIDZA RIDZUAN
Pengarah Urusan Kumpulan



DR. ROSLAN A GHAFFAR
Pengarah

Penyata oleh Para Pengarah

Menurut Seksyen 169(15) Akta Syarikat, 1965

Kami, **SHAHIRIL RIDZA RIDZUAN** dan **DR. ROSLAN A GHAFFAR**, dua orang daripada para Pengarah **MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**, menyatakan bahawa, pada pendapat para Pengarah, penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 103 hingga 187 disediakan untuk memberi pandangan yang benar dan saksama tentang hal ehwal Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan yang berakhir pada tarikh tersebut menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965, dan Piawaian Perakaunan yang diluluskan oleh MASB di Malaysia bagi Entiti Selain daripada Entiti Persendirian.

Sejajar dengan resolusi Lembaga Pengarah bertarikh 31 Mac 2009.



SHAHIRIL RIDZA RIDZUAN
Pengarah Urusan Kumpulan



DR. ROSLAN A GHAFFAR
Pengarah

Akuan Berkanun

Menurut Seksyen 169(16) Akta Syarikat, 1965

Saya, **CHONG CHIN ANN**, pegawai yang terutamanya bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan **MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD**, dengan bersungguh-sungguh dan tulus ikhlas mengisytiharkan bahawa penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 103 hingga 187 pada pendapat saya adalah betul dan saya membuat pengakuan benar ini dengan sesungguhnya dengan penuh kepercayaan akan kebenarannya, dan menurut peruntukan di bawah Akta Pengakuan Berkanun, 1960.



CHONG CHIN ANN

Ditandatangani dan diikrarkan oleh penama di atas **CHONG CHIN ANN** di **KUALA LUMPUR**, Malaysia pada 31 Mac 2009.

Di hadapan saya,

MOHAN A.S. MANIAM (NO.W521)
No.50, Jalan Hang Lekiu,
50100 Kuala Lumpur.



PESURUHJAYA SUMPAAH

Laporan Juruaudit

Kepada Pemegang-pemegang Saham Malaysian Resources Corporation Berhad (No. Syarikat 7994 D)

LAPORAN MENGENAI PENYATA KEWANGAN

Kami telah mengaudit penyata kewangan Malaysian Resources Corporation Berhad, yang mengandungi kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008, penyata pendapatan, penyata perubahan ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan ringkasan dasar perakaunan yang penting dan nota-nota lain, seperti yang dibentangkan pada muka surat 103 hingga 187.

Tanggungjawab Pengarah kepada Penyata Kewangan

Para pengarah Syarikat adalah bertanggungjawab di dalam penyediaan dan pembentangan yang saksama penyata kewangan menurut Piawaian Perakaunan diluluskan MASB di Malaysia untuk Entiti-entiti Selain Daripada Entiti-entiti Persendirian dan Akta Syarikat 1965. Tanggungjawab ini termasuk; merangka, melaksana dan memastikan kawalan dalaman yang bersesuaian dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama yang bebas daripada kenyataan-kenyataan salah nyata yang ketara, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan; memilih dan menggunakan dasar perakaunan yang bersesuaian; dan dalam keadaan tertentu membuat anggaran perakaunan yang munasabah.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan berdasarkan audit kami. Kami telah melaksanakan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian-piawaian tersebut memerlukan kami mematuhi tuntutan etika dan merancang dan melaksanakan audit untuk memperolehi keyakinan yang munasabah mengenai samada penyata kewangan tersebut bebas daripada kenyataan-kenyataan salah nyata yang ketara.

Sesuatu audit melibatkan prosedur untuk memperolehi bukti audit mengenai amaun dan pendedahan di dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung kepada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko kenyataan-kenyataan salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko, kami mengambil kira kawalan dalaman yang bersesuaian untuk Syarikat dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman pihak Syarikat. Sesuatu audit juga termasuk penilaian kesesuaian prinsip-prinsip perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran-anggaran perakaunan penting yang dibuat oleh para Pengarah, serta penilaian pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberi asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pendapat

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut telah disediakan selaras dengan Piawaian Perakaunan diluluskan MASB di Malaysia untuk Entiti-entiti Selain Daripada Entiti-entiti Persendirian dan Akta Syarikat 1965 untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

Laporan Juruaudit

Kepada Pemegang-pemegang Saham Malaysian Resources Corporation Berhad (No. Syarikat 7994 D) (samb.)

LAPORAN MENGENAI LAIN-LAIN KEPERLUAN PERUNDANGAN DAN BADAN PENGAWASAN

Menurut keperluan dalam Akta Syarikat 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- a Pada pendapat kami, rekod perakaunan dan rekod-rekod lain, serta daftar-daftar yang wajib disimpan dibawah Akta oleh Syarikat dan subsidiari-subsidiarinya, yang mana kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna selaras dengan peruntukan-peruntukan Akta tersebut.
- b Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit subsidiari-subsidiari yang tidak diaudit oleh kami seperti yang dinyatakan dalam Nota 47 dalam penyata kewangan.
- c Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan subsidiari-subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan-keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.
- d Laporan-laporan juruaudit ke atas penyata kewangan subsidiari-subsidiari yang telah disatukan tidak mengandungi sebarang pengecualian atau teguran di bawah Seksyen 174(3) Akta tersebut.

LAIN-LAIN HAL

Laporan ini disediakan khas untuk pemegang-pemegang saham Syarikat, sebagai satu badan, selaras dengan peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat 1965 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada lain-lain pihak untuk kandungan laporan ini.

PRICEWATERHOUSECOOPERS

(No. AF: 1146)

Akauntan Bertauliah

MOHAMMAD FAIZ BIN MOHAMMAD AZMI

(No. 2025/03/10 (J))

Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur

31 Mac 2009

Penyata Pendapatan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2008

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Perolehan	7	788,552	903,702	459,400	536,322
Kos jualan	8	(684,203)	(661,667)	(416,001)	(480,594)
Keuntungan kasar		104,349	242,035	43,399	55,728
Pendapatan operasi lain:					
- keuntungan/(kerugian) daripada penarikan pelaburan/pelupusan	9	32,022	(24,650)	17,595	200
- lain-lain	9	41,762	27,409	42,614	23,539
Kos jualan dan pengedaran		(2,755)	(3,345)	(1,031)	(1,102)
Perbelanjaan pentadbiran		(50,295)	(52,390)	(18,976)	(18,221)
Perbelanjaan operasi lain:					
- pernyataan semula/(peruntukan) kerugian rosotnilai		70	(8,257)	(2,886)	(15,783)
- pernyataan semula/(peruntukan) hutang ragu					
• syarikat-syarikat subsidiari		—	—	6,905	(11,262)
• syarikat bersekutu		117	1,353	117	1,353
• lain-lain		(17,105)	(1,097)	—	—
- lain-lain		(63,109)	(35,658)	(17,343)	(16,023)
Kos kewangan	13	(72,097)	(89,499)	(17,089)	(6,548)
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu		(546)	11,254	—	—
Bahagian keputusan entiti dikawal bersama		(14,568)	2,676	—	—
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	10	(42,155)	69,831	53,305	11,881
Perbelanjaan cukai	14	(19,559)	(25,954)	(2,524)	(1,100)
Keuntungan/(kerugian) bagi tahun kewangan		(61,714)	43,877	50,781	10,781
Boleh diagihkan kepada:					
Pemegang ekuiti Syarikat		(56,638)	40,745	50,781	10,781
Kepentingan minoriti		(5,076)	3,132	—	—
Keuntungan/(kerugian) bagi tahun kewangan		(61,714)	43,877	50,781	10,781
Pendapatan sesaham boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti biasa Syarikat (sen)					
- Asas	15	(6.2)	4.7		
- Dicairkan	15	—	—		

Kunci Kira-kira

Pada 31 Disember 2008

		Kumpulan		Syarikat	
	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
ASET					
Aset bukan semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	16	61,327	79,821	24,779	55,858
Hartanah pelaburan	17	146,512	106,689	44,436	—
Bayaran terdahulu pajakan tanah	18	131,520	18,327	—	—
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah	19(a)	533,965	505,802	—	3,800
Perbelanjaan pembangunan lebuh raya	20	—	—	—	—
Syarikat-syarikat subsidiari	21	—	—	567,859	317,810
Syarikat-syarikat bersekutu	22	162,472	99,520	162,966	81,101
Entiti dikawal bersama	23	—	11,188	4,070	—
Pelaburan lain	24	379	379	379	379
Muhibah daripada penyatuan	6	—	—	—	—
Aset cukai tertunda	25	24,646	1,386	—	—
		1,060,821	823,112	804,489	458,948
Aset semasa					
Inventori	26	21,461	32,290	7,607	19,262
Kos pembangunan hartanah	19(b)	216,517	297,755	—	—
Penghutang dagangan dan lain-lain	27	480,736	478,225	160,537	98,083
Jumlah hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari	27	—	—	467,163	207,519
Jumlah hutang oleh entiti-entiti dikawal bersama	27	50,249	44,920	65,041	38,549
Cukai boleh diperolehi semula		1,982	4,434	—	687
Sekuriti boleh niaga	29	1,807	2,371	1,787	2,335
Baki di bank dan simpanan	30	1,082,438	423,157	126,489	212,658
		1,855,190	1,283,152	828,624	579,093
Jumlah aset		2,916,011	2,106,264	1,633,113	1,038,041

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
EKUITI					
Modal dan rizab boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat					
Modal saham	31	907,537	907,537	907,537	907,537
Rizab		(272,370)	(202,006)	(239,353)	(282,076)
		635,167	705,531	668,184	625,461
Kepentingan minoriti		17,214	68,858	—	—
Jumlah ekuiti		652,381	774,389	668,184	625,461
TANGGUNGAN					
Tanggungan bukan semasa					
Stok pinjaman pada kos	33	9,590	9,590	—	—
Peruntukan bagi tanggungan lain dan caj	34	9,069	9,582	—	—
Sukuk	35	—	612,345	—	—
Sukuk Senior	36(a)	827,007	—	—	—
Tanggungan manfaat selepas perkhidmatan	37	10,345	10,214	3,030	2,860
Pinjaman jangka panjang	38	235,093	—	—	—
Tanggungan jangka panjang	39	98,993	94,537	—	—
Tanggungan cukai tertunda	25	34,402	19,282	—	—
		1,224,499	755,550	3,030	2,860
Tanggungan semasa					
Peruntukan bagi tanggungan lain dan caj	34	12,513	1,850	—	—
Pemiutang dagangan dan lain-lain	40	477,322	455,846	110,590	77,107
Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari	40	—	—	310,514	332,613
Tanggungan cukai semasa		3,673	299	327	—
Pinjaman jangka pendek	42	545,623	18,330	540,468	—
Sukuk	35	—	100,000	—	—
		1,039,131	576,325	961,899	409,720
Jumlah tanggungan		2,263,630	1,331,875	964,929	412,580
Jumlah ekuiti dan tanggungan		2,916,011	2,106,264	1,633,113	1,038,041

Penyata Perubahan dalam Ekuiti yang Disatukan

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2008

	Boleh diagih kepada pemegang ekuiti Syarikat							
	Modal saham (Nota 31) RM'000	Premium saham (Nota 32) RM'000	Perbezaan pertukaran mata wang RM'000	Rizab opsyen saham RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan minoriti RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
Pada 1 Januari 2008	907,537	79,894	160	5,828	(287,888)	705,531	68,858	774,389
Pertukaran matawang timbul pada tahun kewangan	-	-	334	-	-	334	-	334
Pelupusan sebuah syarikat subsidiari asing	-	-	(557)	-	-	(557)	-	(557)
Pengambilalihan kepentingan tambahan dalam syarikat-syarikat subsidiari	-	-	-	-	(5,445)	(5,445)	(48,279)	(53,724)
Dividen								
- tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007	-	-	-	-	(8,058)	(8,058)	-	(8,058)
- tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008	-	-	-	-	-	-	(363)	(363)
Terbitan modal saham								
- saham biasa	-	-	-	-	-	-	2,073	2,073
- saham keutamaan	-	-	-	-	-	-	1	1
Kerugian bagi tahun kewangan	-	-	-	-	(56,638)	(56,638)	(5,076)	(61,714)
Pada 31 Disember 2008	907,537	79,894	(63)	5,828	(358,029)	635,167	17,214	652,381
Pada 1 Januari 2007	768,186	-	11	704	(328,794)	440,107	66,079	506,186
Terbitan modal saham (Nota 31)								
- pelaksanaan opsyen di bawah SOSP	75,815	9,996	-	-	-	85,811	-	85,811
- penempatan persendirian	63,536	68,619	-	-	-	132,155	-	132,155
Skim opsyen saham pekerja (Nota 31)								
- opsyen diberi	-	-	-	6,490	-	6,490	-	6,490
- opsyen tamat tempoh	-	1,279	-	(1,366)	87	-	-	-
Perbezaan pertukaran matawang timbul pada tahun kewangan	-	-	149	-	-	149	-	149
Dividen								
- tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007	-	-	-	-	74	74	(402)	(328)
Terbitan modal saham biasa	-	-	-	-	-	-	49	49
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	-	40,745	40,745	3,132	43,877
Pada 31 Disember 2007	907,537	79,894	160	5,828	(287,888)	705,531	68,858	774,389

Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2008

	Tidak boleh diagih				
	Modal Saham (Nota 31) RM,000	Premium Saham (Nota 32) RM'000	Rizab opsyen Saham RM'000	Kerugian terkumpul RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2008	907,537	79,894	5,828	(367,798)	625,461
Dividen pertama dan akhir - tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007	-	-	-	(8,058)	(8,058)
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	50,781	50,781
Pada 31 Disember 2008	907,537	79,894	5,828	(325,075)	668,184
Pada 1 Januari 2007	768,186	-	704	(378,666)	390,224
Terbitan modal saham (Nota 31)					
- pelaksanaan opsyen di bawah SOSOP	75,815	9,996	-	-	85,811
- penempatan persendirian	63,536	68,619	-	-	132,155
Skim opsyen saham pekerja (Nota 31)					
- opsyen diberi	-	-	6,490	-	6,490
- opsyen tamat tempoh	-	1,279	(1,366)	87	-
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	-	-	10,781	10,781
Pada 31 Disember 2007	907,537	79,894	5,828	(367,798)	625,461

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2008

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan/(kerugian) boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat	(56,638)	40,745	50,781	10,781
Pelarasan bagi:				
Cukai	19,559	25,954	2,524	1,100
Kepentingan minoriti	(5,076)	3,132	—	—
Bahagian keputusan:				
- syarikat-syarikat bersekutu	546	(11,254)	—	—
- entiti dikawal bersama	14,568	(2,676)	—	—
Pendapatan dividen	(65)	(17)	(7,348)	(6,332)
Kos kewangan	66,312	82,760	16,087	5,594
(Keuntungan)/kerugian rosotnilai daripada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	—	—	2,972	7,527
- pelaburan lain	(634)	7,350	(634)	7,350
- sekuriti boleh niaga	564	907	548	906
- muhibah	—	153	—	—
Diskaun bagi pelaburan dalam syarikat subsidiari	(93)	—	(93)	—
Peruntukan bagi hutang ragu	16,988	(256)	(7,022)	9,909
Penyataan semula perbelanjaan pembangunan lebuhraya	—	(90)	—	—
Perbelanjaan pembangunan lebuhraya dihapuskan	—	90	—	—
Inventori:				
- diturun nilai	531	3,303	—	—
- hapuskira	1,584	—	—	—
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dihapuskan	11,760	—	—	—
Hartanah, loji dan peralatan:				
- susut nilai	9,496	6,327	1,490	823
- kerugian rosotnilai	—	716	—	—
- hapuskira	9	225	0	3
- (keuntungan)/kerugian bersih daripada pelupusan	(9)	(2,165)	26	(2)
Susut nilai bagi hartanah pelaburan	2,686	2,611	74	—
Pelunasan bayaran terdahulu sewa pajakan	335	336	—	—
Peruntukan bagi:				
- tanggungan dan caj	11,128	176	—	—
- manfaat selepas perkhidmatan	1,773	1,742	469	435
Pelunasan perbelanjaan penerbitan Bon	—	2,432	—	—
Pelunasan perbelanjaan penerbitan Sukuk	5,785	6,739	—	—
Hutang lapuk dihapuskan	—	1,070	—	—
(Keuntungan)/kerugian daripada penarikan pelaburan/pelupusan				
- syarikat-syarikat subsidiari	(20,667)	—	(6,240)	—
- syarikat-syarikat bersekutu	(11,355)	24,650	(11,355)	(200)
Pendapatan faedah	(19,233)	(7,046)	(24,222)	(7,624)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
AKTIVITI OPERASI (samb.)				
Skim opsyen saham pekerja				
- nilai perkhidmatan yang diberi	-	6,490	-	1,893
Kerugian tak nyata daripada pertukaran matawang asing	334	-	-	-
Keuntungan nyata daripada urusniaga dengan syarikat bersekutu	(5,923)	(3,187)	-	-
Keuntungan tak nyata daripada urusniaga dengan syarikat bersekutu	(6)	-	-	-
	44,259	191,217	18,057	32,163
Perubahan dalam modal kerja:				
Pengurangan dalam kos pembangunan hartanah	50,370	144,999	3,800	6,899
Pengurangan dalam inventori	8,713	59,840	11,655	65,656
Peningkatan dalam penghutang	(3,656)	(208,924)	(62,347)	(17,052)
(Peningkatan)/pengurangan dalam jumlah hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari (bersih)	-	-	(274,837)	125,079
(Peningkatan)/pengurangan dalam jumlah hutang oleh syarikat-syarikat bersekutu (bersih)	(695)	17	10	64
Peningkatan dalam jumlah hutang oleh entiti dikawal bersama (bersih)	(8,396)	(45,634)	(26,492)	(38,549)
Pengurangan dalam jumlah hutang kepada pihak-pihak berkaitan (bersih)	(754)	(988)	(800)	(126)
Pengurangan dalam pemiutang	57,940	126,185	34,071	38,982
Tunai bersih daripada operasi	147,781	266,712	(296,883)	213,116
Faedah diterima	19,233	7,046	24,222	7,624
Dividen diterima daripada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	784	-
- sebuah syarikat bersekutu	4,607	-	4,607	-
- sekuriti bolehniaga	47	13	47	8
Cukai dikembalikan	3,160	4,688	1,184	1,876
Cukai dibayar	(25,034)	(4,957)	(782)	-
Faedah dibayar	(79,321)	(53,960)	(14,874)	(2,574)
Yuran pengaturan kemudahan kredit dibayar	(2,875)	(3,891)	(1,002)	(954)
Manfaat persaraan dibayar	(1,642)	(347)	(299)	(33)
Tanggungan dan caj dibayar	(553)	(1,159)	-	-
(Cagaran)/pelepasan baki bank dan simpanan tetap sebagai nilai jaminan	(744,571)	(22,835)	(9,870)	35,633
Tunai bersih daripada aktiviti operasi	(679,168)	191,310	(292,866)	254,696

Penyata Aliran Tunai

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2008 (samb.)

Nota	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
AKTIVITI PELABURAN				
Hasil daripada pelupusan/pencairan:				
- saham dalam sebuah syarikat subsidiari	6,241	—	6,241	—
- saham dalam sebuah syarikat bersekutu	12,356	—	12,356	—
Hasil daripada pelupusan hartanah, loji dan peralatan	899	5,284	42	2
Hasil daripada pelupusan aset dipegang untuk jualan	—	264,267	—	—
Aliran tunai bersih daripada pelupusan kepentingan dalam sebuah syarikat subsidiari	5 (43)	—	—	—
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(34,351)	(66,964)	(14,990)	(55,798)
Pembelian pembayaran terdahulu pajakan tanah	(113,528)	—	—	—
Penebusan pelaburan lain	640	311	640	311
Langganan saham dalam				
- syarikat-syarikat subsidiari	(51,649)	49	(252,929)	(16,204)
- sebuah syarikat bersekutu	(82,867)	(41,001)	(82,867)	(41,001)
- sebuah entiti dikawal bersama	(4,070)	—	(4,070)	—
- pelaburan lain	(6)	—	(6)	—
Aliran tunai bersih daripada aktiviti pelaburan	(266,378)	161,946	(335,583)	(112,690)
AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Hasil daripada pinjaman berjangka	1,602,634	6,188	540,468	—
Pembayaran balik pinjaman berjangka	(724,878)	(366,518)	—	(167,554)
Terbitan modal saham	—	139,351	—	139,351
Terbitan premium saham	—	78,615	—	78,615
Dividen dibayar	(8,058)	—	(8,058)	—
Dividen dibayar oleh sebuah syarikat subsidiari kepada kepentingan minoriti	(363)	(328)	—	—
Aliran tunai bersih daripada aktiviti pembiayaan	869,335	(142,692)	532,410	50,412
PERUBAHAN DALAM TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI	(76,211)	210,564	(96,039)	192,418
PERBEZAAN PERTUKARAN MATAWANG ASING	—	(40)	—	—
TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN	272,512	61,988	208,853	16,435
TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	43 196,301	272,512	112,814	208,853

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008

1 MAKLUMAT AM

Syarikat pada dasarnya adalah sebuah syarikat pegangan pelaburan. Syarikat juga terlibat dalam aktiviti-aktiviti berkaitan pembinaan, infrastruktur, pembangunan dan pelaburan hartanah dan menyediakan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat-syarikat subsidiarinya.

Kumpulan pada dasarnya terlibat dalam pembangunan dan pelaburan hartanah, perkhidmatan pengurusan bangunan, kejuruteraan alam sekitar, infrastruktur dan kejuruteraan dan aktiviti-aktiviti berkaitan pembinaan.

Aktiviti-aktiviti utama syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu dinyatakan dalam Nota 47 kepada penyata kewangan.

Syarikat merupakan syarikat awam tanggungan terhad, diperbadankan dan bermastautin di Malaysia, dan disenaraikan di Papan Utama Bursa Malaysia Securities Berhad.

Alamat pejabat berdaftar dan tempat perniagaan utama Syarikat adalah seperti berikut:

Aras 21, 1 Sentral
Jalan Travers
Kuala Lumpur Sentral
50470 Kuala Lumpur

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA

Melainkan dinyatakan sebaliknya, dasar-dasar perakaunan berikut telah diguna pakai secara konsisten dalam menguruskan perkara-perkara yang dianggap penting berhubung dengan penyata kewangan. Dasar-dasar ini telah diguna pakai secara konsisten setiap tahun penyata kewangan dibentangkan, melainkan dinyatakan sebaliknya.

2.1 ASAS PENYEDIAAN

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan sejajar dengan peruntukan Akta Syarikat, 1965, Piawaian Laporan Kewangan (FRS) dan piawaian perakaunan yang diluluskan MASB di Malaysia bagi Entiti Selain Daripada Entiti Persendirian.

Penyata kewangan telah disediakan di bawah konvensyen kos sejarah melainkan seperti dinyatakan di dalam ringkasan dasar-dasar perakaunan utama ini.

Penyediaan penyata kewangan ini adalah selaras dengan Piawaian Laporan Kewangan, memerlukan penggunaan anggaran dan andaian perakaunan tertentu yang memberi kesan terhadap jumlah aset dan tanggungan yang dilaporkan serta penzahiran aset dan tanggungan luar jangka pada tarikh penyata kewangan, dan jumlah perolehan dan perbelanjaan sepanjang tahun yang dilaporkan. Ia juga memerlukan para Pengarah membuat penilaian dalam proses pelaksanaan dasar-dasar perakaunan Syarikat. Walaupun anggaran dan penilaian dibuat berdasarkan pengetahuan terbaik para Pengarah berhubung peristiwa dan tindakan semasa, keputusan sebenar mungkin berbeza.

Bidang yang melibatkan kadar penilaian atau kerumitan yang lebih tinggi, atau bidang yang mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan, dinyatakan di dalam Nota 3 kepada penyata kewangan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.1 ASAS PENYEDIAAN (samb.)

(a) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang dikuatkuasakan.

Piawaian perakaunan baru, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan takrifan Jawatankuasa Pentakrifan ("IC") kepada piawaian sedia ada yang dikuatkuasakan bagi Kumpulan dan Syarikat untuk tahun kewangan bermula 1 Januari 2008 adalah seperti berikut:

- | | |
|--------------------------|--|
| • FRS 112 | Cukai Pendapatan |
| • FRS 120 | Perakaunan bagi Geran Kerajaan dan Penzahiran Bantuan Kerajaan |
| • Pindaan kepada FRS 121 | Kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing – Pelaburan Bersih dalam sebuah Operasi Asing |
| • Pentakrifan IC 1 | Perubahan dalam Penghentian Tugas, Penyimpanan dan Tanggungan Yang Serupa |
| • Pentakrifan IC 2 | Saham Ahli dalam Entiti Kerjasama dan Instrumen Serupa |
| • Pentakrifan IC 5 | Hak kepada Kepentingan timbul daripada Henti Tugas, Penyimpanan dan Dana Pemulihan Alam Sekitar |
| • Pentakrifan IC 6 | Tanggungan timbul daripada Penyertaan dalam Pasaran Khas – Sisa Peralatan Elektrikal dan Elektronik |
| • Pentakrifan IC 7 | Penggunaan Pendekatan Penyataan Semula di bawah FRS 129 Laporan Kewangan dalam Ekonomi Inflasi Keterlaluan |
| • Pentakrifan IC 8 | Skop FRS 2 |

Pindaan kepada FRS 120, 121, Takrifan IC 1, 2, 5, 6, 7, 8 adalah tidak berkaitan dengan Kumpulan dan Syarikat. Penggunaan FRS 12 tidak menyebabkan perubahan ketara kepada dasar-dasar perakaunan Kumpulan dan Syarikat dan tidak mempunyai kesan kewangan yang ketara terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Piawaian, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran kepada piawaian sedia ada yang belum dikuatkuasakan dan belum diterima pakai.

Piawaian baru, pindaan kepada piawaian yang diterbitkan dan tafsiran yang mandatori bagi tahun kewangan Kumpulan dan Syarikat bermula 1 Januari 2009 atau tahun kewangan selepasnya, tetapi belum diterima pakai oleh Kumpulan adalah seperti berikut:

FRS 139 Pengiktirafan dan Pengukuran Instrumen Kewangan (tarikh berkuatkuasa bagi tempoh perakaunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010). Kumpulan akan mengguna pakai piawaian ini dari tahun kewangan bermula 1 Januari 2010. Kumpulan telah menggunakan peruntukan peralihan dalam piawaian ini yang mengecualikan entiti daripada menzahirkan kesan kemungkinan yang timbul daripada penggunaan awal piawaian ini terhadap penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

FRS 8 Segmen Operasi (berkuatkuasa bagi tempoh kewangan bermula pada atau selepas 1 Julai 2009). FRS 8 menggantikan FRS 114²⁰⁰⁴ Laporan Segmen. Piawaian baru ini memerlukan 'pendekatan pengurusan', di mana maklumat segmen dibentangkan mengikut asas sama yang digunakan untuk tujuan laporan dalaman.

Pentakrifan IC 9 Penaksiran Semula Derivatif Tetap (berkuatkuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010). Pentakrifan IC 9 memerlukan sesebuah entiti menaksir sama ada derivatif tetap perlu diasingkan daripada kontrak utama dan diambilkira sebagai derivatif apabila entiti mula menjadi salah satu pihak dalam kontrak. Taksiran semula berikutnya ditegah melainkan jika terdapat perubahan dalam terma kontrak yang mengubah dengan ketara aliran tunai yang diperlukan mengikut kontrak, yang mana dalam keadaan tersebut, taksiran semula diperlukan.

Pentakrifan IC 10 Laporan Kewangan Interim dan Rosotnilai (berkuatkuasa bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2010). Pentakrifan IC 10 menegah kerugian rosotnilai diiktiraf dalam tempoh interim atas muhibah dan pelaburan dalam instrumen ekuiti dan aset kewangan dibawa pada kos yang akan dinyatakan semula pada tarikh kunci kira-kira berikutnya.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.2 ENTITI-ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN

(a) Syarikat-syarikat Subsidiari

Syarikat-syarikat subsidiari adalah perbadanan, perkongsian atau entiti-entiti lain (termasuk entiti-entiti tujuan khas) yang mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengawal dasar-dasar kewangan dan operasi bagi memperolehi manfaat daripada aktiviti mereka, secara amnya mempunyai pegangan saham melebihi satu per dua daripada hak mengundi. Kewujudan dan kesan potensi hak mengundi yang dapat dilaksanakan atau boleh ditukar akan diambil kira apabila membuat penilaian sama ada Kumpulan mengawal entiti lain.

Syarikat-syarikat subsidiari disatukan menggunakan kaedah belian perakaunan.

Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan sebelum 1 Januari 2002 sejajar dengan Piawaian Perakaunan Malaysia 2 'Perakaunan untuk Pengambilalihan dan Penggabungan' iaitu dasar-dasar perakaunan yang diterima secara umum pada masa itu.

Kumpulan telah memanfaatkan pengecualian yang diberikan oleh FRS 122₂₀₀₄ dan FRS 3 untuk menggunakan piawaian-piawaian ini pada masa hadapan. Oleh sebab itu, penyatuan perniagaan yang dibuat sebelum tarikh kuat kuasa masing-masing tidak dinyatakan semula bagi mematuhi piawaian-piawaian ini.

Di bawah kaedah belian perakaunan, syarikat-syarikat subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan dipisahkan dari tarikh kawalan tersebut tamat. Kos pengambilalihan diukur sebagai nilai saksama aset diberikan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan tanggungan yang diambil atau diandaikan pada tarikh pertukaran, ditambah kos yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan tersebut.

Aset dan tanggungan dan tanggungan luar jangka yang boleh dikenal pasti yang diambilalih dalam penyatuan perniagaan pada mulanya diukur pada nilai saksama, pada tarikh pengambilalihan, tanpa mengira had sebarang kepentingan minoriti. Lebihan kos pengambilalihan atas nilai saksama saham Kumpulan bagi aset bersih boleh dikenalpasti yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan digambarkan sebagai muhibah. Lihat Nota 2.7 dasar perakaunan mengenai muhibah. Jika kos pengambilalihan kurang daripada nilai saksama aset bersih syarikat-syarikat subsidiari yang diambilalih, perbezaan tersebut diiktiraf secara langsung dalam penyata pendapatan.

Kepentingan minoriti mewakili bahagian keuntungan atau kerugian serta aset bersih sebuah syarikat subsidiari yang boleh diagihkan kepada kepentingan ekuiti yang tidak dimiliki secara langsung atau tidak langsung melalui syarikat-syarikat subsidiari, oleh syarikat induk. Ia diukur pada perkongsian minoriti atas nilai saksama aset dan tanggungan syarikat subsidiari yang dikenalpasti pada tarikh pengambilalihan dan perkongsian minoriti atas perubahan ekuiti syarikat-syarikat subsidiari sejak tarikh tersebut.

Apabila lebih daripada satu urusan terlibat, sebarang pelarasan terhadap nilai saksama aset boleh dikenal pasti syarikat subsidiari, tanggungan dan tanggungan luar jangka berkaitan dengan kepentingan yang dipegang sebelum ini oleh Kumpulan, dianggap sebagai penilaian semula.

Urusniaga dalam Kumpulan, baki dan keuntungan tak nyata atas urusan antara syarikat-syarikat Kumpulan adalah dihapuskan. Kerugian tak nyata juga dihapuskan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosot nilai aset yang dipindahkan. Dasar-dasar perakaunan syarikat-syarikat subsidiari telah ditukar mengikut kesesuaian bagi memastikan ia selaras dengan dasar-dasar yang diterima pakai oleh Kumpulan.

Keuntungan dan kerugian daripada pelupusan sebuah syarikat subsidiari adalah perbezaan hasil pelupusan bahagian aset bersih Kumpulan mulai dari tarikh pelupusan termasuk jumlah terkumpul sebarang perbezaan pertukaran yang berkaitan dengan syarikat subsidiari dan diiktiraf di dalam penyata pendapatan disatukan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.2 ENTITI-ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (samb.)

(b) Urusniaga dengan Kepentingan Minoriti

Bagi pembelian saham ekuiti sebuah syarikat subsidiari daripada kepentingan minoriti untuk pertimbangan tunai dan harga pembelian ditentukan pada nilai saksama, pertambahan kepentingan Kumpulan dalam syarikat subsidiari dianggap sebagai pembelian kepentingan ekuiti di bawah kaedah pengambilalihan perakaunan. Aset dan tanggungan boleh dikenal pasti yang diambilalih dilaraskan kepada nilai saksamanya, dengan perbezaan yang terhasil diagihkan kepada muhibah atau muhibah negatif.

Pelupusan saham ekuiti kepada kepentingan minoriti untuk pertimbangan tunai dan pada keputusan nilai saksama dalam keuntungan atau kerugian bagi Kumpulan dicatatkan di dalam penyata pendapatan. Keuntungan atau kerugian adalah perbezaan antara bahagian Kumpulan dalam aset bersih serta-merta sebelum dan selepas pelupusan dan bahagian muhibah nyata yang dikenakan cukai.

Bagi pembelian atau pelupusan daripada atau kepada kepentingan minoriti untuk pertimbangan selain daripada tunai dan bukan pada nilai saksama, pertambahan atau pencairan kepentingan Kumpulan dianggap sebagai urusniaga ekuiti antara syarikat subsidiari dengan pemegang sahamnya. Perbezaan di antara bahagian aset bersih Kumpulan serta-merta sebelum dan selepas perubahan dalam kepentingan dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan mengikut atau terhadap rizab Kumpulan.

Semua perubahan lain dalam kepentingan dan perubahan dalam komposisi Kumpulan dianggap sebagai urusniaga ekuiti di antara Kumpulan dan pemegang saham majoriti dan minoritinya. Perbezaan antara bahagian aset bersih Kumpulan sebelum dan selepas perubahan, dan sebarang pertimbangan yang diterima atau dibayar, diselaraskan mengikut atau terhadap rizab Kumpulan.

(c) Syarikat-syarikat Bersekutu

Syarikat-syarikat bersekutu adalah perbadanan, perkongsian atau entiti-entiti lain yang mana Kumpulan mempunyai pengaruh ketara, tetapi tidak dikawal olehnya, secara umumnya mempunyai pegangan saham antara 20% dan 50% daripada hak mengundi. Pengaruh ketara adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam memutuskan dasar kewangan dan operasi syarikat-syarikat bersekutu tetapi tiada kuasa untuk mengawal dasar-dasar tersebut.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diambilkira dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti dan pada awalnya diiktiraf pada kos. Pelaburan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu merangkumi muhibah dikenal pasti semasa pengambilalihan, selepas ditolak sebarang kerugian rosotnilai. Rujuk kepada dasar perakaunan mengenai rosotnilai aset seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.21 kepada penyata kewangan.

Bahagian Kumpulan bagi keuntungan atau kerugian selepas pengambilalihan syarikat-syarikat bersekutunya diiktiraf dalam penyata pendapatan, dan bahagian bagi perubahan selepas pengambilalihannya dalam rizab diiktiraf dalam rizab. Perubahan selepas pengambilalihan terkumpul diselaraskan dengan jumlah dibawa pelaburan. Apabila bahagian kerugian Kumpulan di dalam syarikat bersekutu sama atau melebihi kepentingannya di dalam syarikat bersekutu berkenaan, termasuk sebarang penghutang tidak bercagar, kepentingan Kumpulan dikurangkan kepada sifar dan pengiktirafan kerugian seterusnya dihentikan melainkan sehingga Kumpulan dikenakan tanggungjawab dari segi undang-undang atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Keuntungan tak nyata atas urusniaga antara Kumpulan dan syarikat-syarikat bersekutunya dihapuskan sehingga ke tahap kepentingan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu; kerugian tak nyata juga dihapuskan melainkan urusniaga tersebut mengemukakan bukti tentang rosotnilai aset yang dipindahkan. Dalam menggunakan kaedah ekuiti ini, apabila perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan syarikat-syarikat bersekutu bagi memastikan keselarasan dengan dasar-dasar perakaunan Kumpulan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.2 ENTITI-ENTITI EKONOMI DALAM KUMPULAN (samb.)

(d) Entiti-entiti dikawal bersama

Entiti-entiti dikawal bersama adalah syarikat, perkongsian atau entiti lain yang mana Kumpulan mempunyai persetujuan perkongsian kawalan berkontrak dengan satu pihak atau lebih, yang mana keputusan atas dasar kewangan dan operasi strategik bagi entiti memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak yang berkongsi kawalan berkenaan.

Pelaburan dalam entiti-entiti dikawal bersama dinyatakan pada kos. Apabila wujud petunjuk rosotnilai, nilai dibawa pelaburan ditaksir dan dikurangkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Sila rujuk dasar perakaunan berhubung rosotnilai aset sebagaimana dinyatakan dalam Nota 2.21 kepada penyata kewangan.

Keputusan dan kepentingan dalam entiti-entiti yang dikawal bersama diambil kira secara ekuiti dalam penyata kewangan Kumpulan.

Perakaunan ekuiti melibatkan pengiktirafan bahagian Kumpulan daripada keputusan selepas pengambilalihan entiti-entiti dikawal bersama dalam penyata pendapatan dan bahagiannya dalam perubahan selepas pengambilalihan dilaraskan terhadap kos pelaburan dan meliputi muhibah daripada pengambilalihan (selepas ditolak kerugian rosotnilai terkumpul).

Kumpulan mengiktiraf bahagian keuntungan atau kerugian daripada penjualan aset oleh Kumpulan kepada usahasama yang mana boleh diagihkan kepada penanggung risiko yang lain. Kumpulan tidak mengiktiraf bahagian keuntungan dan kerugiannya daripada usahasama yang dihasilkan daripada pembelian aset oleh Kumpulan daripada usahasama sehingga ia menjual semula aset tersebut kepada pihak bebas. Walau bagaimanapun, kerugian daripada urusanniaga tersebut diiktiraf serta-merta sekiranya kerugian berkenaan membuktikan pengurangan nilai boleh dicapai bersih bagi aset semasa atau kerugian rosotnilai.

Sekiranya perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan entiti-entiti dikawal bersama bagi memastikan keselarasannya dengan dasar-dasar perakaunan Kumpulan.

2.3 MATA WANG ASING

(a) Mata wang fungsian dan pembentangan

Perkara yang termasuk dalam penyata kewangan setiap entiti-entiti Kumpulan diukur menggunakan mata wang persekitaran ekonomi utama di mana entiti beroperasi (mata wang fungsian). Penyata kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia, iaitu mata wang fungsian dan pembentangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Urusniaga dan baki

Urusniaga mata wang asing diterjemahkan kepada mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran semasa pada tarikh urusanniaga. Keuntungan dan kerugian pertukaran mata wang asing yang terhasil daripada penjelasan urusanniaga sedemikian dan daripada terjemahan pada kadar pertukaran akhir tahun aset dan tanggungan kewangan dalam mata wang asing diiktiraf dalam penyata pendapatan.

Kadar penutup utama yang digunakan dalam terjemahan mata wang asing adalah seperti berikut:

Mata wang asing	31.12.2008 RM	31.12.2007 RM
1 Dirham UAE	—	0.90
100 Baht Thai	9.96	10.96

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.3 MATA WANG ASING (samb.)

(b) Urusniaga dan baki (samb.)

Syarikat-syarikat Kumpulan

Keputusan dan kedudukan kewangan semua entiti dalam kumpulan (kedua-duanya tidak mempunyai mata wang ekonomi inflasi yang keterlaluan) yang mempunyai mata wang fungsian berbeza daripada mata wang pembentangan diterjemahkan kepada mata wang pembentangan seperti berikut:

- aset dan tanggungan bagi setiap kunci kira-kira yang dibentangkan, diterjemahkan pada kadar penutup pada tarikh kunci kira-kira;
- pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap penyata pendapatan diterjemahkan pada kadar pertukaran purata (melainkan purata ini bukan anggaran munasabah kesan terkumpul kadar semasa pada tarikh-tarikh urusniaga, yang mana pendapatan dan perbelanjaan diterjemahkan pada kadar tarikh urusniaga); dan
- kesemua perbezaan pertukaran yang terhasil, diiktiraf sebagai komponen ekuiti yang berasingan.

Berhubung penyatuan, perbezaan pertukaran yang timbul daripada terjemahan pelaburan bersih dalam operasi asing, dibawa kepada ekuiti pemegang saham. Apabila sebuah operasi asing dilupuskan atau dijual sebahagiannya, perbezaan pertukaran yang dicatat dalam ekuiti diiktiraf dalam penyata pendapatan sebagai sebahagian daripada keuntungan atau kerugian atas penjualan.

Pelarasan muhibah dan nilai saksama yang timbul daripada pengambilalihan entiti asing diambil kira sebagai aset dan tanggungan entiti asing dan diterjemahkan pada kadar penutup.

2.4 PELABURAN

Pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, entiti-entiti dikawal bersama dan syarikat bersekutu ditunjukkan pada kos. Apabila wujud petunjuk rosotnilai, nilai dibawa pelaburan dinilai dan dikurangkan serta-merta kepada jumlah yang boleh dicapai. Rujuk dasar perakaunan Nota 2.21 kepada penyata kewangan dalam rosotnilai aset. Satu peruntukan bagi penyusutan nilai dibuat yang mana, pada pendapat para Pengarah terdapat kemerosotan selain daripada nilai sementara sesuatu pelaburan. Apabila ada kemerosotan selain daripada nilai sementara sesuatu pelaburan, kemerosotan tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun kewangan yang mana kemerosotan dikenalpasti.

Apabila pelaburan dilupuskan, perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah dibawa adalah dicaj atau dikreditkan dalam penyata pendapatan.

Pelaburan dalam pelaburan bukan semasa lain ditunjukkan pada kos.

Sekuriti bolehniaga (dalam aset semasa) dibawa pada kos dan nilai pasaran yang mana lebih rendah, ditentukan berdasarkan kepada satu jumlah portfolio mengikut kategori pelaburan.

Kos adalah berdasarkan purata pasaran. Nilai pasaran dikira dengan merujuk kepada harga jualan sebutan bursa saham pada penutup perniagaan, pada tarikh kunci kira-kira. Peningkatan atau pengurangan dalam jumlah dibawa sekuriti bolehniaga dikreditkan atau dicajkan kepada penyata pendapatan.

Apabila pelaburan dilupuskan, perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah dibawa adalah dicaj atau dikreditkan di dalam penyata pendapatan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.5 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susut nilai dan kerugian rosotnilai terkumpul kecuali tanah pegangan bebas yang tiada susut nilai. Tanah pegangan bebas tiada susut nilai kerana jangka hayatnya adalah tidak terhad. Pembinaan dalam pelaksanaan tidak disusutnilai kerana aset tersebut tidak tersedia untuk digunakan. Kos merangkumi perbelanjaan yang boleh diagihkan terus kepada pengambilalihan perkara tersebut.

Kos-kos berikutnya dimasukkan dalam jumlah dibawa aset atau diiktiraf sebagai aset berasingan, mengikut kesesuaian, hanya apabila terdapat kemungkinan yang manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos aset berkenaan boleh diukur dengan pasti. Jumlah dibawa bahagian yang digantikan adalah tidak diiktiraf. Semua pembaikan dan penyenggaraan lain dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tahun kewangan yang mana ia ditanggung.

Hartanah, loji dan peralatan lain disusutnilai berdasarkan garis lurus bagi menghapus kira kos aset-aset, atau jumlah penilaian semula kepada nilai baki atas anggaran tempoh penggunaannya diringkaskan seperti di bawah:

Bangunan	2%
Loji dan jentera	5% - 20%
Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	5% - 33 1/3%
Kenderaan bermotor	20% - 33 1/3%

Nilai baki dan tempoh penggunaan aset dikaji semula, dan diselaraskan jika perlu, pada setiap tarikh kunci kira-kira.

Apabila wujud petunjuk rosotnilai, jumlah dibawa aset berkenaan dinilai dan dikurangkan serta-merta kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Rujuk dasar perakaunan mengenai rosotnilai aset sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 2.21 kepada penyata kewangan.

Keuntungan dan kerugian daripada pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil dengan jumlah dibawa dan dikreditkan atau dicajkan kepada penyata pendapatan.

2.6 HARTANAH PELABURAN

Hartanah pelaburan, terdiri daripada terutamanya bangunan, dipegang untuk hasil sewaan jangka panjang atau pertambahan nilai modal atau kedua-duanya, dan tidak diduduki oleh Kumpulan.

Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos ditolak sebarang susut nilai dan kerugian rosotnilai terkumpul. Hartanah pelaburan disusutnilai berasaskan garis lurus untuk menghapus kira kos aset tersebut kepada nilai bakinya sepanjang anggaran tempoh penggunaannya selama 50 tahun.

Apabila hartanah pelaburan dilupuskan, atau apabila ia ditarik balik secara kekal daripada digunakan dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan yang diharapkan daripada pelupusannya, ia tidak akan diiktiraf (dihapuskan daripada kunci kira-kira). Perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan jumlah dibawa, dicajkan atau dikreditkan kepada penyata pendapatan pada tahun kewangan persaraan atau pelupusan.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.7 ASET TAK NYATA

Muhibah mewakili lebih kos pengambilalihan syarikat-syarikat subsidiari, entiti-entiti dikawal bersama dan syarikat-syarikat bersekutu atas nilai saksama bahagian aset bersih boleh dikenal pasti Kumpulan pada tarikh pengambilalihan. Muhibah atas pengambilalihan syarikat subsidiari yang berlaku pada atau selepas 1 Januari 1995 dimasukkan ke dalam kunci kira-kira sebagai aset tak nyata.

Muhibah diuji setiap tahun bagi rosotnilai dan dibawa pada kos ditolak kerugian rosotnilai terkumpul. Kerugian rosotnilai atas muhibah tidak boleh dinyatakan semula. Keuntungan dan kerugian atas pelupusan sebuah entiti merangkumi jumlah dibawa muhibah berkaitan entiti yang dijual.

Muhibah diperuntukkan dengan unit-unit menjana tunai bagi tujuan ujian rosotnilai. Peruntukan dibuat kepada unit menjana tunai atau kumpulan-kumpulan unit menjana tunai yang dijangka mendapat manfaat daripada sinergi penyatuan perniagaan yang mana muhibah timbul. Kumpulan memperuntukkan muhibah kepada setiap segmen perniagaan di setiap negara di mana ia beroperasi. Lihat dasar perakaunan Nota 2.21 kepada penyata kewangan berhubung rosotnilai aset.

2.8 PAJAKAN

Pajakan Kewangan

Pajakan hartanah, loji dan peralatan yang mana Kumpulan dan Syarikat menanggung sebahagian besar manfaat dan risiko pemilikan, diklasifikasikan sebagai pajakan kewangan.

Pajakan kewangan dipermodalkan di permulaan pajakan yang mana lebih rendah antara nilai saksama hartanah yang dipajak dan nilai semasa pembayaran pajakan minimum. Setiap pembayaran pajakan diperuntukkan antara caj tanggungan dan kewangan supaya mencapai kadar faedah malar berjadual atas baki tertunggak. Kewajipan sewaan yang sama, caj kewangan bersih, dimasukkan dalam pinjaman. Elemen faedah caj kewangan dicajkan kepada penyata pendapatan sepanjang tempoh pajakan.

Para Pengarah telah menggunakan peruntukan perubahan yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia mengenai penggunaan FRS 117 'Pajakan' yang membolehkan bayaran terdahulu pajakan dinyatakan pada penilaian tahun sebelumnya ditolak pelunasan. Oleh itu, penilaian ini tidak dikemas kini.

Tanah pegangan pajakan dilunaskan sepanjang tempoh pajakan masing-masing selama antara 66 tahun hingga 99 tahun. Pelunasan dikira berasaskan kaedah garis lurus untuk menghapus kira kos setiap aset sepanjang anggaran tempoh penggunaannya. Kadar susutnilai tahunan utama bagi bangunan berkaitan adalah 2% setahun.

Hartanah, loji dan peralatan yang diambilalih di bawah pajakan kewangan disusutnilaikan sepanjang anggaran tempoh penggunaan aset dan tempoh pajakan, yang mana lebih pendek.

Pajakan Operasi

Pajakan aset yang mana bahagian utama risiko dan ganjaran pemilikan, dikekalkan oleh pemberi pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi. Pembayaran yang dibuat di bawah pajakan operasi (ditolak sebarang insentif daripada pemberi pajakan) dicajkan kepada penyata pendapatan berasaskan garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.9 AKTIVITI PEMBANGUNAN HARTANAH

(a) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah meliputi tanah atau bahagian berkenaan dengannya yang mana tidak ada kerja pembangunan yang ketara dijalankan atau yang mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan siap dalam perjalanan operasi biasa. Tanah tersebut diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos ditolak kerugian rosotnilai.

Kos yang berkaitan dengan pengambilalihan tanah meliputi harga belian tanah berkenaan, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran pertukaran dan levi lain yang berkaitan. Jika sebelum ini Kumpulan dan Syarikat telah mencatatkan tanah pada jumlah penilaian semula, ia terus mengekalkan jumlah ini sebagai kos semmentaranya sebagaimana dibenarkan oleh FRS 201²⁰⁰⁴ 'Aktiviti Pembangunan Hartanah'. Jika petunjuk rosotnilai wujud, jumlah dibawa aset tersebut ditaksir dan dikurangkan nilainya dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh diperolehi semula. Rujuk kepada dasar perakaunan mengenai rosotnilai aset seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.21 kepada penyata kewangan.

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dipindahkan kepada kos pembangunan hartanah (di bawah aset semasa) (Nota 2.9(b)) apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan jika aktiviti pembangunan tersebut boleh disiapkan dalam perjalanan operasi biasa Kumpulan dan Syarikat.

Kos pinjaman dipermodalkan selaras dengan Nota 2.22 kepada penyata kewangan. Semua kos pinjaman lain dibelanjakan dalam penyata pendapatan.

(b) Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah meliputi kos berkaitan dengan pengambilalihan tanah atau bahagian berkenaan dengannya dan semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti-aktiviti ini.

Kos pembangunan hartanah dipindahkan daripada tanah dipegang untuk pembangunan hartanah (Nota 2.9(a)) apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan apabila aktiviti pembangunan disiapkan dalam perjalanan operasi biasa Kumpulan dan Syarikat.

Kos pembangunan hartanah diiktiraf apabila ditanggung.

Sekiranya hasil daripada aktiviti pembangunan boleh dianggarkan dengan pasti, perolehan dan perbelanjaan pembangunan hartanah diiktiraf dengan menggunakan kaedah penyiapan berperingkat. Peringkat penyiapan diukur dengan merujuk kepada nisbah kos pembangunan hartanah yang ditanggung berbanding dengan jumlah anggaran kos pembangunan hartanah tersebut.

Sekiranya hasil daripada aktiviti pembangunan tidak dapat dianggarkan dengan pasti, perolehan pembangunan hartanah tersebut hanya diiktiraf ke tahap kos pembangunan hartanah yang ditanggung yang mungkin dapat diperolehi semula; kos pembangunan hartanah untuk unit-unit yang telah dijual diiktiraf apabila ia ditanggung.

Tidak kira sama ada keputusan daripada aktiviti pembangunan hartanah dapat dianggarkan dengan pasti, jika wujud kemungkinan bahawa jumlah kos pembangunan hartanah (termasuk perbelanjaan kerosakan tanggungan yang dijangka) akan melebihi jumlah perolehan pembangunan hartanah, kerugian yang dijangka akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Kos pembangunan hartanah tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada yang lebih rendah antara kos dan nilai boleh dicapai bersih.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.9 AKTIVITI PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

(b) Kos pembangunan hartanah (samb.)

Kos pinjaman dipermodalkan selaras dengan Nota 2.22 kepada penyata kewangan. Semua kos pinjaman lain dibelanjakan ke dalam penyata pendapatan.

Jika perolehan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan melebihi bil kepada pembeli, baki ditunjukkan sebagai bil terakru di bawah penghutang dagangan dan lain-lain (didalam aset semasa). Jika bil kepada pembeli melebihi perolehan yang diiktiraf dalam penyata pendapatan, baki ditunjukkan sebagai bil berperingkat di bawah pemiutang dagangan dan lain-lain (didalam tanggungan semasa).

2.10 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LEBUH RAYA

Perbelanjaan pembangunan lebuhraya mewakili kos yang ditanggung, yang meliputi kos pinjaman berkaitan pembiayaan pembangunan.

Jumlah perbelanjaan pembangunan yang ditanggung bagi projek ini akan dilunaskan sepanjang baki tempoh konsesi apabila pembinaan lebuhraya siap dan kutipan perolehan tol bermula. Jumlah yang dipermodalkan adalah dicajkan sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan pada tahun kewangan yang mana ia dikenal pasti bahawa tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka akan diperolehi daripada perbelanjaan pembinaan lebuhraya berkenaan.

2.11 INVENTORI

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dan nilai boleh dicapai bersih.

Kos hartanah yang belum dijual meliputi kos berkaitan pengambilalihan tanah, kos langsung, dan kos peruntukan berkaitan yang boleh diagihkan kepada aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah.

Nilai boleh dicapai bersih adalah anggaran harga jualan dalam perjalanan biasa perniagaan, ditolak kos penyiapan dan perbelanjaan penjualan berubah yang dapat digunakan.

2.12 PENGHUTANG

Penghutang adalah jumlah invoice ditolak peruntukan bagi hutang ragu. Peruntukan diwujudkan apabila terdapat bukti nyata bahawa Kumpulan dan Syarikat tidak mampu mengutip semula jumlah belum dibayar menurut syarat asal penghutang. Hutang lapuk dihapus kira sepanjang tahun kewangan bila ia dikenal pasti.

2.13 KONTRAK-KONTRAK PEMBINAAN

Kontrak-kontrak pembinaan adalah kontrak yang dirundingkan secara khusus untuk pembinaan sesebuah aset atau penyatuan aset yang saling berkait atau bergantung antara satu sama lain dari segi reka bentuk, teknologi dan fungsi atau tujuan atau kegunaan muktamadnya.

Kontrak-kontrak pembinaan diiktiraf apabila ia ditanggung. Perolehan kontrak diiktiraf dengan menggunakan kaedah penyiapan berperingkat. Peringkat penyiapan kontrak pembinaan diukur dengan merujuk kepada nilai kerja yang ditanggung kepada anggaran jumlah kos kontrak. Kos ditanggung pada tahun berkenaan yang berkaitan dengan aktiviti masa hadapan pada kontrak dikecualikan daripada kos kontrak dalam menentukan peringkat penyiapan. Ia dibentangkan sebagai dapat diperolehi semula, bayaran terdahulu atau aset lain, bergantung kepada jenisnya.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.13 KONTRAK-KONTRAK PEMBINAAN (samb.)

Apabila hasil pembinaan kontrak tidak dapat dianggarkan dengan pasti, perolehan kontrak diiktiraf hanya ke tahap kos kontrak ditanggung yang mungkin boleh diperolehi semula.

Tidak kira sama ada keputusan kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, jika wujud kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, kerugian yang dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan segera.

Agregat kos ditanggung dan keuntungan / kerugian boleh diagihkan yang diiktiraf pada setiap kontrak, dibandingkan dengan bil berperingkat sehingga akhir tahun kewangan. Apabila kos ditanggung dan keuntungan diiktiraf (ditolak kerugian diiktiraf) melebihi bil berperingkat, bakinya ditunjukkan sebagai 'Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak' di bawah penghutang dagangan dan lain-lain. Sebaliknya, apabila bil berperingkat melebihi kos ditanggung dan keuntungan diiktiraf, bakinya ditunjukkan sebagai 'Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak' di bawah pemiutang dagangan dan lain-lain.

Kontrak pembinaan bagi Kumpulan meliputi sebuah lebuh raya dalam pembinaan dengan terma bil tertunggak. Projek lebuh raya tersebut merujuk kepada Lebuh Raya Penyuraian Timur di Johor Bahru.

2.14 MANFAAT KAKITANGAN

(a) Manfaat kakitangan jangka pendek

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf tanggungan dan perbelanjaan bagi bonus dan perkongsian keuntungan, berdasarkan rumusan yang mengambil kira keuntungan boleh diagihkan kepada pemegang saham Syarikat setelah pelarasan tertentu dibuat. Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf peruntukan yang dipertanggungjawabkan secara berkontrak atau amalan lepas yang mewujudkan kewajipan konstruktif.

Upah, gaji, cuti tahunan dan cuti sakit berbayar, bonus dan manfaat bukan kewangan diakru dalam tahun kewangan yang mana perkhidmatan diberikan oleh kakitangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Manfaat selepas perkhidmatan

Kumpulan dan Syarikat mempunyai pelbagai skim manfaat selepas perkhidmatan mengikut keadaan dan amalan tempatan. Pelan manfaat ini ialah sama ada pelan caruman bertakrif atau pelan manfaat bertakrif.

Pelan caruman bertakrif adalah satu pelan yang mana Kumpulan dan Syarikat membayar caruman tetap ke dalam entiti berasingan (sebuah dana) dan tidak akan mempunyai tanggungjawab perundangan atau konstruktif untuk membayar caruman seterusnya jika dana tersebut tidak mempunyai aset yang mencukupi untuk membayar semua manfaat kakitangan berkaitan dengan perkhidmatan kakitangan pada tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Pelan manfaat bertakrif adalah satu pelan pensen yang mentakrif jumlah manfaat pensen yang akan disediakan, biasanya sebagai fungsi bagi satu atau lebih faktor, seperti usia, tahun perkhidmatan atau pampasan.

Pelan caruman bertakrif

Caruman Kumpulan dan Syarikat kepada pelan caruman bertakrif adalah dicajkan kepada penyata pendapatan pada tahun kewangan berkaitan. Apabila caruman dibayar, Kumpulan dan Syarikat tidak lagi mempunyai tanggungjawab pembayaran selanjutnya. Caruman bayaran terdahulu diiktiraf sebagai aset sehinggalah terdapat bayaran balik tunai atau pengurangan dalam pembayaran akan datang.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.14 MANFAAT KAKITANGAN (samb.)

(b) Manfaat selepas perkhidmatan (samb.)

Pelan manfaat bertakrif

Kumpulan dan Syarikat menyediakan manfaat persaraan tidak berdana kepada kakitangan yang layak iaitu yang telah berkhidmat dengan Kumpulan dan Syarikat selama sekurang-kurangnya sepuluh (10) tahun secara berterusan.

Skim ini tidak diteruskan untuk kakitangan baru sejak 1 September 2002.

Kumpulan menentukan nilai semasa tanggungan manfaat bertakrif tersebut dengan ketepatan yang pasti supaya tanggungan yang diiktiraf dalam penyata kewangan tidak mempunyai perbezaan yang ketara dengan jumlah yang telah ditetapkan pada tarikh tersebut. Tanggungan manfaat bertakrif yang dikira menggunakan kaedah unjuran kredit unit, ditentukan oleh aktuari bertauliah bebas setelah mempertimbangkan anggaran aliran keluar tunai masa hadapan menggunakan hasil pasaran pada tarikh penilaian bon korporat berkualiti tinggi. Penilaian aktuari terkini telah dilaksanakan pada 27 Disember 2005.

Kos perkhidmatan semasa yang diiktiraf dalam penyata pendapatan dikira berasaskan nilai semasa manfaat yang diakru sepanjang tahun kewangan selepas tarikh penilaian dengan merujuk kepada bilangan kakitangan yang layak dan unjuran gaji terakhir.

Keuntungan dan kerugian aktuari timbul daripada pelarasan pengalaman dan perubahan dalam andaian aktuari. Jumlah keuntungan dan kerugian aktuari bersih diiktiraf dalam penyata pendapatan adalah berdasarkan jangkaan purata baki hayat kerja bagi kakitangan yang mengambil bahagian dalam pelan tersebut.

Kos perkhidmatan lalu adalah diiktiraf serta-merta dalam penyata pendapatan, melainkan perubahan kepada pelan adalah bersyarat bagi kakitangan berkaitan yang masih berkhidmat bagi tempoh yang ditentukan (tempoh letak hak). Dalam hal ini, kos perkhidmatan lepas dilunaskan pada asas garis lurus sepanjang tempoh letak hak.

(c) Pampasan berasaskan saham

Kumpulan dan Syarikat mengendalikan pelan pampasan berasaskan saham ekuiti-selesai untuk kakitangan Kumpulan dan Syarikat. Nilai saksama perkhidmatan kakitangan yang diterima sebagai tukaran bagi pemberian opsyen saham adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan sepanjang tempoh letak hak bagi pemberian dengan peningkatan setara dalam ekuiti.

Jumlah untuk dibelanjakan sepanjang tempoh letak hak adalah ditentukan dengan merujuk kepada nilai saksama opsyen saham yang diberikan, tidak termasuk kesan sebarang keadaan letak hak bukan pasaran (contohnya, sasaran keuntungan dan pertumbuhan jualan). Keadaan letak hak bukan pasaran dimasukkan dalam andaian mengenai bilangan opsyen yang dijangka untuk diletakkan hak. Pada setiap tarikh kunci kira-kira, Kumpulan dan Syarikat menyemak anggarannya bagi bilangan opsyen saham yang dijangka untuk diletakkan hak. Ia mengiktiraf kesan semakin anggaran asal, sekiranya ada, dalam penyata pendapatan, dengan pelarasan sepadan dengan ekuiti.

Hasil yang diterima bersih daripada sebarang kos urusan niaga boleh diagihkan secara langsung adalah dikreditkan kepada modal saham (nilai nominal) dan premium saham apabila opsyen dilaksanakan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.15 PERUNTUKAN

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan dan Syarikat mempunyai tanggungjawab perundangan atau konstruktif semasa yang disebabkan oleh peristiwa lepas, apabila ada kemungkinan bahawa aliran keluar sumber diperlukan untuk menyelesaikan tanggungjawab tersebut, dan apabila anggaran jumlah yang munasabah boleh dibuat. Apabila Kumpulan dan Syarikat menjangka ada peruntukan untuk dibayar balik (contohnya, di bawah satu kontrak insuran), pembayaran balik tersebut diiktiraf sebagai aset berasingan tetapi hanya apabila pembayaran balik tersebut adalah hampir pasti. Peruntukan tidak diiktiraf bagi kerugian operasi masa hadapan.

Peruntukan diukur pada nilai semasa perbelanjaan yang dijangka akan diperlukan untuk menyelesaikan tanggungjawab menggunakan kadar sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa bagi nilai mata wang dan risiko khusus kepada tanggungjawab berkenaan. Peningkatan dalam peruntukan disebabkan perjalanan waktu adalah diiktiraf sebagai perbelanjaan faedah.

(a) Skim sewa terjamin dan ganti rugi tertentu

Kumpulan memperuntukkan jangkaan tanggungan atas projek-projek yang masih dalam proses/tempoh jaminan pada tarikh kunci kira-kira. Peruntukan ini dikira berdasarkan perjanjian kontrak/sejarah lalu.

(b) Peruntukan lain

Kumpulan juga mengiktiraf anggaran yuran konsesi yang harus dibayar kepada Kerajaan Malaysia pada tarikh kunci kira-kira berhubung dengan konsesi untuk mengendalikan, menguruskan, dan menyenggara stesen keretapi pusat Kuala Lumpur oleh sebuah syarikat subsidiari. Peruntukan dikira berdasarkan kepada tarikh berkuatkuasa seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Konsesi.

2.16 SUKUK

Sukuk adalah sekuriti Islam yang diterbitkan menurut prinsip Syariah Musyarakah. Sukuk yang diterbitkan oleh Kumpulan dinyatakan pada hasil bersih yang diterima semasa terbitan. Perbelanjaan terbitan Sukuk yang mewakili perbezaan antara kutipan bersih dan jumlah pembayaran Sukuk diperuntukkan bagi tempoh sepanjang tempoh Sukuk pada kadar yang seragam atas jumlah dibawa dan adalah dicajkan kepada penyata pendapatan.

2.17 SUKUK SENIOR DAN SUKUK JUNIOR

Sukuk Senior dan Sukuk Junior (Sukuk) adalah sekuriti cara Islam yang diterbitkan menurut prinsip Syariah Istisna'. Sukuk yang diterbitkan oleh Kumpulan dinyatakan pada hasil bersih yang diterima semasa terbitan. Perbelanjaan terbitan Sukuk yang mewakili perbezaan antara kutipan bersih dan jumlah bayaran Sukuk diperuntukkan kepada jangka masa sepanjang tempoh Sukuk pada kadar yang seragam atas jumlah dibawa. Caj kewangan dan perbelanjaan terbitan kedua-duanya dipermodalkan dalam kos pembinaan Projek Lebuh Raya Penyuraian Timur.

2.18 TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan persamaan tunai merangkumi tunai dalam tangan, baki di bank, simpanan tuntutan, pelaburan jangka pendek berkecairan tinggi dengan tempoh matang asal tiga bulan atau kurang dan overdraf bank. Overdraf bank dibentangkan dengan pinjaman dalam tanggungan semasa dalam kunci kira-kira.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.19 TANGGUNGAN LUAR JANGKA DAN ASET LUAR JANGKA

Kumpulan dan Syarikat tidak mengiktiraf tanggungan luar jangka tetapi menzahirkan kewujudannya di dalam penyata kewangan. Tanggungan luar jangka adalah tanggungjawab yang berkemungkinan timbul daripada peristiwa lepas yang akan disahkan oleh peristiwa atau bukan peristiwa bagi satu atau lebih peristiwa akan datang yang tidak dapat dipastikan di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat atau tanggungjawab semasa yang tidak diiktiraf kerana pengaliran keluar sumber mungkin tidak diperlukan untuk menyelesaikan tanggungjawab ini. Satu tanggungan luar jangka juga timbul dalam keadaan yang amat luar biasa yang mana tanggungan tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh ditentukan dengan pasti.

Aset luar jangka adalah aset yang mungkin timbul daripada peristiwa lepas yang disahkan kewujudannya dengan peristiwa atau bukan peristiwa bagi satu atau lebih peristiwa akan datang yang tidak dapat dipastikan di luar kawalan Kumpulan dan Syarikat. Kumpulan dan Syarikat tidak mengiktiraf aset luar jangka tetapi menzahirkan kewujudannya apabila ada kemungkinan pengaliran masuk manfaat ekonomi, tetapi tidak dapat ditentukan dengan pasti.

Dalam pengambilalihan syarikat subsidiari oleh Kumpulan di bawah penyatuan perniagaan, tanggungan luar jangka diandaikan pada awalnya diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan tersebut, tanpa mengira had bagi sebarang kepentingan minoriti.

Kumpulan mengiktiraf secara berasingan, tanggungan luar jangka bagi pemerolehan sebahagian kos penyatuan perniagaan yang mana nilai saksamanya boleh ditentukan dengan pasti. Apabila nilai saksama tidak dapat ditentukan dengan pasti kesannya akan ditunjukkan dalam muhibah yang timbul daripada pengambilalihan dan maklumat mengenai tanggungan luar jangka yang diperolehi dizahirkan dalam penyata kewangan.

Ekoran daripada pengiktirafan awal, Kumpulan mengukur tanggungan luar jangka yang telah diiktiraf secara berasingan pada tarikh pengambilalihan pada jumlah yang lebih tinggi yang akan diiktiraf mengikut peruntukan FRS 137 dan jumlah diiktiraf pada awalnya ditolak, mengikut kesesuaian, pelunasan terkumpul yang diiktiraf selaras dengan FRS 118.

2.20 CUKAI PENDAPATAN

Perbelanjaan cukai semasa ditentukan mengikut undang-undang cukai bagi setiap peraturan undang-undang di mana Kumpulan beroperasi dan termasuk semua cukai berasaskan keuntungan yang dikenakan cukai.

Cukai tertunda diiktiraf sepenuhnya menggunakan kaedah tanggungan, berasaskan perbezaan sementara yang timbul antara jumlah yang dibahagikan untuk aset dan tanggungan untuk tujuan cukai dan jumlah dibawa dalam penyata kewangan. Walau bagaimanapun, cukai tertunda tidak dikira jika ia timbul di awal pengiktirafan satu aset atau tanggungan di dalam urusaniaga selain daripada penggabungan perniagaan yang pada masa urusaniaga tersebut tidak memberi kesan kepada perakaunan mahu pun keuntungan atau kerugian yang dikenakan cukai.

Aset cukai tertunda diiktiraf ke tahap yang berkemungkinan bahawa keuntungan yang dikenakan cukai akan tersedia terhadap perbezaan sementara boleh ditolak atau kerugian cukai tidak digunakan, boleh digunakan.

Cukai tertunda diiktiraf berasaskan perbezaan sementara yang timbul daripada pelaburan dalam syarikat-syarikat subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usahasama kecuali apabila masa bagi pernyataan semula perbezaan sementara boleh dikawal dan ada kemungkinan bahawa perbezaan sementara tersebut tidak akan dinyatakan semula pada masa hadapan yang boleh dijangkakan.

Cukai tertunda ditentukan menggunakan kadar cukai (dan undang-undang cukai) yang telah dikenakan atau dikenakan dengan ketara pada tarikh kunci kira-kira dan dijangka digunakan apabila aset cukai tertunda boleh dicapai atau tanggungan cukai tertunda diselesaikan.

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.21 ROSOTNILAI ASET BUKAN KEWANGAN

Aset yang mempunyai tempoh penggunaan yang tidak jelas adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan diuji setiap tahun untuk rosotnilai. Aset yang tertakluk kepada pelunasan, dikaji semula bagi rosotnilai apabila ada peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa jumlah dibawa tidak dapat diperolehi semula. Kerugian rosotnilai diiktiraf bagi jumlah yang mana jumlah dibawa aset adalah melebihi jumlah boleh diperolehi semula. Jumlah yang boleh diperolehi semula adalah yang mana lebih tinggi antara nilai saksama aset ditolak kos jualan dan nilai dalam penggunaan. Bagi tujuan menaksir rosotnilai, aset dikumpulkan pada tahap terendah yang mana terdapat aliran tunai yang boleh dikenal pasti yang berasingan (unit menjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami rosotnilai dikaji semula untuk kemungkinan penyataan semula rosotnilai pada setiap tarikh laporan.

Kerugian rosotnilai dicajkan kepada penyata pendapatan. Kerugian rosotnilai atas muhibah tidak boleh dinyatakan semula. Bagi aset-aset lain, sebarang peningkatan seterusnya dalam jumlah boleh diperolehi semula diiktiraf dalam penyata pendapatan.

2.22 PERMODALAN FAEDAH

Faedah yang ditanggung daripada pinjaman untuk membiayai pembinaan hartanah, loji dan kelengkapan adalah dipermodalkan sebagai sebahagian kos aset sepanjang tempoh diperlukan untuk menyiapkan dan menyediakan aset untuk kegunaan yang dikehendaki. Faedah berkaitan dengan aktiviti pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan dikira dalam cara yang sama. Semua kos pinjaman yang lain adalah dibelanjakan.

2.23 PENGIKTIRAFAN PEROLEHAN

Perolehan merangkumi nilai saksama bagi pertimbangan yang diterima daripada jualan barangan dan perkhidmatan di dalam perjalanan biasa aktiviti Kumpulan dan Syarikat. Perolehan ditunjukkan selepas ditolak cukai perkhidmatan, pulangan, rebat dan diskaun dan selepas menghapuskan jualan di dalam Kumpulan.

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf perolehan apabila jumlah perolehan boleh diukur dengan pasti, ada kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan akan mengalir kepada entiti dan kriteria tertentu telah dipenuhi bagi setiap aktiviti Kumpulan dan Syarikat sebagaimana ditunjukkan di bawah. Jumlah perolehan tidak dipertimbangkan untuk diukur dengan pasti sehinggalah semua kemungkinan berkaitan dengan jualan telah diselesaikan. Kumpulan dan Syarikat membuat anggaran berdasarkan keputusan sejarah, dengan mengambil kira jenis pelanggan, jenis urusiaga dan butiran setiap pengaturan.

Perolehan berkaitan kontrak kejuruteraan jangka panjang dan aktiviti-aktiviti pembangunan diambil kira menggunakan kaedah peratusan siap.

Perolehan lain yang diperolehi oleh Kumpulan dan Syarikat diiktiraf berdasarkan perkara berikut:

Pendapatan sewa	- berasaskan akruan
Pendapatan faedah	- berasaskan akruan
Pendapatan dividen	- apabila hak pemegang saham untuk menerima pembayaran dikenal pasti

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

2 RINGKASAN DASAR-DASAR PERAKAUNAN UTAMA (samb.)

2.24 INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang mempertingkatkan kedua-dua aset kewangan sesebuah syarikat dan tanggungan kewangan atau instrumen ekuiti sebuah syarikat lain.

Aset kewangan adalah sebarang aset yang berupa wang tunai, hak kontrak untuk menerima tunai atau aset kewangan lain daripada syarikat lain, hak kontrak untuk menukar instrumen kewangan dengan syarikat lain di bawah syarat-syarat yang mungkin memberi kelebihan, atau sesebuah instrumen ekuiti syarikat lain.

Tanggungan kewangan adalah sebarang tanggungan kontrak bagi menghasilkan tunai atau aset kewangan lain kepada syarikat lain, atau untuk menukar instrumen kewangan dengan syarikat lain di bawah syarat-syarat yang mungkin tidak memberi kelebihan.

(i) Instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira

Instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira apabila Kumpulan merupakan pihak kepada peruntukan di bawah kontrak instrumen berkenaan. Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai tanggungan atau ekuiti mengikut isi kandungan pengaturan kontrak tersebut. Kaedah pengiktirafan khusus yang diterima pakai bagi instrumen kewangan diiktiraf dalam kunci kira-kira dinyatakan dalam dasar perakaunan berkaitan dengan setiap perkara secara individu.

(ii) Instrumen kewangan tidak diiktiraf dalam kunci kira-kira

Kumpulan dan Syarikat tidak mempunyai sebarang instrumen kewangan di luar kunci kira-kira.

2.25 LAPORAN SEGMENT

Laporan segmen dibentangkan untuk mempertingkatkan penilaian risiko dan pulangan Kumpulan dan Syarikat. Segmen perniagaan menyediakan barangan atau perkhidmatan yang tertakluk kepada risiko dan pulangan yang berbeza daripada segmen perniagaan lain. Segmen geografi menyediakan barangan atau perkhidmatan dalam persekitaran ekonomi tertentu yang tertakluk kepada risiko dan pulangan yang berbeza daripada komponen yang beroperasi di persekitaran ekonomi yang lain.

Perolehan, perbelanjaan, aset dan tanggungan segmen adalah jumlah yang terhasil daripada aktiviti-aktiviti operasi sesebuah segmen yang boleh diagihkan terus kepada segmen tersebut dan bahagian berkaitan yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada segmen tersebut. Perolehan, perbelanjaan, aset dan tanggungan segmen ditentukan sebelum baki dalam kumpulan dan urusniaga dalam kumpulan dihapuskan sebagai sebahagian daripada proses penyatuan, melainkan sehingga ke tahap baki dan urusniaga dalam kumpulan tersebut adalah antara syarikat dalam kumpulan di bawah segmen yang sama.

3 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING

Anggaran dan pertimbangan terus dinilai oleh para Pengarah dan adalah berdasarkan kepada pengalaman sejarah dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah mengikut keadaan.

3.1 ANGGARAN DAN ANDAIAN PERAKAUNAN YANG PENTING

Kumpulan dan Syarikat membuat anggaran dan andaian mengenai masa hadapan. Anggaran perakaunan yang terhasil, dengan takrifan, jarang sekali berkait dengan keputusan sebenar. Bagi meningkatkan kandungan maklumat anggaran, beberapa pembolehubah utama tertentu yang dijangka akan memberi kesan ketara terhadap keputusan dan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat diuji bagi sensitiviti terhadap perubahan dalam had yang mendasarinya. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko akan menyebabkan berlakunya pelarasan penting kepada jumlah dibawa bagi aset dan tanggungan dalam tahun kewangan berikutnya sebagaimana digariskan di bawah:

(a) Anggaran rosotnilai kos pembangunan serta hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan menjalankan ujian rosotnilai berdasarkan pelbagai anggaran termasuk nilai dalam penggunaan unit menjana tunai yang mana kos pembangunan serta hartanah, loji dan peralatan diperuntukkan. Anggaran nilai dalam penggunaan memerlukan Kumpulan membuat anggaran bagi aliran tunai masa hadapan yang dijangka daripada unit menjana tunai dan juga untuk memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai semasa aliran tunai tersebut.

(b) Pengiktirafan perolehan

Pembangunan hartanah

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf perolehan dan perbelanjaan dalam penyata pendapatan dengan menggunakan kaedah penyiapan berperingkat. Tahap penyiapan ditentukan oleh bahagian yang mana kos pembangunan hartanah ditanggung bagi kerja yang dilaksanakan sehingga kini dengan jumlah kos pembangunan hartanah yang dianggarkan.

Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan tahap penyiapan, had kos pembangunan hartanah yang ditanggung, perolehan dan kos pembangunan hartanah yang dianggarkan, dan juga jumlah boleh diperolehi semula bagi projek pembangunan. Dalam membuat pertimbangan, Kumpulan menilai berdasarkan pengalaman lepas dengan bergantung kepada kerja pakar.

Kontrak-kontrak pembinaan

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf perolehan kontrak berdasarkan kaedah peratusan siap. Tahap penyiapan diukur dengan merujuk kepada kos kontrak ditanggung untuk kerja yang dilakukan sehingga kini kepada anggaran kos keseluruhan bagi kontrak tersebut. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan tahap penyiapan, had kos kontrak ditanggung, anggaran keseluruhan perolehan kontrak (untuk kontrak selain daripada kontrak harga tetap) dan kos-kos kontrak dan juga jumlah boleh diperolehi semula kontrak berkenaan. Jumlah perolehan kontrak juga merangkumi anggaran bagi kerja-kerja variasi yang boleh diperolehi semula daripada pelanggan. Dalam membuat pertimbangan, Kumpulan bergantung kepada pengalaman lepas dan kerja pakar.

(c) Nilai saksama SOSP

Dalam menetapkan nilai saksama opsyen seperti yang dibentangkan dalam Nota 31 kepada penyata kewangan, pertimbangan diperlukan berhubung andaian yang digunakan untuk memperolehi nilai saksama tersebut. Dalam memperolehi andaian yang digunakan, Kumpulan bergantung kepada pengalaman lepas dan kerja pakar.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

3 ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN PERAKAUNAN PENTING (samb.)

3.2 PERTIMBANGAN PENTING DALAM MENGGUNAKAN DASAR PERAKAUNAN ENTITI

Dalam menetapkan dan menggunakan dasar perakaunan, pertimbangan selalunya diperlukan bagi perkara yang mana pilihan dasar tertentu boleh memberi kesan ketara terhadap keputusan yang dilaporkan dan kedudukan kewangan Kumpulan. Dasar-dasar perakaunan berikut memerlukan pertimbangan subjektif, selalunya sebagai keputusan bahawa perlunya membuat anggaran mengenai kesan perkara-perkara yang tidak pasti.

Klasifikasi antara hartanah pelaburan dan hartanah, loji dan peralatan

Kumpulan telah mewujudkan kriteria tertentu berdasarkan FRS 140 dalam mempertimbangkan sama ada sesebuah hartanah layak sebagai hartanah pelaburan. Hartanah pelaburan adalah hartanah yang dipegang untuk mendapatkan sewa atau untuk menambah nilai modal atau kedua-duanya sekali.

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

(a) Aktiviti yang dijalankan oleh Kumpulan mendedahkannya kepada pelbagai risiko kewangan, termasuk risiko kadar faedah, risiko kecairan dan aliran tunai dan risiko kredit. Matlamat pengurusan risiko kewangan keseluruhannya adalah untuk memastikan Kumpulan mencipta nilai untuk pemegang sahamnya. Kumpulan memberi tumpuan kepada keadaan pasaran yang tidak boleh diramal dan berusaha untuk mengurangkan kesan buruk yang berkemungkinan menjejaskan prestasi kewangan Kumpulan. Pengurusan risiko kewangan dijalankan melalui semakan risiko, sistem kawalan dalaman dan pematuhan kepada dasar pengurusan risiko kewangan Kumpulan. Kumpulan tidak terlibat dalam perdagangan instrumen kewangan.

(i) Risiko kadar faedah

Kumpulan membiayai operasinya melalui aliran tunai dan pinjaman yang mana sebahagian besarnya adalah dalam Ringgit Malaysia. Kumpulan berpegang kepada dasar untuk mendapatkan profil kadar faedah yang diingini menerusi campuran kadar tetap dan kadar terapung bagi kemudahan perbankan dan sekuriti hutang persendirian yang diperolehinya.

(ii) Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan menguruskan risiko kecairannya dengan mengekalkan tahap tunai atau pelaburan yang boleh ditukar kepada tunai pada paras yang mencukupi dan mempunyai kemudahan kredit untuk memenuhi keperluan modal kerjanya.

(iii) Risiko kredit

Risiko kredit adalah kemungkinan kerugian daripada satu urusan yang dijalankan sekiranya berlaku kemungkinan kegagalan oleh pihak yang berurusan sepanjang tempoh atau semasa pembayaran untuk urusan tersebut. Kumpulan berusaha untuk mengawal risiko kredit dengan menetapkan had bagi pihak yang berurusan dan/atau mendapatkan jaminan bank, mengikut kewajaran, dan memastikan agar jualan barangan dan perkhidmatan dilakukan dengan pelanggan yang mempunyai sejarah kredit yang memuaskan dan menerusi penggunaan dasar kredit lain yang ketat.

(b) Nilai saksama bagi tujuan penzahiran

Jumlah dibawa aset dan tanggungan kewangan berikut adalah mengikut nilai anggaran saksama masing-masing kerana tahap matang instrumen kewangan ini yang secara relatifnya berjangka pendek: simpanan, tunai dan baki di bank, penghutang dan pemiutang (termasuk jumlah hutang bukan dagangan kepada/oleh syarikat-syarikat kumpulan) dan pinjaman jangka pendek.

4 PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

(b) Nilai saksama bagi tujuan penzahiran (samb.)

Nilai saksama pelaburan disebut harga bukan semasa diwakili oleh nilai pasaran mereka seperti yang dinyatakan dalam Nota 24 kepada penyata kewangan.

Nilai saksama pinjaman jangka panjang (termasuk Sukuk) dianggarkan menggunakan analisa aliran tunai didiskaun. Nilai dibawa pinjaman jangka panjang (termasuk Sukuk) yang perlu dibayar dalam tempoh satu tahun adalah mengikut anggaran nilai saksama masing-masing berdasarkan kepada kadar pinjaman semasa bagi pinjaman yang serupa diperolehi oleh Kumpulan dan Syarikat.

5 PELUPUSAN SEBUAH SYARIKAT SUBSIDIARI

Kesan pelupusan ke atas kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Pada tarikh pelupusan 2008 RM'000
Aset bersih dilupuskan:	
Penghutang dagangan dan lain-lain	181
Tunai dan baki di bank	3,289
Pemiutang dagangan dan lain-lain	(640)
Overdraf bank	(2,563)
Aset bersih	267
Pindah milik jumlah hutang oleh syarikat subsidiari	(13,896)
Aset bersih dilupuskan	(13,629)
Keuntungan daripada pelupusan	13,755
Rizab terjemahan mata wang dinyatakan	557
Jumlah pertimbangan akan diterima daripada pelupusan	683
Tolak: Tunai dan baki di bank	(3,289)
Tambah: Overdarf bank	2,563
Tunai bersih daripada pelupusan kepentingan dalam sebuah syarikat subsidiari	(43)

Pada 29 April 2008, Kumpulan telah menyelesaikan pelupusan seluruh kepentingan ekuiti dalam Al Fattan MRCB Construction Co. (L.L.C.) dengan pertimbangan berjumlah RM126,000.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

5 PELUPUSAN SEBUAH SYARIKAT SUBSIDIARI (samb.)

Kesan pelupusan tersebut pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008 ke atas keputusan Kumpulan bagi tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

	2008 RM'000
Perolehan	51,407
Kos operasi	(60,762)
Kerugian daripada operasi	(9,355)
Kos kewangan	(1,206)
Kerugian sebelum cukai	(10,561)
Cukai	-
Kerugian selepas cukai	(10,561)

6 MUHIBAH DARIPADA PENYATUAN

Jumlah dibawa muhibah daripada penyatuan adalah seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Muhibah daripada penyatuan	10,153	10,153
Tolak: Kerugian rosot nilai terkumpul	(10,153)	(10,153)
	-	-

7 PEROLEHAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembangunan hartanah	168,398	416,719	27,733	227,189
Kontrak-kontrak pembinaan	551,052	438,647	407,323	285,511
Pendapatan hartanah pelaburan	14,813	11,601	-	-
Perkhidmatan pengurusan bangunan	29,718	21,231	-	-
Pendapatan sewa	10,816	9,674	-	-
Penyediaan perkhidmatan lain	13,690	5,813	-	-
Pendapatan dividen (kasar)	65	17	7,348	6,332
Yuran pengurusan	-	-	15,779	16,077
Pendapatan faedah daripada stok pinjaman	-	-	1,217	1,213
	788,552	903,702	459,400	536,322

8 KOS JUALAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kos kontrak pembinaan	541,067	411,825	400,545	278,446
Kos pembangunan hartanah	85,636	151,628	3,800	135,559
Kos inventori dijual	9,575	60,696	11,656	66,589
Perkhidmatan pengurusan bangunan	19,934	15,221	—	—
Lain-lain	27,991	22,297	—	—
	684,203	661,667	416,001	480,594

9 PENDAPATAN OPERASI LAIN

Keuntungan/(kerugian) daripada penarikan pelaburan/pelupusan:

- syarikat subsidiari	20,667	—	6,240	—
- syarikat bersekutu	11,355	(24,650)	11,355	200
	32,022	(24,650)	17,595	200

Lain-lain meliputi:

Pendapatan faedah daripada:

- syarikat-syarikat subdsiari	—	—	7,546	1,416
- simpanan tetap	6,858	5,889	4,823	4,043
- lain-lain	12,375	1,157	10,636	952
	19,233	7,046	23,005	6,411

Pendapatan sewa:

- tanah dan bangunan	12,737	9,792	12,784	9,304
- aset-aset lain	418	197	—	—
	13,155	9,989	12,784	9,304

Lain-lain

	9,374	10,374	6,825	7,824
	41,762	27,409	42,614	23,539

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

10 KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai diperolehi selepas dicajkan/(dikreditkan):				
Ganjaran juruaudit				
- audit berkanun	493	493	127	109
- perkhidmatan lain	296	413	119	157
Kos kakitangan (termasuk ganjaran pengarah eksekutif) (Nota 11)	54,247	56,125	15,085	15,563
Hartanah, loji dan peralatan:				
- susut nilai	9,496	6,327	1,490	823
- kerugian rosotnilai	-	716	-	-
- dihapus kira	9	225	0	3
- (keuntungan)/kerugian bersih daripada pelupusan	(9)	(2,165)	26	(2)
Pelunasan sewa pajakan dibayar terdahulu	335	336	-	-
Susut nilai ke atas hartanah pelaburan	2,686	2,611	74	-
Keuntungan/(kerugian) rosotnilai daripada:				
- syarikat-syarikat subsidiari	-	-	2,972	7,527
- pelaburan lain	(634)	7,350	(634)	7,350
- sekuriti boleh niaga	564	907	548	906
- muhibah	-	153	-	-
Penyataan semula perbelanjaan pembangunan lebuhraya	-	(90)	-	-
Pembangunan lebuhraya dihapus kira	-	90	-	-
Inventori diturun nilai	531	3,303	-	-
Sewaan:				
- premis	12,033	6,235	11,271	7,428
- kenderaan bermotor	12	58	-	11
- peralatan pejabat	400	245	65	63
Hutang lapuk dihapus kira	-	1,070	-	-
Inventori dihapus kira	1,584	-	-	-
Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dihapus kira	11,760	-	-	-
Peruntukan bagi tanggungan dan caj	11,128	176	-	-
Pelunasan perbelanjaan terbitan Bon	-	2,432	-	-
Pelunasan perbelanjaan terbitan Sukuk	5,785	6,739	-	-
Kerugian nyata bersih daripada tukaran asing	4	-	-	-

Perbelanjaan operasi langsung daripada hartanah pelaburan yang menjana pendapatan sewa Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan masing-masing berjumlah RM17,983,370 (2007: RM17,188,156) dan RM74,184 (2007: RM Tiada).

11 KOS KAKITANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Upah, gaji dan bonus	39,865	37,059	10,428	9,733
Pelan caruman bertakrif	4,682	4,400	1,553	1,317
Pelan manfaat bertakrif (Nota 37)	1,773	1,742	469	435
Opsyen saham (Nota 31)	—	6,490	—	1,893
Manfaat lain kakitangan	7,927	6,434	2,635	2,185
	54,247	56,125	15,085	15,563

Bilangan kakitangan yang diambil bekerja oleh Kumpulan dan Syarikat pada akhir tahun kewangan adalah masing-masing seramai 994 (2007: 929) dan 155 (2007: 160).

12 GANJARAN PARA PENGARAH

Para Pengarah Syarikat yang memegang jawatan sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

Pengarah Bukan Eksekutif

Datuk Azlan Mohd Zainol (Pengerusi)
 Abdul Rahman Ahmad
 Dato' Ahmad Hj. Ibnihihajar
 Dr. Roslan A Ghaffar
 Datuk Ahmad Zaki Zahid
 Mohamad Lotfy Mohamad Noh
 Dato' Dr. Mohd Shahari Ahmad Jabar (bersara pada 27 Mei 2008)

Pengarah Eksekutif

Shahril Ridza Ridzuan (Pengarah Urusan Kumpulan)

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

12 GANJARAN PARA PENGARAH (samb.)

Jumlah keseluruhan ganjaran yang diterima/akan diterima oleh para Pengarah Syarikat bagi tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pengarah Bukan Eksekutif:				
- yuran	345	352	313	340
- emolumen	60	60	60	60
	405	412	373	400
Pengarah Eksekutif:				
- gaji dan bonus	780	700	780	700
- pelan caruman bertakrif	180	164	180	164
- opsyen saham	—	142	—	142
- manfaat lain kakitangan	138	142	138	142
	1,098	1,148	1,098	1,148
	1,503	1,560	1,471	1,548
Manfaat bukan kewangan				
Pengarah eksekutif	15	15	15	15

Sepanjang tahun kewangan lepas, Pengarah Eksekutif Syarikat telah diberikan opsyen di bawah Skim Opsyen Saham Pekerja Malaysian Resources Corporation Berhad (SOSP 2007/2012) mengikut terma dan syarat yang sama seperti yang ditawarkan kepada kakitangan Kumpulan yang lain (Nota 31) seperti berikut:

Tahun berakhir 31.12.2008

Tarikh diberi	Tarikh luput	Harga pelaksanaan RM/saham	Bilangan opsyen ke atas saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu			
			Pada 1.1.2008	Diberi	Dilaksana	Pada 31.12.2008
SOSP 2007/2012						
21 Dis 2007	30 Okt 2012	3.00	1,000,000	—	—	1,000,000
			1,000,000	—	—	1,000,000

13 KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Yuran pengaturai untuk pinjaman	2,875	3,891	1,002	954
Perbelanjaan faedah untuk:				
- pinjaman berjangka	13,819	6,338	13,819	2,653
- overdraf bank, resit amanah dan bil perlu dibayar	137	191	–	–
- sewa beli	196	157	3	8
- stok pinjaman	673	671	–	–
- pendahuluan antara syarikat	–	–	2,241	2,933
- lain-lain	1,165	368	24	–
Caj kewangan untuk Sekuriti Hutang Islamik Al-Bai Bithaman Ajil (BaIDS)	–	17,402	–	–
Caj kewangan untuk Sukuk	9,132	25,514	–	–
Pelunasan premium untuk penebusan awal Sukuk atau BaIDS	33,090	20,706	–	–
Pelunasan kos terbitan Sukuk	5,785	6,739	–	–
Yuran opsyen jualan ke atas Sukuk	1,229	3,716	–	–
Penambahan kos tanggungan (Nota 39)	3,996	3,806	–	–
	72,097	89,499	17,089	6,548

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

14 CUKAI

(a) Cukai dicaj /(dikredit) bagi tahun kewangan

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Di Malaysia:				
Cukai semasa	29,538	2,254	3,494	1,255
(Lebih)/kurang akruan pada tahun-tahun sebelumnya	(1,182)	2,852	(970)	(155)
	28,356	5,106	2,524	1,100
Cukai tertunda (Nota 25)	(8,797)	20,848	–	–
Perbelanjaan cukai	19,559	25,954	2,524	1,100
Cukai semasa				
Tahun semasa	29,538	2,254	3,494	1,255
(Lebih)/kurang akruan pada tahun-tahun sebelumnya	(1,182)	2,852	(970)	(155)
	28,356	5,106	2,524	1,100
Cukai tertunda				
Perbezaan sementara asal dan penyataan semula	(18,301)	30,328	–	–
Manfaat daripada kerugian cukai tidak diiktiraf sebelumnya	9,504	(9,480)	–	–
	(8,797)	20,848	–	–
	19,559	25,954	2,524	1,100

14 CUKAI (samb.)

(b) Pelarasan angka bagi perbelanjaan/(pendapatan) cukai pendapatan

Penjelasan mengenai hubungan antara perbelanjaan cukai dan keuntungan/(kerugian) sebelum cukai adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	(42,155)	69,831	53,305	11,881
Cukai dikira pada kadar cukai Malaysia sebanyak 26% (2007: 27%)	(10,960)	18,854	13,859	3,208
Kesan cukai:				
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(10,212)	(9,007)	(4,568)	(1,004)
Perbelanjaan tidak boleh dikurangkan untuk tujuan cukai	30,673	18,555	586	7,857
Penggunaan kerugian cukai tidak diiktiraf sebelumnya	(15,308)	(11,253)	(2,864)	(9,139)
Penggunaan kerugian cukai tahun semasa	(316)	—	—	—
Perubahan perbezaan sementara boleh dikurangkan tidak diiktiraf sebelumnya	(6,174)	2,733	—	—
Kurang/(lebih) akruan cukai pada tahun-tahun sebelumnya	(1,182)	2,852	(970)	(155)
Kurang akruan cukai tertunda pada tahun-tahun sebelumnya	14,739	278	—	—
Kredit cukai	(1,894)	(3,299)	—	—
Kesan kadar cukai bagi syarikat kecil dan sederhana	(102)	(60)	—	—
Kerugian cukai tahun semasa tidak digunakan	8,255	3,909	—	—
Perbezaan sementara lain boleh dikurangkan tidak diiktiraf	10,187	1,423	—	—
Kesan cukai daripada perubahan penggubalan dalam kadar cukai berkanun bagi tahun taksiran 2008 dan tahun berikutnya	1,056	969	—	333
Pelepasan kumpulan	—	—	(4,316)	—
Cukai atas bahagian pendapatan dalam entiti dikawal bersama	797	—	797	—
Perbelanjaan cukai	19,559	25,954	2,524	1,100

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

15 PENDAPATAN SESAHAM

(a) Pendapatan asas sesaham

Pendapatan asas sesaham Kumpulan dikira dengan membahagikan keuntungan/(kerugian) bersih yang boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti biasa Syarikat bagi tahun kewangan ini dengan bilangan purata wajaran saham biasa dalam terbitan sepanjang tahun kewangan.

	Kumpulan	
	2008	2007
Keuntungan/(kerugian) bersih yang boleh diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat (RM'000)	(56,638)	40,745
Bilangan purata wajaran saham biasa dalam terbitan ('000)	907,537	859,714
Pendapatan/(kerugian) asas sesaham (sen)	(6.2)	4.7

(b) Pendapatan dicairkan sesaham

Kumpulan tidak membentangkan pendapatan dicairkan sesaham berasaskan kepada SOSP 2007/2012 kerana nilai saksama saham biasa yang diterbitkan pada 31 Disember 2008 adalah lebih rendah daripada harga pelaksanaan. Oleh itu, tiada pertimbangan bagi pelarasan dari segi peningkatan bilangan saham yang digunakan dalam pengiraan kemungkinan kecairan pendapatan sesaham.

16 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Tanah pegangan bebas dan bangunan RM'000	Loji dan jentera RM'000	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Pembinaan dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2008						
Kos						
Pada 1.1.2008	7,948	6,675	42,560	6,593	49,616	113,392
Penambahan	3,074	335	13,892	2,942	14,108	34,351
Klasifikasi semula	14,980	(2)	60	–	(57,488)	(42,450)
Pelupusan	–	–	(3,120)	(723)	–	(3,843)
Dihapus kira	–	–	(23)	–	–	(23)
Pada 31.12.2008	26,002	7,008	53,369	8,812	6,236	101,427
Susut nilai terkumpul						
Pada 1.1.2008	250	2,108	27,811	2,686	–	32,855
Caj bagi tahun kewangan	146	430	7,583	1,337	–	9,496
Pelepasan daripada pelupusan	–	–	(2,645)	(308)	–	(2,953)
Dihapus kira	–	–	(14)	–	–	(14)
Pada 31.12.2008	396	2,538	32,735	3,715	–	39,384
Kerugian rosotnilai terkumpul						
Pada 1.1.2008/31.12.2008	–	–	716	–	–	716
Nilai buku bersih						
Pada 31.12.2008	25,606	4,470	19,918	5,097	6,236	61,327

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

16 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Tanah pegangan bebas dan bangunan RM'000	Loji dan jentera RM'000	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Pembinaan dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan						
2007						
Kos						
Pada 1.1.2007	11,336	2,687	31,829	5,377	–	51,229
Penambahan	–	3,988	11,603	1,757	49,616	66,964
Pelupusan	(3,388)	–	(211)	(541)	–	(4,140)
Dihapus kira	–	–	(514)	–	–	(514)
Perbezaan tukaran matawang	–	–	(147)	–	–	(147)
Pada 31.12.2007	7,948	6,675	42,560	6,593	49,616	113,392
Susut nilai terkumpul						
Pada 1.1.2007	516	1,606	23,700	2,004	–	27,826
Caj bagi tahun kewangan	73	502	4,619	1,133	–	6,327
Pelepasan daripada pelupusan	(339)	–	(210)	(472)	–	(1,021)
Dihapus kira	–	–	(289)	–	–	(289)
Perbezaan tukaran matawang	–	–	(9)	21	–	12
Pada 31.12.2007	250	2,108	27,811	2,686	–	32,855
Kerugian rosotnilai terkumpul						
Pada 1.1.2007	–	–	–	–	–	–
Caj bagi tahun kewangan	–	–	716	–	–	716
Pada 31.12.2007	–	–	716	–	–	716
Nilai buku bersih						
Pada 31.12.2007	7,698	4,567	14,033	3,907	49,616	79,821

16 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Butiran tanah dan bangunan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Tanah pegangan bebas RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2008			
Kos			
Pada 1.1.2008	6,269	1,679	7,948
Penambahan	–	3,074	3,074
Klasifikasi semula	14,980	–	14,980
Pada 31.12.2008	21,249	4,753	26,002
Susut nilai terkumpul			
Pada 1.1.2008	–	250	250
Caj bagi tahun kewangan	–	146	146
Pada 31.12.2008	–	396	396
2007			
Kos			
Pada 1.1.2007	6,269	5,067	11,336
Pelupusan	–	(3,388)	(3,388)
Pada 31.12.2007	6,269	1,679	7,948
Susut nilai terkumpul			
Pada 1.1.2007	–	516	516
Caj bagi tahun kewangan	–	73	73
Pelepasan daripada pelupusan	–	(339)	(339)
Pada 31.12.2007	–	250	250
Nilai buku bersih			
Pada 31.12.2008	21,249	4,357	25,606
Pada 31.12.2007	6,269	1,429	7,698

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

16 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Tanah pegangan bebas dan bangunan RM'000	Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Pembinaan dalam pelaksanaan RM'000	Jumlah RM'000
Syarikat					
2008					
Kos					
Pada 1.1.2008	–	9,402	215	52,328	61,945
Penambahan	–	399	172	14,419	14,990
Klasifikasi semula	16,000	–	–	(60,511)	(44,511)
Pelupusan	–	(2,599)	(167)	–	(2,766)
Pada 31.12.2008	16,000	7,202	220	6,236	29,658
Susut nilai terkumpul					
Pada 1.1.2008	–	5,881	206	–	6,087
Caj bagi tahun kewangan	–	1,461	29	–	1,490
Pelepasan daripada pelupusan	–	(2,531)	(167)	–	(2,698)
Pada 31.12.2008	–	4,811	68	–	4,879
2007					
Kos					
Pada 1.1.2007	–	6,073	215	–	6,288
Penambahan	–	3,470	–	52,328	55,798
Pelupusan	–	(136)	–	–	(136)
Dihapus kira	–	(5)	–	–	(5)
Pada 31.12.2007	–	9,402	215	52,328	61,945
Susut nilai terkumpul					
Pada 1.1.2007	–	5,205	197	–	5,402
Caj bagi tahun kewangan	–	814	9	–	823
Pelepasan daripada pelupusan	–	(136)	–	–	(136)
Dihapus kira	–	(2)	–	–	(2)
Pada 31.12.2007	–	5,881	206	–	6,087
Nilai buku bersih					
Pada 31.12.2008	16,000	2,391	152	6,236	24,779
Pada 31.12.2007	–	3,521	9	52,328	55,858

16 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Hartanah, loji dan peralatan dengan nilai buku bersih berjumlah RM16,000,000 (2007:RM6,269,002) bagi Kumpulan dan Syarikat telah dicagarkan bagi pinjaman dan kemudahan kredit lain (Nota 42).

Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset-aset berikut yang dimiliki di bawah syarat sewa beli:

	Nilai buku bersih	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Kumpulan		
Perabot, kelengkapan, peralatan pejabat dan komputer	–	322
Kenderaan bermotor	3,455	2,420
	3,455	2,742

17 HARTANAH PELABURAN**Bangunan dan pembaikan**

	Pada 1.1.2008 RM'000	Penambahan RM'000	Pada 31.12.2008 RM'000
Kumpulan - 2008			
Pada kos	180,758	42,509	223,267
	Pada 1.1.2008 RM'000	Caj bagi tahun keuangan RM'000	Pada 31.12.2008 RM'000
Susut nilai terkumpul	37,055	2,686	39,741
Kerugian rosotnilai terkumpul	37,014	–	37,014

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

17 HARTANAH PELABURAN (samb.)

Bangunan dan pembaikan

Pada
1.1.2007/
31.12.2007
RM'000

Kumpulan - 2007

Pada kos

180,758

Susut nilai terkumpul

Pada 1.1.2007 RM'000	Caj bagi tahun kewangan RM'000	Pada 31.12.2007 RM'000
----------------------------	---	------------------------------

34,444	2,611	37,055
--------	-------	--------

Kerugian rosot nilai terkumpul

37,014	–	37,014
--------	---	--------

Nilai buku bersih

2008 RM'000	2007 RM'000
146,512	106,689

Syarikat - 2008

Pada kos

Pada 1.1.2008 RM'000	Penambahan RM'000	Pada 31.12.2008 RM'000
----------------------------	----------------------	------------------------------

–	44,510	44,510
---	--------	--------

Susut nilai terkumpul

Pada 1.1.2008 RM'000	Caj bagi tahun kewangan RM'000	Pada 31.12.2008 RM'000
----------------------------	---	------------------------------

–	74	74
---	----	----

Nilai buku bersih

2008 RM'000
44,436

17 HARTANAH PELABURAN (samb.)

Bangunan Syarikat dengan nilai buku bersih RM44,436,336 (2007: RM Tiada) dicagarkan sebagai sekuriti bagi kemudahan pinjaman berjangka Syarikat (Nota 42).

Nilai saksama hartanah pada tarikh kunci kira-kira dianggarkan pada RM206,587,978 (2007:RM123,007,573) oleh para Pengarah. Penilaian berdasarkan pasaran aktif bagi semua hartanah.

Pada 31 Disember 2008, tiada tanggungjawab berkontrak bagi pembaikan dan penyelenggaraan pada masa hadapan (2007: RM Tiada)

18 PEMBAYARAN TERDAHULU PAJAKAN TANAH

Butiran pembayaran terdahulu pajakan tanah Kumpulan adalah seperti berikut:

	Tanah pegangan pajakan		
	Pada penilaian 1982 RM'000	Pada kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2008			
Pada 1.1.2008	10,823	19,595	30,418
Penambahan	–	113,528	113,528
Pada 31.12.2008	10,823	133,123	143,946
Pelunasan terkumpul			
Pada 1.1.2008	3,909	1,357	5,266
Caj bagi tahun kewangan	186	149	335
Pada 31.12.2008	4,095	1,506	5,601
Kerugian rosotnilai terkumpul			
Pada 1.1.2008/31.12.2008	515	6,310	6,825

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

18 PEMBAYARAN TERDAHULU PAJAKAN TANAH (samb.)

	Tanah pegangan pajakan		
	Pada penilaian 1982 RM'000	Pada kos RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
2007			
Pada 1.1.2007/31.12.2007	10,823	19,595	30,418
Pelunasan terkumpul			
Pada 1.1.2007	3,722	1,208	4,930
Caj bagi tahun kewangan	187	149	336
Pada 31.12.2007	3,909	1,357	5,266
Kerugian rosotnilai terkumpul			
Pada 1.1.2007/31.12.2007	515	6,310	6,825
Nilai buku bersih			
Pada 31.12.2008	6,213	125,307	131,520
Pada 31.12.2007	6,399	11,928	18,327

Tiada pembayaran terdahulu pajakan tanah Kumpulan yang dicagarkan sebagai cagaran bagi kemudahan pinjaman berjangka (2007:RM Tiada)

Nilai buku bersih bagi tanah yang dinilai semula, yang mana aset tersebut dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian rosotnilai, adalah seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Kumpulan		
Pembayaran terdahulu pajakan tanah	3,356	3,521

Pembayaran terdahulu pajakan tanah sebuah syarikat subsidiari dinyatakan pada penilaian para Pengarah berdasarkan kepada penilaian oleh jurunilai bebas pada tahun 1982 menggunakan asas nilai pasaran saksama.

Pembayaran terdahulu pajakan tanah mempunyai tempoh tanpa tarikh luput bagi pajakan dengan tempoh dari 36 hingga 84 tahun.

19 AKTIVITI PEMBANGUNAN HARTANAH

19(a) Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Tanah pegangan bebas, pada kos	158,383	283,462	–	3,785
Tanah pegangan bebas, pada penilaian	6,687	6,687	–	–
Tanah pegangan pajakan, pada kos	12,238	15,629	–	–
Tanah pegangan pajakan, pada penilaian	42,356	42,356	–	–
Perbelanjaan pembangunan	345,427	198,670	–	319
	565,091	546,804	–	4,104
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(31,126)	(41,002)	–	(304)
	533,965	505,802	–	3,800
Pada awal tahun	505,802	805,213	3,800	3,800
Pengambilalihan tanah pegangan bebas	74,013	50,789	–	100,000
Perbelanjaan pembangunan ditanggung	2,020	5,953	–	–
Pindahan kepada kos pembangunan hartanah (Nota 19(b))	(82,185)	(365,996)	(3,800)	(100,000)
Klasifikasi semula daripada kos pembangunan hartanah				
– semasa (Nota 19(b))	46,075	9,843	–	–
Dihapus kira	(11,760)	–	–	–
Pada akhir tahun	533,965	505,802	–	3,800

Tanah dipegang bagi pembangunan hartanah meliputi kos tanah, kos tanah yang diandaikan berkaitan projek pembangunan KL Sentral dan kos infrastruktur yang ditanggung hingga kini yang berkaitan dengan projek pembangunan masa hadapan.

Nilai dibawa bagi tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah meliputi jumlah sebanyak RM486,244,593 (2007:RM438,149,137) berkaitan dengan projek pembangunan KL Sentral yang dilaksanakan oleh Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari Syarikat. Pembangunan ini terdiri daripada hartanah-hartanah komersial, kediaman, rekreasi dan hab pengangkutan. Keseluruhan pembangunan ini dijangka siap pada tahun 2015. Para Pengarah syarikat subsidiari berkenaan telah mengkaji semula dan meluluskan unjuran aliran tunai bagi tempoh tujuh (7) tahun bagi mendapatkan nilai dalam kiraan. Unjuran aliran tunai adalah berdasarkan belanjawan kewangan yang diluluskan oleh para Pengarah syarikat subsidiari. Andaian penting yang digunakan dalam aliran tunai/ nilai dalam penggunaan adalah seperti berikut:

- Kadar diskaun pada 7.7%
- Projek-projek tersebut akan dilancarkan pada tarikh matang andaian dan aliran tunai projek adalah sebagaimana diunjurkan.
- Hasil daripada jualan akan diterima sebagaimana diunjurkan.
- Syarikat subsidiari tersebut akan terlibat dalam penjualan tanah dan pembangunan hartanah.

Berdasarkan kepada nilai pengiraan yang digunakan, para Pengarah Syarikat subsidiari tersebut telah memutuskan bahawa tiada kerugian rosotnilai diperlukan.

Kumpulan mengkaji setiap tahun sama ada tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah mengalami sebarang rosotnilai mengikut dasar perakaunan yang dinyatakan dalam Nota 2.21 kepada penyata kewangan.

Tanah pegangan bebas sebuah syarikat subsidiari sebelumnya telah dicagar untuk Sukuk (Nota 35).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

19 AKTIVITI PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

19(b) Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada awal tahun				
- tanah, pada kos	114,153	73,399	-	32,000
- tanah, pada penilaian	4,077	4,077	-	-
- kos pembangunan	363,737	340,864	-	98,586
- kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(184,212)	(275,161)	-	(123,687)
	297,755	143,179	-	6,899
Kos ditanggung sepanjang tahun				
- pindahan daripada tanah dipegang untuk pembangunan hartanah (Nota 19(a))				
- tanah, pada kos	81,204	112,975	3,800	100,000
- tanah, pada penilaian	-	-	-	-
- kos pembangunan	981	253,021	-	-
	82,185	365,996	3,800	100,000
- kos pembangunan	61,003	57,578	-	28,660
	143,188	423,574	3,800	128,660
Klasifikasi semula kepada tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah - bukan semasa (Nota 19(a))				
- tanah, pada kos	(12,428)	-	-	-
- kos pembangunan	(33,647)	(9,843)	-	-
	(46,075)	(9,843)	-	-
Kos dicaj kepada penyata pendapatan	(177,984)	(258,742)	(3,800)	(135,559)
Pindahan kepada inventori				
- tanah, pada kos	-	(19)	-	-
- tanah, pada penilaian	(6)	-	-	-
- kos pembangunan	(361)	(394)	-	-
	(367)	(413)	-	-
Penyataan semula selepas penyiapan projek				
- tanah, pada kos	(45,635)	(72,202)	-	(132,000)
- tanah, pada penilaian	(4,071)	-	-	-
- kos pembangunan	(270,560)	(277,489)	-	(127,246)
- kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	320,266	349,691	-	259,246
Pada akhir tahun	216,517	297,755	-	-

19 AKTIVITI PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)**19(b) Kos pembangunan hartanah** (samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Dianalisa seperti berikut:				
- tanah, pada kos	137,294	114,153	—	—
- tanah, pada penilaian	—	4,077	—	—
- kos pembangunan	121,153	363,737	—	—
- kos terkumpul dicaj kepada penyata pendapatan	(41,930)	(184,212)	—	—
	216,517	297,755	—	—

Caj-caj berikut disertakan dalam perbelanjaan pembangunan yang dibuat sepanjang tahun kewangan:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Faedah dipermodalkan	8,338	165	—	165
			Kumpulan	
			2008	2007
			%	%
Kadar permodalan yang digunakan untuk menentukan jumlah kos pinjaman yang layak bagi permodalan dalam syarikat-syarikat subsidiari			4.3	—

Faedah yang dipermodalkan oleh syarikat-syarikat subsidiari tertentu adalah berkaitan dengan pinjaman yang diperolehi secara khusus untuk aktiviti pembangunan hartanah.

Tanah pegangan bebas syarikat-syarikat subsidiari tertentu dicagarkan untuk kemudahan pinjaman berjangka (Nota 38).

20 PERBELANJAAN PEMBANGUNAN LEBUH RAYA

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Perbelanjaan pembangunan lebuhraya	18,058	18,058
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(18,058)	(18,058)
	—	—

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

21 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

	Syarikat	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Saham tidak disebut harga pada kos di Malaysia	798,273	551,881
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul		
- Pada awal tahun kewangan	(234,071)	(226,544)
- Caj kepada penyata pendapatan	(2,973)	(7,527)
- Dinyatakan semula	6,630	—
	(230,414)	(234,071)
	567,859	317,810
Stok pinjaman pada kos	17,333	17,333
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul		
- Pada awal tahun kewangan	(17,333)	(17,333)
- Caj kepada penyata pendapatan	—	—
	(17,333)	(17,333)
	—	—
	567,859	317,810

Stok pinjaman yang diterbitkan oleh sebuah syarikat subsidiari menurut Perjanjian Usahasama bertarikh 18 April 1996 telah matang untuk penebusan pada 1 Januari 2002 pada kadar 100% daripada nilai nominalnya bagi stok pinjaman yang belum ditebus sebelumnya atau dibeli semula berserta dengan semua faedah terakru. Pihak-pihak dalam usahasama tersebut telah bersetuju untuk melanjutkan tarikh penebusan kepada 31 Disember 2016, atau dalam masa 6 bulan daripada penyiapan projek usahasama, yang mana lebih awal di bawah Perjanjian Usahasama Tambahan bertarikh 19 Februari 2003.

Kos pelaburan dalam saham tidak disebut harga meliputi jumlah sebanyak RM195,722,274 yang merupakan Sukuk Junior yang diterbitkan oleh sebuah syarikat subsidiari yang telah dilanggan sepenuhnya oleh Syarikat (Nota 36(b)).

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat subsidiari, aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat berkenaan diperbadankan dinyatakan dalam Nota 47 kepada penyata kewangan.

22 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Di Malaysia

Pelaburan tidak disebut harga pada kos
Bahagian keuntungan terkumpul selepas pengambilalihan
Keuntungan tidak nyata

Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul

Kumpulan		Syarikat	
2008	2007	2008	2007
RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
174,493	92,627	167,375	85,510
10,569	15,722	–	–
(17,762)	(4,001)	–	–
167,300	104,348	167,375	85,510
(4,828)	(4,828)	(4,409)	(4,409)
162,472	99,520	162,966	81,101

Analisa syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

Bahagian aset nyata Kumpulan
Bahagian aset tidak nyata Kumpulan

Bahagian aset bersih Kumpulan
Muhibah daripada pengambilalihan

Kumpulan	
2008	2007
RM'000	RM'000
137,095	99,367
–	–
137,095	99,367
25,377	153
162,472	99,520

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

22 SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Bahagian perolehan, keputusan, aset dan tanggungan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Perolehan	88	41,125
Bahagian keputusan syarikat-syarikat bersekutu	(546)	11,254
Aset bukan semasa	328,011	171,502
Aset semasa	92,506	176,719
Tanggungan semasa	(31,660)	(14,757)
Tanggungan bukan semasa	(234,000)	(234,097)
	154,857	99,367
Muhibah daripada pengambilalihan	25,377	153
Keuntungan tidak nyata	(17,762)	–
Aset bersih	162,472	99,520

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat bersekutu, aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat-syarikat berkenaan diperbadankan dinyatakan dalam Nota 47 kepada penyata kewangan.

23 ENTITI DIKAWAL BERSAMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bahagian aset bersih entiti dikawal bersama	–	11,188	4,070	–

Bahagian aset dan tanggungan Kumpulan dalam entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Aset bukan semasa	–	2
Aset semasa	67,456	51,437
Tanggungan semasa	(3,989)	(40,251)
Tanggungan bukan semasa	(59,708)	–
	3,759	11,188
Keuntungan tidak nyata	(3,759)	–
	–	11,188

23 ENTITI DIKAWAL BERSAMA (samb.)

Bahagian perolehan dan perbelanjaan Kumpulan dalam entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Perolehan	(13,169)	26,378
Pendapatan operasi lain	-	31
Perbelanjaan operasi lain	(1,399)	(23,733)
Bahagian keputusan sebuah entiti dikawal bersama	(14,568)	2,676

Penyataan semula bahagian perolehan Kumpulan dalam sebuah entiti dikawal bersama disebabkan oleh pelarasan kepada anggaran kerja-kerja tambahan yang boleh diperolehi semula berdasarkan kepada taksiran pakar.

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam entiti dikawal bersama, aktiviti utama masing-masing dan negara di mana ia diperbadankan dinyatakan dalam Nota 47 kepada penyata kewangan.

24 PELABURAN LAIN

	Kumpulan dan Syarikat	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Pada kos:		
Bahagian dalam perbadanan, disebut harga di luar Malaysia	910	910
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(840)	(840)
	70	70
Pelaburan tidak disebut harga	11,549	12,184
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(11,240)	(11,875)
	309	309
	379	379
Nilai pasaran saham disebut harga	34	97

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

25 CUKAI TERTUNDA

Aset dan tanggungan cukai tertunda diimbangi apabila wujud hak yang boleh dikuatkuasakan untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap tanggungan cukai semasa dan apabila cukai tertunda berkaitan dengan pihak berkuasa cukai yang sama. Jumlah berikut, yang ditentukan selepas pengimbangan yang wajar, ditunjukkan dalam kunci kira-kira:

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Aset cukai tertunda	24,646	1,386
Tanggungan cukai tertunda	(34,402)	(19,282)
	(9,756)	(17,896)
Perubahan berkaitan dengan cukai tertunda sepanjang tahun kewangan ini adalah seperti berikut:		
Pada awal tahun kewangan	(17,896)	2,952
(Dica)/dikredit kepada penyata pendapatan (Nota 14)		
- hartanah, loji dan peralatan	(313)	(355)
- hartanah pembangunan	18,681	(29,870)
- akruan	14	109
- peruntukan	1	180
- kerugian cukai	(9,586)	9,088
	8,797	(20,848)
Klasifikasi semula kepada tanggungan cukai semasa	(657)	—
Pada akhir tahun kewangan	(9,756)	(17,896)
Tertakluk kepada cukai pendapatan		
Aset cukai tertunda (sebelum diimbangi)		
Hartanah, loji dan peralatan	76	119
Hartanah pembangunan	23,903	—
Akruan	398	652
Peruntukan	536	752
Kerugian cukai	—	9,873
	24,913	11,396
Imbangan	(267)	(10,010)
Aset cukai tertunda (selepas diimbangi)	24,646	1,386

25 CUKAI TERTUNDA (samb.)

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Tanggungan cukai tertunda (sebelum diimbangi)		
Hartanah, loji dan peralatan	(2,311)	(2,156)
Hartanah pembangunan	(32,358)	(27,136)
	(34,669)	(29,292)
Imbangan	267	10,010
Tanggungan cukai tertunda (selepas diimbangi)	(34,402)	(19,282)

Jumlah pengurangan yang dibenarkan bagi perbezaan sementara dan kerugian cukai belum digunakan (tiada tarikh luput) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf dalam kunci kira-kira adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbezaan sementara boleh dikurangkan	128,522	70,750	4,229	4,786
Kerugian cukai	190,528	239,822	–	11,017

26 INVENTORI

Bahan mentah	3,569	–	–	–
Hartanah siap untuk dijual	17,007	30,283	7,220	17,753
Tanah dipegang untuk jualan	885	2,007	387	1,509
	21,461	32,290	7,607	19,262

Nilai dibawa inventori termasuk RM8,943,834 (2007:RM10,114,932) dinyatakan pada nilai boleh dicapai bersih.

Inventori di mana nilai boleh dicapai bersih dijangka kurang daripada nilai dibawanya akan diturunkan nilai. Jumlah kurangan nilai sepanjang tahun ini adalah RM531,427 (2007: RM3,303,395).

Tiada inventori Kumpulan dan Syarikat yang dicagarkan untuk pinjaman bank (2007: RM Tiada).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

27 PENGHUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Penghutang dagangan	107,154	221,439	18,240	39,350
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(21,768)	(21,208)	(2,369)	(2,369)
	85,386	200,231	15,871	36,981
Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak (Nota 28)	266,730	171,537	107,547	19,174
Bil terakru berhubung pembangunan hartanah	10,070	1,575	–	–
Jumlah hutang oleh syarikat-syarikat bersekutu	781	86	10	20
Jumlah hutang oleh pihak-pihak berkaitan	252	296	207	206
Simpanan	18,117	7,507	1,631	942
Bayaran terdahulu	1,270	20,017	–	–
Penghutang lain	148,821	109,821	61,917	67,406
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu	(50,691)	(32,845)	(26,646)	(26,646)
	117,517	104,500	36,902	41,702
	480,736	478,225	160,537	98,083
Jumlah hutang oleh syarikat-syarikat subsidiari			776,397	523,973
Tolak: Peruntukan bagi hutang ragu			(309,234)	(316,454)
			467,163	207,519
Jumlah hutang oleh entiti-entiti dikawal bersama	50,249	44,920	65,041	38,549

Tiada pinjaman dan jaminan diberikan kepada pihak-pihak berkaitan, para Pengarah dan pengurusan utama Kumpulan dan juga Syarikat (serta ahli keluarga mereka).

Tempoh kredit biasa Kumpulan adalah antara 7 hingga 180 hari (2007: 7 hingga 180 hari). Tempoh kredit lain ditaksirkan dan diluluskan berdasarkan kes-kes tertentu.

27 PENGHUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN (samb.)

Baki penghutang dagangan di atas adalah dalam Ringgit Malaysia melainkan bagi profil pendedahan matawang bagi penghutang dagangan seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	107,154	204,024	18,240	39,350
UAE Dirham	—	17,415	—	—
	107,154	221,439	18,240	39,350

28 KONTRAK-KONTRAK PEMBINAAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jumlah kos ditanggung sehingga kini	2,382,336	1,503,143	898,036	496,270
Keuntungan diagihkan kepada kerja-kerja kontrak yang dilaksanakan hingga kini	83,113	53,470	23,174	11,893
Tolak: Peruntukan bagi kerugian yang dijangka	(20,846)	(10,639)	(4,638)	(135)
	2,444,603	1,545,974	916,572	508,028
Tolak: Bil-bil berperingkat	(2,221,108)	(1,415,438)	(812,809)	(511,323)
	223,495	130,536	103,763	(3,295)
Jumlah hutang oleh pelanggan bagi kontrak (Nota 27)	266,730	171,537	107,547	19,174
Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak (Nota 40)	(43,235)	(41,001)	(3,784)	(22,469)
	223,495	130,536	103,763	(3,295)
Jumlah tertahan bagi kontrak, termasuk di bawah penghutang dagangan	33,861	25,116	—	—

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

29 SEKURITI BOLEH NIAGA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada kos				
Saham dalam perbadanan, disebut harga di Malaysia	2,505	611	2,270	376
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(698)	(199)	(483)	–
	1,807	412	1,787	376
Sekuriti boleh niaga lain, disebut harga di Malaysia	–	2,544	–	2,544
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	–	(585)	–	(585)
	–	1,959	–	1,959
	1,807	2,371	1,787	2,335
Nilai pasaran saham disebut harga	2,036	1,569	1,787	975
Nilai pasaran sekuriti lain disebut harga	–	3,228	–	3,228
	2,036	4,797	1,787	4,203

30 BAKI DI BANK DAN SIMPANAN

Simpanan dengan bank-bank berlesen	338,801	230,641	92,239	196,375
Simpanan dengan institusi kewangan berlesen	677,122	3,000	10,023	–
Tunai dipegang di bawah Akaun Pembangunan Perumahan	5,946	1,893	–	–
Tunai dan baki di bank	60,569	187,623	24,227	16,283
	1,082,438	423,157	126,489	212,658

Termasuk dalam simpanan tunai dan baki di bank dan simpanan dengan bank-bank berlesen dan institusi kewangan berlesen Kumpulan dan Syarikat adalah simpanan tertahan masing-masing berjumlah RM885,877,268 (2007: RM141,306,239) dan RM13,675,324 (2007: RM3,804,392), (Nota 43) mewakili:

- jaminan sandaran dengan bank-bank berlesen dan/atau institusi-institusi kewangan berlesen oleh Kumpulan dan Syarikat untuk kemudahan kredit yang diberi dan kemudahan-kemudahan jaminan bank yang dikeluarkan oleh pihak ketiga.
- hasil daripada terbitan Sukuk oleh sebuah syarikat subsidiari ditolak pengeluaran yang dibenarkan pada tarikh Sukuk diterbitkan telah disalurkan kepada Akaun Yang Ditetapkan bagi projek pembangunan stesen keretapi pusat Kuala Lumpur seperti yang diperuntukkan di bawah syarat-syarat Perjanjian Akaun Projek (Nota 35); dan
- hasil daripada terbitan Sukuk Senior dan Junior oleh sebuah syarikat subsidiari selepas ditolak pengeluaran yang dibenarkan pada tarikh terbitan Sukuk telah disalurkan kepada Akaun Yang Ditetapkan bagi projek Lebuhraya Penyuraian Timur seperti yang diperuntukkan di bawah terma dan syarat Perjanjian Akaun Projek (Nota 36).

30 BAKI DI BANK DAN SIMPANAN (samb.)

Tunai yang dipegang di bawah Akaun Pembangunan Perumahan mewakili penerimaan daripada pembeli-pembeli hartanah kediaman tolak pembayaran atau pengeluaran yang diperuntukkan di bawah Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Pelesenan), 1966.

Semua simpanan, tunai dan baki di bank Kumpulan dan Syarikat adalah dalam Ringgit Malaysia.

Tempoh purata wajaran kadar faedah berkesan setahun bagi simpanan, tunai dan baki di bank yang berkuatkuasa pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	%	%	%	%
Simpanan dengan bank-bank berlesen	3.16	3.40	3.16	3.49
Simpanan dengan institusi kewangan berlesen	3.58	3.30	2.99	–

Tempoh matang simpanan dengan bank-bank berlesen dan institusi kewangan berlesen pada akhir tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	hari	hari	hari	hari
Simpanan dengan bank-bank berlesen	2 - 365	6 - 365	2 - 365	68 - 365
Simpanan dengan institusi kewangan berlesen	1 - 365	365	1	–

Baki di bank dan simpanan adalah dipegang pada panggilan kecuali bagi wang terhad.

31 MODAL SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Dibenarkan:		
2,000,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu	2,000,000	2,000,000
Diterbitkan dan dibayar sepenuhnya:		
Saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu		
Pada 1 Januari	907,537	768,186
Pelaksanaan opsyen di bawah SOSP 2002/2007	–	75,815
Penempatan persendirian	–	63,536
Pada 31 Disember	907,537	907,537

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

31 MODAL SAHAM (samb.)

Skim Opsyen Saham Pekerja

Sepanjang tahun kewangan yang lepas, Syarikat telah mencadangkan satu Skim Opsyen Saham Pekerja baru (SOSP 2007/2012 atau Skim) berikutan tamatnya tempoh SOSP 2002/2007 pada 5 September 2007. SOSP 2007/2012 tersebut telah diluluskan oleh pemegang-pemegang saham pada sebuah Mesyuarat Agung Luar Biasa yang diadakan pada 29 Mei 2007 dan telah berkuatkuasa pada 31 Oktober 2007 bagi tempoh selama lima (5) tahun.

Butiran SOSP 2007/2012 terkandung dalam Undang-undang kecil dan ciri-ciri utamanya adalah seperti berikut:

- Skim diwujudkan untuk penyertaan dalam modal saham biasa Syarikat sahaja.
Jumlah saham yang ditawarkan di bawah SOSP 2007/2012 hendaklah tidak melebihi 15% daripada jumlah saham biasa Syarikat yang diterbitkan dan dibayar sepenuhnya pada sebarang masa sepanjang tempoh Skim, yang akan berkuatkuasa untuk tempoh selama lima (5) tahun bermula 31 Oktober 2007.
- Kakitangan yang layak (termasuk Pengarah Eksekutif) adalah mereka yang telah disahkan jawatan sebagai kakitangan dengan perkhidmatan minimum selama enam (6) bulan secara berterusan pada atau sebelum tarikh tawaran SOSP 2007/2012.
- Skim ini ditadbir oleh sebuah Jawatankuasa SOSP yang terdiri daripada kakitangan pengurusan kanan yang dilantik oleh Lembaga Pengarah dari semasa ke semasa.
- Opsyen yang diberikan di bawah SOSP 2007/2012 boleh dilaksanakan oleh penerima dengan memberikan notis secara bertulis kepada Syarikat bermula dari tarikh tawaran dan berakhir pada 30 Oktober 2012.
- Opsyen yang diberikan pada setiap tahun boleh dilaksanakan sepenuhnya atau dalam jumlah saham yang lebih kecil.
- Harga opsyen bagi setiap saham adalah pada premium atau diskaun yang tidak melebihi 10% daripada harga pasaran berpurata pasaran bagi saham Syarikat sebagaimana yang dinyatakan di dalam Senarai Rasmi Harian yang dikeluarkan oleh Malaysia Securities Exchange Berhad untuk lima (5) hari pasaran terdahulu dari tarikh tawaran dan tidak kurang daripada nilai tara saham.
- Kakitangan yang layak hanya boleh menyertai satu SOSP yang dilaksanakan oleh mana-mana syarikat dalam Kumpulan pada satu-satu masa.
- Semua terbitan saham baru yang wujud daripada SOSP 2007/2012 mempunyai hak yang sama rata dalam semua segi dengan saham biasa Syarikat yang sedia ada.

Opsyen yang luput pada 30 Oktober 2012

Berikut adalah butiran mengenai opsyen ke atas saham biasa Syarikat yang diberikan di bawah SOSP 2007/2012:

Pecahan	Tarikh	Harga	Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu di bawah opsyen			
			Pada 1.1.2008	Diberi	Dilaksana	Luput Pada 31.12.2008
1	21 Dis 2007	RM3.00	41,135,000	—	—	(4,965,000) 36,170,000

Semua opsyen yang diberikan telah diagihkan pada akhir tahun kewangan. Daripada jumlah opsyen yang diberi, 36,170,000 unit opsyen boleh dilaksanakan.

31 MODAL SAHAM (samb.)

Skim Opsyen Saham Pekerja (samb.)

Opsyen yang luput pada 30 Oktober 2012 (samb.)

Tiada opsyen yang dilaksana sepanjang tahun kewangan ini dan baki opsyen yang diterbitkan pada akhir tahun mempunyai harga pelaksanaan sebanyak RM3.00, dan baki tempoh kontrak berpurata wajaran selama 46 bulan.

Semua opsyen yang diberikan sepanjang tempoh opsyen akan luput pada 30 Oktober 2012.

Nilai saksama 41,135,000 opsyen yang diberikan sepanjang tahun kewangan yang lepas ditetapkan menggunakan model penilaian Black-Scholes adalah RM0.14 setiap opsyen. Input penting ke dalam model adalah seperti berikut:

	2007
Andaian penilaian:	
- jangkaan mudah ubah	33.3%
- jangkaan hasil dividen	Tiada
- jangkaan hayat opsyen	12 bulan
Harga saham ketika pasaran ditutup pada tarikh tawaran	RM2.36/saham
Kadar faedah bebas risiko (setahun)	3.4%

SOSP 2002/2007 telah tamat tempoh pada 5 September 2007

Berikut adalah butiran SOSP 2002/2007, yang telah luput pada 5 September 2007 atas saham biasa Syarikat:

2007

Pecahan	Tarikh	Harga	Bilangan saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu di bawah opsyen				
			Pada 1.1.2007	Diberi	Dilaksana	Luput	Pada 31.12.2007
1	6 Sep 2002	RM1.06	18,425,000	—	(16,712,000)	(1,713,000)	—
2	26 Mei 2003	RM1.00	6,836,449	—	(6,836,449)	—	—
3	2 April 2004	RM1.00	8,020,925	—	(8,020,925)	—	—
4	6 Jun 2006	RM1.00	20,882,625	—	(20,882,625)	—	—
5	30 Jun 2006	RM1.00	19,092,400	—	(16,496,976)	(2,595,424)	—
6	21 Jun 2007	RM2.30	—	4,855,000	(4,606,500)	(248,500)	—
7	21 Jun 2007	RM2.33	—	2,467,275	(2,259,625)	(207,650)	—
			73,257,399	7,322,275	(75,815,100)	(4,764,574)	—

Baki 4,764,574 opsyen yang diberi tetapi tidak dilaksana telah luput pada 5 September 2007. Tiada baki opsyen yang dilaksana selepas tempoh opsyen tamat pada 5 September 2007.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

31 MODAL SAHAM (samb.)

Skim Opsyen Saham Pekerja (samb.)

SOSP 2002/2007 telah tamat tempoh pada 5 September 2007 (samb.)

7,322,275 opsyen telah diberi pada tahun kewangan yang lepas di mana 6,866,125 telah dilaksana sepanjang tahun kewangan. Nilai saksama berpurata wajaran opsyen yang dilaksana pada tahun kewangan ditetapkan menggunakan model penilaian Black-Scholes adalah RM0.11 dan RM0.10 setiap opsyen. Input penting ke dalam model tersebut adalah seperti berikut:

	2007
Andaian penilaian:	
- jangkaan mudah ubah	37%
- jangkaan hasil dividen	Tiada
- jangkaan hayat opsyen	2.5 bulan
Harga saham penutup pasaran pada tarikh tawaran	RM2.12/saham
Kadar faedah tanpa risiko (setahun)	3.5%

32 PREMIUM SAHAM

	Kumpulan dan Syarikat 2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 Januari	79,894	–
Pelaksanaan opsyen oleh kakitangan layak menurut SOSP 2002/2007 Syarikat	–	11,275
Penempatan persendirian	–	68,619
Pada 31 Disember	79,894	79,894

33 STOK PINJAMAN PADA KOS

Stok pinjaman yang diterbitkan oleh sebuah syarikat subsidiari di bawah satu Perjanjian Usahasama bertarikh 18 April 1996 telah matang untuk ditebus pada 1 Januari 2002. Pihak-pihak usahasama telah bersetuju untuk melanjutkan penebusan kepada 31 Disember 2016, atau dalam tempoh 6 bulan daripada tarikh penyiapan projek usahasama, yang mana lebih awal pada kadar 100% daripada nilai nominal bagi semua stok pinjaman yang belum tebus sebelumnya atau dibeli bersama dengan semua faedah terakru ke atasnya di bawah Perjanjian Usahasama Tambahan bertarikh 19 Februari 2003.

Nilai dibawa stok pinjaman dianggarkan menurut nilai saksama.

34 PERUNTUKAN BAGI TANGGUNGAN LAIN DAN CAJ

	Kumpulan			
	Skim sewa terjamin RM'000	Ganti rugi tertentu RM'000	Lain-lain RM'000	Jumlah RM'000
Pada 1 Januari 2008	10,135	872	425	11,432
(Pernyataan semula)/dicaj kepada penyata pendapatan	–	(872)	12,000	11,128
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(553)	–	–	(553)
Pindahan kepada pemiutang dagangan dan lain-lain	–	–	(425)	(425)
	9,582	–	12,000	21,582
Pada 1 Januari 2007	11,178	872	365	12,415
Dicaj kepada penyata pendapatan	116	–	60	176
Digunakan pada tahun kewangan	(1,159)	–	–	(1,159)
Pada 31 Disember 2007	10,135	872	425	11,432
Pada 31 Disember 2008				
Semasa	513	–	12,000	12,513
Bukan semasa	9,069	–	–	9,069
	9,582	–	12,000	21,582
Pada 31 Disember 2007				
Semasa	553	872	425	1,850
Bukan semasa	9,582	–	–	9,582
	10,135	872	425	11,432

(a) Skim sewa terjamin

Peruntukan bagi skim sewa terjamin dibuat bagi kerugian yang dijangka daripada kontrak yang dilaksanakan oleh Kumpulan.

(b) Ganti rugi tertentu

Peruntukan bagi ganti rugi tertentu (GRT) diiktiraf bagi jangka tuntutan GRT berdasarkan perjanjian kontrak.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

34 PERUNTUKAN BAGI TANGGUNGAN LAIN DAN CAJ (samb.)

(c) Lain-lain

Peruntukan-peruntukan lain adalah berkaitan dengan:

- (i) peruntukan yang dibuat oleh sebuah syarikat subsidiari bagi kerja-kerja pembaikan ke atas tanah pegangan bebas yang dipegang oleh syarikat subsidiari tersebut berdasarkan kepada anggaran yang dibuat oleh perunding.
- (ii) peruntukan yang dibuat oleh sebuah syarikat subsidiari bagi yuran konsesi yang perlu dibayar kepada Kerajaan Malaysia berhubung konsesi untuk mengendali, mengurus dan menyelenggara stesen keretapi pusat Kuala Lumpur berdasarkan tarikh berkuatkuasa seperti yang dinyatakan dalam Perjanjian Konsesi.

35 SUKUK

	Kumpulan 2007 RM'000
Sukuk Musyarakah (Sukuk) (nilai nominal)	720,000
Tolak: Kos terbitan tidak dilunaskan	(7,655)
	712,345
Sukuk	720,000
Tolak: Perbelanjaan terbitan	(16,573)
Hasil bersih	703,427
Pelunasan perbelanjaan terbitan terkumpul	8,918
	712,345
Mewakili Sukuk:	
Matang dalam masa 12 bulan	100,000
Matang selepas 12 bulan	612,345
	712,345

- (a) Sepanjang tahun kewangan lepas, sebuah syarikat subsidiari telah menerbitkan Sukuk Musyarakah Bersiri (Sukuk) bernilai RM720 juta yang mana hasilnya digunakan untuk membeli semula dan membatalkan baki Bon Al-Bai Bithaman Ajil bernilai RM920 juta. Tempoh Sukuk adalah antara 1 hingga 7 tahun dari tarikh terbitan dan membawa kadar keuntungan, yang telah ditetapkan menurut prinsip Syariah, pada nisbah kadar keuntungan dari 4.44% hingga 5.22% setahun dan perlu dibayar setiap setengah tahun dari tarikh terbitan masing-masing. Sukuk ini diniagakan berasaskan Sistem Dagangan Sekuriti Tanpa Skrip yang dikendalikan dan diuruskan oleh Bank Negara Malaysia.
- (b) Sukuk tersebut dicagarkan oleh plot pecahan hak milik tanah yang akan dikuatkuasakan secara berperingkat berdasarkan kepada penyiapan fizikal kerja-kerja pembinaan di stesen keretapi pusat Kuala Lumpur menurut Perjanjian Tambahan kepada Perjanjian Konsesi dengan Kerajaan Malaysia dan Syarikat Harta dan Tanah Sdn. Bhd. (Nota 19(a)). Stesen keretapi pusat Kuala Lumpur telah disiapkan sejak 1 Mac 2001.

35 SUKUK (samb.)

(c) Hasil daripada terbitan Sukuk tersebut disalurkan kepada Akaun Yang Ditetapkan. Pengeluaran yang dibenarkan daripada Akaun Yang Ditetapkan ini berkaitan dengan projek pembangunan KL Sentral adalah tertakluk kepada syarat dan peraturan Perjanjian Akaun Projek (Nota 30).

(d) Struktur kematangan Sukuk adalah seperti berikut:

	Kumpulan 2007 RM'000
Perlu dibayar dalam masa setahun	100,000
Perlu dibayar antara satu hingga dua tahun	120,000
Perlu dibayar antara dua hingga lima tahun	320,000
Perlu dibayar selepas lima tahun	180,000
	720,000

(e) Nilai saksama

712,345

(f) Sukuk tersebut adalah dalam Ringgit Malaysia

(g) Sukuk ini telah dibayar balik sepenuhnya pada 4 April 2008.

36 SUKUK SENIOR DAN JUNIOR**36(a) Sukuk Senior**

	Kumpulan 2008 RM'000
Sukuk Senior (nilai nominal)	845,000
Tolak: Kos terbitan tidak dilunaskan	(17,993)
	827,007
Sukuk Senior	845,000
Tolak: Perbelanjaan terbitan	(18,710)
Hasil bersih	826,290
Pelunasan perbelanjaan terbitan terkumpul	717
	827,007

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

36 SUKUK SENIOR DAN JUNIOR (samb.)

36(b) Sukuk Junior

	Kumpulan 2008 RM'000
Sukuk Junior (nilai nominal)	199,000
Tolak: Kos terbitan tidak dilunaskan	(3,278)
	195,722
Sukuk Junior	199,000
Tolak: Perbelanjaan terbitan	(3,371)
	195,629
Hasil bersih	93
Pelunasan perbelanjaan terbitan terkumpul	195,722
(i) Sepanjang tahun ini, sebuah syarikat subsidiari telah menerbitkan Sukuk Senior bernilai RM845 juta dan Sukuk Junior bernilai RM199 juta yang mana hasilnya digunakan untuk membiayai projek Lebuhraya Penyuraian Timur (EDL). Tempoh Sukuk Senior adalah antara 10.0 hingga 17.5 tahun dan Sukuk Junior antara 18.0 hingga 19.5 tahun dari tarikh terbitan dan membawa kadar keuntungan yang telah ditetapkan menurut prinsip Syariah, pada nisbah keuntungan dari 6.33% hingga 8.35% setahun untuk Sukuk Senior dan 10.05% hingga 10.40% setahun bagi Sukuk Junior. Kedua-dua Sukuk perlu dibayar setiap setengah tahun dari tarikh terbitan masing-masing dan diniagakan berasaskan kepada Sistem Dagangan Sekuriti Tanpa Skrip yang dikendalikan dan diuruskan oleh Bank Negara Malaysia. (ii) Hasil daripada terbitan kedua-dua Sukuk tersebut telah disalurkan kepada Akaun Yang Ditetapkan. Pengeluaran dibenarkan berkaitan dengan projek EDL daripada Akaun Yang Dibenarkan ini adalah tertakluk kepada syarat dan peraturan Perjanjian Akaun Projek (Nota 30). (iii) Sukuk Senior dan Junior perlu dibayar balik secara bersiri setiap tahun penebusan bermula dari tahun 2018. (iv) Nilai saksama	
	Kumpulan 2008 RM'000
Sukuk Senior	624,570
Sukuk Junior	68,282
(v) Sukuk Junior telah dilanggan sepenuhnya oleh Syarikat (Nota 21).	
(vi) Kedua-dua Sukuk adalah dalam Ringgit Malaysia.	

37 TANGGUNGAN MANFAAT SELEPAS PERKHIDMATAN

Kumpulan dan Syarikat membuat peruntukan bagi manfaat tidak bertabung kepada kakitangan yang layak iaitu kakitangan tetap yang mula berkhidmat sebelum 1 September 2002 di mana mereka telah berkhidmat dengan Kumpulan dan Syarikat untuk tempoh berterusan sekurang-kurangnya selama sepuluh (10) tahun.

Tanggungan berhubung pelan manfaat bertakrif adalah nilai semasa tanggungan manfaat bertakrif pada tarikh kunci kira-kira. Tanggungan manfaat bertakrif, dikira menggunakan kaedah unit unjuran, ditetapkan oleh aktuari bertauliah berasaskan kepada penilaian yang dibuat tiga tahun sekali dan setelah mempertimbangkan anggaran nilai keluar tunai masa hadapan menggunakan hasil pasaran pada tarikh penilaian bon korporat berkualiti tinggi. Penilaian aktuari terkini telah dibuat pada 27 Disember 2005.

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pelan manfaat bertakrif				
Pada 1 Januari	10,214	8,819	2,860	2,458
Dicaj kepada penyata pendapatan (Nota 11)	1,773	1,742	469	435
Digunakan sepanjang tahun kewangan	(1,642)	(347)	(299)	(33)
Pada 31 Disember	10,345	10,214	3,030	2,860

Jumlah diiktiraf dalam kunci kira-kira Kumpulan dan Syarikat dianalisa seperti berikut berdasarkan kepada penilaian yang dibuat pada 27 Disember 2005:

Bukan semasa

Nilai semasa tanggungan tidak bertabung	10,345	10,214	3,030	2,860
---	---------------	--------	--------------	-------

Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan Kumpulan dan Syarikat dianalisa seperti berikut:

Kos perkhidmatan semasa	1,086	1,044	299	266
Kos faedah	610	612	172	171
(Keuntungan)/kerugian aktuari diiktiraf	77	86	(2)	(2)
Jumlah termasuk dalam kos kakitangan (Nota 11)	1,773	1,742	469	435

Caj kepada penyata pendapatan di atas dimasukkan dalam perbelanjaan pentadbiran bagi tahun tersebut.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

37 TANGGUNGAN MANFAAT SELEPAS PERKHIDMATAN (samb.)

Andaian aktuari utama yang digunakan oleh jurunilai dalam penilaian yang dibuat pada 27 Disember 2005 berhubung pelan manfaat bertakrif Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan Syarikat %
Kadar diskaun	6.25
Jangkaan kadar kenaikan gaji	4.00

38 PINJAMAN JANGKA PANJANG – BERCAGAR

(a) Tempoh pembayaran balik pinjaman berjangka tersebut adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Analisa pinjaman berjangka:		
Perlu dibayar dalam masa setahun	782	—
Perlu dibayar antara satu hingga dua tahun	11,909	—
Perlu dibayar antara dua hingga lima tahun	223,184	—
	235,875	—
Mewakili pinjaman berjangka:		
Matang dalam masa 12 bulan (Nota 42)	782	—
Matang selepas 12 bulan	235,093	—
	235,875	—

Pinjaman jangka panjang dicagarkan oleh caj tetap pertama ke atas tanah pembangunan hartanah pegangan bebas syarikat-syarikat subsidiari tertentu (Nota 19(b)).

	Kumpulan	
	2008 %	2007 %
(b) Kadar faedah berkesan akhir tahun berpurata wajaran setahun	4.33	—

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
(c) Nilai saksama	201,899	—
(d) Semua pinjaman adalah dalam Ringgit Malaysia.		

39 TANGGUNGAN JANGKA PANJANG

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Pulangan terjamin kepada pemegang saham minoriti	92,920	89,114
Penambahan kos tanggungan (Nota 13 & 45)	3,996	3,806
	96,916	92,920
Pemiutang sewa beli perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 41)	2,077	1,617
	98,993	94,537
Nilai saksama tanggungan jangka panjang:		
Pulangan terjamin kepada pemegang saham minoriti (Nota 45)	96,916	92,920
Pemiutang sewa beli perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 41)	1,912	1,462
	98,828	94,382

40 PEMIUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pemiutang dagangan	230,451	168,767	66,246	9,288
Jumlah hutang kepada pelanggan bagi kontrak (Nota 28)	43,235	41,001	3,784	22,469
Bil berperingkat berhubung pembangunan hartanah	13,885	16,424	–	–
Jumlah hutang kepada pihak-pihak berkaitan	3,916	4,714	3,900	4,700
Pemiutang sewa beli perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan (Nota 41)	853	888	–	6
Pemiutang lain	130,929	158,347	31,774	35,409
Akruan	30,878	36,773	4,674	5,235
Faedah terakru perlu dibayar	23,175	28,932	212	–
	477,322	455,846	110,590	77,107

Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari **310,514** 332,613

Jumlah hutang kepada syarikat-syarikat subsidiari adalah tidak bercagar, tidak mempunyai syarat bayaran balik yang tetap dan dikenakan faedah pada kadar dari 0% hingga 3.75% (2007: 0% hingga 3.75%) setahun pada akhir tahun kewangan.

Jumlah hutang kepada pihak-pihak berkaitan adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai syarat bayaran balik yang tetap.

Tempoh kredit bagi pemiutang dagangan Kumpulan adalah antara 14 hingga 60 hari (2007: 30 hingga 60 hari).

Tempoh kredit bagi pemiutang lain Kumpulan adalah antara 14 hingga 60 hari (2007: 14 hingga 60 hari).

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

40 PEMIUTANG DAGANGAN DAN LAIN-LAIN (samb.)

Baki pemiutang dagangan di atas adalah dalam Ringgit Malaysia melainkan profil pendedahan matawang bagi pemiutang dagangan seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ringgit Malaysia	230,451	160,220	66,246	9,288
Dirham UAE	–	8,547	–	–
	230,451	168,767	66,246	9,288

41 PEMIUTANG SEWA BELI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Analisa pemiutang sewa beli:				
Perlu dibayar dalam setahun	976	994	–	9
Perlu dibayar antara setahun hingga dua tahun	971	882	–	–
Perlu dibayar antara dua hingga lima tahun	1,409	952	–	–
Perlu dibayar selepas lima tahun	–	10	–	–
	3,356	2,838	–	9
Tolak: Caj kewangan	(426)	(333)	–	(3)
	2,930	2,505	–	6

Nilai semasa pemiutang sewa beli:

Perlu dibayar dalam setahun	853	888	–	6
Perlu dibayar antara setahun hingga dua tahun	1,036	773	–	–
Perlu dibayar antara dua hingga lima tahun	1,041	836	–	–
Perlu dibayar selepas lima tahun	–	8	–	–
	2,930	2,505	–	6

Mewakili pemiutang sewa beli:

Matang dalam masa 12 bulan (Nota 40)	853	888	–	6
Matang selepas 12 bulan (Nota 39)	2,077	1,617	–	–
	2,930	2,505	–	6

41 PEMIUTANG SEWA BELI (samb.)

- (a) Kadar faedah berkesan akhir tahun berpurata wajaran pemiutang sewa beli adalah antara 2.90% hingga 4.96% (2007: 2.90% hingga 5.60%) setahun.
- (b) Pemiutang sewa beli adalah dalam Ringgit Malaysia.
- (c) Anggaran nilai saksama bagi tanggungan sewa beli yang perlu dibayar selepas 12 bulan adalah RM1,912,428 (2007: RM1,462,243) (Nota 39).

42 PINJAMAN JANGKA PENDEK

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Bercagar:				
Overdraf bank (Nota 43)	260	9,339	—	—
Pinjaman jangka pendek dan kemudahan kredit lain	524,581	8,991	520,468	—
Pinjaman berjangka perlu dibayar dalam masa 12 bulan (Nota 38)	782	—	—	—
	525,623	18,330	520,468	—
Tidak bercagar:				
Pinjaman jangka pendek dan kemudahan kredit lain	20,000	—	20,000	—
	20,000	—	20,000	—
Jumlah	545,623	18,330	540,468	—

Pinjaman jangka pendek Kumpulan dan Syarikat dicagar oleh:

- cagaran perundangan ke atas aset tertentu Syarikat (Nota 16 dan 17)
- pindahmilik hasil kontrak dan memorandum simpanan tetap

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	%	%	%	%
Kadar faedah berkesan akhir tahun berpurata wajaran				
Overdraf bank	7.50	4.39	—	—
Pinjaman jangka pendek dan kemudahan kredit lain	5.40	8.50	5.40	—
Pinjaman berjangka	4.28	—	—	—

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

43 TUNAI DAN PERSAMAAN TUNAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Baki di bank dan simpanan (Nota 30)	1,082,438	423,157	126,489	212,658
Overdraf bank (Nota 42)	(260)	(9,339)	—	—
	1,082,178	413,818	126,489	212,658
Tolak: Tunai dan baki di bank dan simpanan tetap dipegang sebagai nilai cagaran (Nota 30)	(885,877)	(141,306)	(13,675)	(3,805)
	196,301	272,512	112,814	208,853

44 PENZAHIRAN PIHAK BERKAITAN

Pihak-pihak berkaitan yang mengurusniaga dengan Kumpulan dan Syarikat sepanjang tahun kewangan termasuk yang berikut:

Pihak-pihak berkaitan

Bentuk perhubungan

The New Straits Times Press
(Malaysia) Berhad (NSTP)

Sebuah syarikat bersekutu Media Prima Berhad, yang dianggap berkaitan selaras dengan kedudukan Encik Abdul Rahman Ahmad dan Encik Shahril Ridza Ridzuan sebagai Pengarah NSTP dan juga Syarikat.

Sistem Televisyen Malaysia
Berhad (STMB)

Sebuah syarikat subsidiari Media Prima Berhad, yang dianggap berkaitan selaras dengan kedudukan Encik Abdul Rahman Ahmad sebagai Pengarah STMB dan juga Syarikat.

Urusniaga penting pihak-pihak berkaitan selain daripada yang dinyatakan dalam bahagian lain penyata kewangan ini adalah seperti berikut:

(a) Urusniaga dengan pihak-pihak berkaitan

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pendapatan sewa daripada STMB	1,179	1,075	1,179	1,075
Pembelian iklan daripada NSTP dan STMB	209	32	209	32
Yuran pengurusan daripada syarikat-syarikat subsidiari	—	—	15,779	16,077
Komisen jualan daripada sebuah syarikat subsidiari	—	—	5,460	7,822
Penjualan tanah kepada sebuah entiti dikawal bersama	78,869	—	—	—

44 PENZAHIRAN PIHAK BERKAITAN (samb.)

(b) Pampasan pengurusan utama (termasuk Pengarah Eksekutif)

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Gaji dan manfaat kakitangan jangka pendek lain	5,299	5,539	3,513	3,586
Manfaat selepas perkhidmatan	782	1,541	501	939
Pembayaran berasaskan saham	—	570	—	400

45 TANGGUNGAN LUAR JANGKA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jaminan korporat tidak bercagar diberikan kepada institusi-institusi kewangan untuk:				
- kemudahan kredit diberikan kepada syarikat-syarikat subsidiari	—	—	45,000	9,340
- jaminan perdagangan dan prestasi diberikan kepada pihak ketiga	216,734	33,086	188,139	—
Pulangan tidak bercagar terjamin diberi kepada pemegang saham minoriti	—	—	115,000	115,000
Pendakwaan terhasil daripada urusanniaga perniagaan	99,964	76,047	—	4,500
Bahagian kerugian ganti rugi tertentu sebuah entiti dikawal bersama	29,825	—	—	—

Pulangan tidak bercagar terjamin adalah tanggungjawab kontrak oleh Syarikat kepada pemegang saham minoriti untuk menjamin pulangan minimum ke atas pelaburan mereka di dalam pembangunan projek Pusat Kuala Lumpur di mana perlu dibayar sebelum 31 Disember 2012 atau setelah penyiapan projek Pusat Kuala Lumpur, yang mana lebih awal. Pada akhir tahun, nilai semasa bersih bagi jumlah terjamin ini yang diambil kira oleh Kumpulan adalah sebanyak RM96,915,652 (2007: RM92,919,669)(Nota 39).

Pendakwaan terhasil daripada urusanniaga yang belum dijelaskan dan bahagian ganti rugi tertentu sebuah entiti dikawal bersama tidak diperuntukkan dalam penyata kewangan kerana berdasarkan nasihat daripada peguam, Lembaga Pengarah berpendapat bahawa tuntutan di atas berkemungkinan tidak akan berjaya dan tidak akan mempunyai kesan yang ketara ke atas kedudukan kewangan perniagaan Kumpulan dan Syarikat.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

46 KOMITMEN MODAL

	Kumpulan		Syarikat	
	2008	2007	2008	2007
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan modal dibenarkan yang tidak dikontrakkan:				
- hartanah, loji dan peralatan	10,125	15,611	597	2,469

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

Kepentingan ekuiti berkesan Kumpulan dalam syarikat-syarikat subsidiari dan bersekutu pada 31 Disember 2008, aktiviti utama masing-masing dan negara di mana syarikat berkenaan diperbadankan adalah seperti berikut:

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
SYARIKAT SUBSIDIARI:				
Excellent Bonanza Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	60.00	60.00
KONSORTIUM KOP-HG-MRCB-ISOPLAS	Rekabentuk dan membina talian penghantaran dan pencawang	Tidak diperbadankan	100.00	100.00
Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	64.38	64.38
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd.				
- Unity Portfolio Sdn. Bhd.	Pengurusan hartanah	Malaysia	64.38	64.38
Landas Utama Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Utama Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MRCB Utama Sdn. Bhd.				
- Country Annexe Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.)	Pembangunan hartanah dan pelaburan dan pengurusan hartanah	Malaysia	100.00	60.00
MRCB Engineering Sdn. Bhd.	Perkhidmatan kejuruteraan dan pembinaan	Malaysia	100.00	100.00

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MRCB Engineering Sdn. Bhd.				
- MRCB (Thailand) Ltd. β	Pra-operasi	Thailand	100.00	100.00
Al Fattan MRCB Construction Co. (L.L.C.) β	Kerja-kerja pembinaan	Emiriyah Arab bersatu	–	100.00
MRCB Environmental Services Sdn. Bhd.	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 55% oleh MRCB Environmental Services Sdn. Bhd.				
- MRCB Environment Sdn. Bhd.	Kejuruteraan infrastruktur dan alam sekitar	Malaysia	55.00	55.00
MRCB Prasarana Sdn. Bhd.	Pengurusan projek dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MRCB Prasarana Sdn. Bhd.				
- MRCB Lingkaran Selatan Sdn. Bhd.	Pembinaan, pembangunan, rekabentuk, pengurusan projek, operasi dan penyelenggaraan dan pembiayaan lebuhraya dikenali sebagai Penyuraian Timur, Johor Bahru	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MRCB Lingkaran Selatan Sdn. Bhd.				
- MRCB Southern Link Bhd.	Pembinaan, pembangunan rekabentuk, pengurusan projek dan pembiayaan lebuhraya serta projek berkaitan infrastruktur	Malaysia	100.00	100.00

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
MRCB Technologies Sdn. Bhd.	Perkhidmatan teknologi maklumat dan pencarian sumber luar profesional	Malaysia	100.00	100.00
Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah dan pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.				
- MR Properties Sdn. Bhd.*	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
- Bitar Enterprises Sdn. Bhd.*	Pelaburan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
- Golden East Corporation Sdn. Bhd.*	Pembangunan hartanah dan pengurusan	Malaysia	100.00	100.00
- Seri Iskandar Utilities Corporation Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
- Sunrise Properties Sdn. Bhd.*	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
- Taiyee Development Sdn. Bhd.*	Pembangunan hartanah	Malaysia	100.00	100.00
- MRCB Property Development Sdn. Bhd. *	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MRCB Property Development Sdn. Bhd.				
- MRCB Cahaya Mutiara Sdn. Bhd.*	Pembangunan hartanah dan pengurusan	Malaysia	100.00	100.00

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
Dipegang menerusi pemilikan 70% oleh Malaysian Resources Development Sdn. Bhd.				
- Seri Iskandar Development Corporation Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	70.00	70.00
- Kejuruteraan Dan Pembinaan Seri Lumut Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	70.00	70.00
Malaysian Resources Sentral Sdn. Bhd.	Penyedia pengurusan kemudahan	Malaysia	100.00	100.00
Milmix Sdn. Bhd.	Kontraktor awam dan infrastruktur bangunan	Malaysia	100.00	100.00
Onesentral Park Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	51.00	51.00
Prema Bonanza Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	51.00	100.00
Semasa Sentral Sdn. Bhd.	Operasi, pengurusan dan penyelenggaraan stesen keretapi pusat Kuala Lumpur	Malaysia	100.00	100.00
Semasa Services Sdn. Bhd.	Perkhidmatan pengurusan bangunan	Malaysia	100.00	100.00
Semasa Parking Sdn. Bhd.	Pengurusan tempat letak kereta	Malaysia	100.00	100.00
Sooka Sentral Sdn. Bhd.	Operasi, pengurusan dan penyelenggaraan pusat perniagaan	Malaysia	100.00	100.00
SynarGym Sdn. Bhd.	Pengurusan dan operasi pusat kecergasan	Malaysia	100.00	100.00
Superview Development Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah, pengurusan dan perdagangan saham	Malaysia	100.00	100.00

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
Transmission Technology Sdn. Bhd.	Kejuruteraan, pembinaan dan perkhidmatan pengujian kepada sistem transmisi tenaga	Malaysia	100.00	55.00
Mafira Holdings Sdn. Bhd.*	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 38.6% oleh Mafira Holdings Sdn. Bhd.				
- Zen Concrete Industries Sdn. Bhd. * β	Pembuat dan pembekal tiang konkrit pra-tekanan	Malaysia	38.60	38.60
MR Securities Sdn. Bhd.*	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh MR Securities Sdn. Bhd.				
- Semasa Security Sdn. Bhd.	Perkhidmatan kawalan keselamatan	Malaysia	100.00	100.00
MR Construction Sdn. Bhd.*	Pembinaan	Malaysia	51.00	51.00
MR Enterprises Sdn. Bhd.*	Pembinaan	Malaysia	100.00	100.00
MR Management Sdn. Bhd.*	Pegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan	Malaysia	100.00	100.00
MRC Management (BVI) Ltd.# *	Perdagangan pelaburan	British Virgin Island	100.00	100.00
MR-H Piling and Civil Engineering (M) Sdn. Bhd.*	Menanam cerucuk dan kejuruteraan awam	Malaysia	51.00	51.00
MRCB Ceramics Sdn. Bhd.*	Pembuat, pengedar dan penjual jubin seramik	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Dotcom Sdn. Bhd.*	Perkhidmatan perancangan dan pengurusan	Malaysia	100.00	100.00

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
MRCB Intelligent System and Control Sdn. Bhd.*	Penyelenggaraan sistem dan perkhidmatan aplikasi dan aplikasi teknologi lain	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Smart Sdn. Bhd. *	Penyedia perkhidmatan kad teknologi serba lengkap	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Land Sdn. Bhd.*	Perkhidmatan pengurusan dan pembangunan projek	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Property Management Sdn. Bhd. *	Pelaburan hartanah dan pengurusan	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Trading Sdn. Bhd.*	Perdagangan bahan binaan	Malaysia	100.00	100.00
Region Resources Sdn. Bhd.*	Operasi kuari	Malaysia	100.00	100.00
Dipegang menerusi pemilikan 100% oleh Region Resources Sdn. Bhd.				
- Syarikat Gemilang Quarry Sdn. Bhd.*	Operasi kuari	Malaysia	100.00	100.00
Sibexlink Sdn. Bhd.* α	Jualan sistem maklumat perniagaan dan pembangunan laman web	Malaysia	100.00	100.00
Cheq Point (M) Sdn. Bhd.*	Perkhidmatan kad caj dan pegangan pelaburan	Malaysia	75.00	75.00
Harmonic Fairway Sdn. Bhd.*	Pegangan pelaburan	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Energy International Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
Malaysian Resources Technology Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Transmission & Distribution Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
Jewel Surprises Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00
MRCB Green Energy Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	100.00	100.00

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

47 SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI, ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA DAN SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Nama syarikat	Aktiviti utama	Negara diperbadankan	Kepentingan ekuiti berkesan	
			2008 %	2007 %
Dipegang melalui pemilikan 50% oleh MRCB Green Energy Sdn. Bhd.				
- MRCB-OTC Hydro Sdn. Bhd.	Pra-operasi	Malaysia	50.00	—
SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU:				
GSB Sentral Sdn. Bhd. β	Pembangunan berkaitan hartanah dan aktiviti pencarian sumber luar	Malaysia	40.00	—
Nuzen Corporation Sdn. Bhd. β	Pegangan pelaburan	Malaysia	30.00	30.00
One IFC Sdn. Bhd. β	Pegangan pelaburan	Malaysia	30.00	40.00
Penang Sentral Sdn. Bhd. β	Pembangunan hartanah	Malaysia	49.00	100.00
Suasana Sentral Two Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	30.00	30.00
MRCB Multimedia Consortium Sdn. Bhd. β	Perkhidmatan aplikasi berkaitan maklumat dan teknologi	Malaysia	29.00	29.00
Kota Francais (M) Sdn. Bhd.* β	Francais pengurusan hartanah dan khidmat nasihat	Malaysia	20.00	20.00
ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA				
TTSB-SPK Consortium β	Rekabentuk dan membina talian pencawang dan substesen	Tidak diperbadankan	50.00	50.00
Cosy Bonanza Sdn. Bhd.	Pembangunan hartanah	Malaysia	40.70	100.00

* Tidak aktif

Syarikat-syarikat subsidiari yang diperbadankan di luar Malaysia dengan rekod perakaunan disediakan dan dikekalkan dalam Ringgit Malaysia

α Syarikat subsidiari ini di bawah pembubaran sukarela pemiutang

Semua syarikat diaudit oleh PricewaterhouseCoopers, Malaysia melainkan yang bertanda β

48 LAPORAN SEGMENT

Kumpulan disusun ke dalam lima segmen perniagaan utama:

- Kejuruteraan dan pembinaan
- Pembangunan hartanah
- Infrastruktur
- Perkhidmatan pengurusan bangunan
- Pegangan pelaburan

Perolehan antara segmen terdiri terutamanya daripada kontrak pembinaan, penjualan hartanah, perkhidmatan pengurusan bangunan, kontrak teknologi maklumat, yuran pengurusan dan pendapatan dividen antara pelbagai segmen.

	Kejuruteraan dan Pmbinaan RM'000	Pembangunan Hartanah RM'000	Infrastruktur RM'000	Perkhidmatan Pengurusan Bangunan RM'000	Pegangan Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir 31 Disember 2008						
Perolehan						
Jumlah perolehan	501,326	200,065	96,835	35,961	23,649	857,836
Perolehan antara segmen	(34,753)	(5,315)	–	(6,243)	(22,973)	(69,284)
Perolehan luaran	466,573	194,750	96,835	29,718	676	788,552
Keputusan						
Keputusan segmen	(34,471)	32,233	10,555	4,145	13,361	25,823
Pendapatan faedah						19,233
Kos kewangan						(72,097)
Bahagian keputusan entiti-entiti dikawal bersama dan syarikat-syarikat bersekutu	(14,257)	(433)	(424)	–	–	(15,114)
Kerugian sebelum cukai						(42,155)
Perbelanjaan cukai						(19,559)
Kerugian selepas cukai						(61,714)
Kepentingan minoriti						5,076
Kerugian bersih bagi tahun kewangan						(56,638)

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

48 LAPORAN SEGMENT (samb.)

	Kejuruteraan dan Pembinaan RM'000	Pembangunan Hartanah RM'000	Infrastruktur RM'000	Perkhidmatan Pengurusan Bangunan RM'000	Pegangan Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Pada 31 Disember 2008						
Maklumat lain						
Aset						
Aset segmen	287,337	957,688	1,155,195	22,542	304,149	2,726,911
Entiti-entiti dikawal bersama dan syarikat-syarikat bersekutu	–	91,448	71,024	–	–	162,472
Cukai boleh diperolehi semula dan aset cukai tertunda						26,628
Jumlah aset						2,916,011
Tanggungan						
Tanggungan segmen	194,388	254,976	28,222	12,423	115,303	605,312
Instrumen dikenakan faedah						1,620,243
Tanggungan cukai semasa dan tertunda						38,075
Jumlah tanggungan						2,263,630
Penzahiran lain						
Perbelanjaan modal	4,071	5,494	1,049	3,134	20,603	34,351
Susut nilai dan pelunasan	2,993	4,404	885	1,062	3,173	12,517

48 LAPORAN SEGMENT (samb.)

	Kejuruteraan dan Pembinaan RM'000	Pembangunan Hartanah RM'000	Infrastruktur RM'000	Perkhidmatan Pengurusan Bangunan RM'000	Pegangan Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Tahun berakhir 31 Disember 2007						
Perolehan						
Jumlah perolehan	428,864	442,674	64,637	25,939	23,623	985,737
Perolehan antara segmen	(50,062)	(3,619)	–	(4,744)	(23,610)	(82,035)
Perolehan luaran	378,802	439,055	64,637	21,195	13	903,702
Keputusan						
Keputusan segmen	(4,882)	171,483	7,579	896	(36,722)	138,354
Pendapatan faedah						7,046
Kos kewangan						(89,499)
Bahagian keputusan entiti dikawal bersama dan syarikat-syarikat bersekutu	2,676	11,282	(28)	–	–	13,930
Keuntungan sebelum cukai						69,831
Perbelanjaan cukai						(25,954)
Keuntungan selepas cukai						43,877
Kepentingan minoriti						(3,132)
Keuntungan bersih bagi tahun kewangan						40,745

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

48 LAPORAN SEGMENT (samb.)

	Kejuruteraan dan Pembinaan RM'000	Pembangunan Hartanah RM'000	Infrastruktur RM'000	Perkhidmatan Pengurusan Bangunan RM'000	Pegangan Pelaburan & Lain-lain RM'000	Kumpulan RM'000
Pada 31 Disember 2007						
Maklumat lain						
Aset						
Aset segmen	226,057	1,324,248	48,865	14,078	376,488	1,989,736
Entiti dikawal bersama dan syarikat-syarikat bersekutu	11,188	28,072	71,448	–	–	110,708
Cukai boleh diperolehi semula dan aset cukai tertunda						5,820
Jumlah aset						2,106,264
Tanggungan						
Tanggungan segmen	204,847	234,186	31,711	14,324	84,456	569,524
Instrumen dikenakan faedah						742,770
Tanggungan cukai semasa dan tertunda						19,581
Jumlah tanggungan						1,331,875
Penzahiran lain						
Perbelanjaan modal	7,452	3,031	1,662	1,734	53,085	66,964
Susut nilai dan pelunasan	2,733	4,300	623	794	824	9,274
Kerugian rosotnilai	716	–	–	–	153	869

48 LAPORAN SEGMENT (samb.)

Perbelanjaan modal terdiri daripada penambahan kepada hartanah, loji dan peralatan (Nota 16).

Format laporan peringkat kedua – segmen geografi

Sepanjang tahun kewangan Kumpulan beroperasi di dua kawasan segmen perniagaan geografi utama.

- Malaysia
- Emiriah Arab Bersatu

Sepanjang tahun kewangan, Kumpulan melupuskan segmen perniagaannya di Emiriah Arab Bersatu.

Dalam menentukan segmen geografi Kumpulan, perolehan adalah berdasarkan negara di mana pelanggan berada. Tiada perolehan antara segmen. Jumlah aset dan perbelanjaan modal ditentukan berdasarkan lokasi aset tersebut.

49 PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN

- (a) Pada 14 Disember 2007, Syarikat telah memeterai Perjanjian Usahasama dan Pemegang Saham dengan Pelaburan Hartanah Bumiputera Berhad untuk menubuhkan sebuah syarikat usahasama pegangan 49:51 bernama Penang Sentral Sdn. Bhd. (PSSB). Aktiviti utama PSSB adalah pembangunan hartanah. Tujuan syarikat usahasama tersebut adalah untuk menjalankan pembangunan Hab Pengangkutan Bersepadu bagi Pulau Pinang yang terdiri daripada terminal bas, teksi dan keretapi bersepadu, penyedia bagi perkhidmatan sistem monorel, peruncitan, kediaman dan komponen-komponen komersil dan kemudahan perkhidmatan dan kerja-kerja yang berkaitan (dirujuk sebagai Projek Penang Sentral).

Pada tarikh yang sama, PSSB telah memeterai Kontrak Pembangunan Turnkey dengan MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat untuk menyediakan perkhidmatan pengurusan pembangunan projek yang meliputi rekabentuk, pembinaan, penyiapan dan penyelenggaraan Projek Penang Sentral.

- (b) Pada 19 Disember 2007, Syarikat telah memeterai Perjanjian Penjualan Saham dan Usahasama dengan Gapurna Sdn. Bhd. (Gapurna) dan GSB Sentral Sdn. Bhd. (GSBS), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Gapurna, untuk pengambilalihan kepentingan ekuiti sebanyak 40% yang meliputi 15,214,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dalam GSBS daripada Gapurna bagi satu pembayaran tunai sebanyak RM40,376,560. Aktiviti utama GSBS adalah pembangunan berkaitan hartanah dan pencarian sumber luar.

GSBS adalah pemilik bermanfaat tanah berukuran kira-kira 8,478 meter persegi dikenali sebagai Lot 348 yang dipegang di bawah Geran No. Hakmilik 40094, Bandar Kuala Lumpur. Lot 348 akan dibangunkan menjadi pembangunan bersepadu yang meliputi menara pejabat dan pangsaupuri perkhidmatan.

Pengambilalihan tersebut telah diselesaikan pada 20 Mei 2008.

Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan

31 Disember 2008 (samb.)

49 PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN (samb.)

- (c) Pada 22 Januari 2008, Syarikat telah memeterai Perjanjian Usahasama dengan Pelaburan Hartanah Bumiputera Berhad (PHBB) untuk menubuhkan sebuah syarikat usahasama pegangan 51:49 bernama Jewel Surprises Sdn. Bhd. (JSSB). Aktiviti utama JSSB adalah pelaburan dan pembangunan hartanah.

Pada hari yang sama, JSSB telah memeterai Perjanjian Pajakan dengan Promising Quality Sdn. Bhd. (PQSB), sebuah syarikat subsidiari milik penuh PHBB, untuk memajak sebuah kompleks beli-belah runcit dengan ruang letak keretanya untuk dibangunkan oleh PQSB di Lot G, Kuala Lumpur Sentral untuk tempoh selama 99 tahun.

Serentak dengan itu, PQSB juga telah memeterai Kontrak Pembangunan Turnkey dengan MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (dahulu dikenali sebagai MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat, untuk MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. menyediakan perkhidmatan rekabentuk dan pembinaan bagi menyiapkan pembangunan sebuah kompleks beli-belah runcit dan sebuah blok pejabat di Lot G.

- (d) Pada 30 Januari 2008, Syarikat telah memeterai Perjanjian Usahasama dan Pemegang Saham dengan Quill Sentral Sdn. Bhd. dan Kuwait Finance House (Malaysia) Berhad untuk menubuhkan sebuah syarikat usahasama pegangan 44.5:37.5:18.0, bernama Cosy Bonanza Sdn. Bhd. (CBSB). Aktiviti utama CBSB adalah pembangunan hartanah.

Pada hari yang sama, CBSB telah memeterai Perjanjian Jual Beli dengan Kuala Lumpur Sentral Sdn. Bhd., sebuah syarikat subsidiari Syarikat, bagi membeli sebidang tanah (Lot B) berukuran kira-kira 7,503 meter persegi di kawasan pembangunan Kuala Lumpur Sentral untuk satu pembayaran tunai berjumlah RM133.0 juta bagi tujuan membangunkan menara-menara pejabat.

Pembelian tanah tersebut telah diselesaikan pada 25 Mac 2008.

- (e) Pada 13 Februari 2008, Syarikat telah memeterai satu Perjanjian Usahasama dan Pemegang Saham dengan Jitra Perkasa Sdn. Bhd. untuk pelupusan 1,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dalam One IFC Sdn. Bhd. (One IFC) untuk satu pembayaran tunai berjumlah RM2,622,117. Menurut cadangan tersebut, kepentingan ekuiti Syarikat dalam One IFC akan berkurangan daripada 40% kepada 30%.

Pelupusan tersebut telah diselesaikan pada 22 Februari 2008.

- (f) Pada 29 April 2008, MRCB Engineering Sdn. Bhd. (MESB), sebuah syarikat subsidiari milik penuh Syarikat, telah memeterai perjanjian pemindahan saham dengan Encik Musabah Rashid Al Fattan dan Encik Rayed Musabbah Rashid Al Fattan (Encik Rayed). Perjanjian tersebut membolehkan MESB memindahkan keseluruhan kepentingan ekuitinya yang diwakili oleh 147 saham dalam Al Fattan MRCB Construction Company (L.L.C) kepada Encik Rayed bagi satu pembayaran tunai sebanyak AED147,000.

Pemindahan saham tersebut telah diselesaikan pada tarikh yang sama.

49 PERISTIWA PENTING SEPANJANG TAHUN KEWANGAN (samb.)

- (g) Pada 12 Mei 2008, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli Saham dengan Ybhg Dato' Zainuddin Hj Mohd Radzi dan Ybhg Dato' Amiruddin Hj Mohd Radzi untuk pengambilalihan baki kepentingan ekuiti sebanyak 40% yang diwakili oleh 8,000,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dalam MRCB Sentral Properties Sdn. Bhd. (MSPSB) (dahulu dikenali sebagai MRCB Selborn Corporation Sdn. Bhd.) bagi satu pembayaran tunai sebanyak RM1.0 juta (Cadangan Pengambilalihan). Selepas Cadangan Pengambilalihan diselesaikan, MSPSB akan menjadi syarikat subsidiari milik penuh Syarikat.

Cadangan Pengambilalihan tersebut telah diselesaikan pada 12 Jun 2008.

- (h) Pada 16 Mei 2008, Syarikat telah memeterai Perjanjian Jual Beli Saham dengan Permodalan Nasional Berhad untuk pengambilalihan baki kepentingan ekuiti sebanyak 45% yang diwakili oleh 1,350,000 saham biasa bernilai RM1.00 setiap satu dalam Transmission Technology Sdn. Bhd. (TTSB) bagi satu pembayaran tunai sebanyak RM52,722,840. Selepas pengambilalihan tersebut diselesaikan, TTSB menjadi syarikat subsidiari milik penuh Syarikat.

Pengambilalihan tersebut telah diselesaikan pada tarikh yang sama.

50 KELULUSAN PENYATA KEWANGAN

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan menurut resolusi Lembaga Pengarah pada 31 Mac 2009.

Nota



MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD 7994-D

Level 21, 1 Sentral, Jalan Travers

Kuala Lumpur Sentral

50470 Kuala Lumpur, Malaysia

Tel: 603 2786 8080 Fax: 603 2780 7988

www.mrcb.com.my